

AU STAR  
奧 星

Austar Lifesciences Limited  
奧星生命科技有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)  
股份代號: 6118

2025  
年 報

LYOCORE  
xLYOLAB

vivafill

C-True

PURVITA

BIOSYSTEC

AUSMILL

SCHEDIO AUSTAR  
士卓奧星

CAPE-Europe

Pharma  
LeanDigital

Pharma  
LeanTec

AUSCON

REMOIIS

奧星瑞服

# 目錄

|     |              |
|-----|--------------|
| 2   | 公司資料         |
| 4   | 財務摘要         |
| 6   | 我們的成長步伐      |
| 8   | 主席報告         |
| 11  | 管理層討論及分析     |
| 33  | 董事及高級管理層簡歷   |
| 38  | 董事會報告        |
| 53  | 企業管治報告       |
| 76  | 獨立核數師報告      |
| 85  | 合併收益表        |
| 86  | 合併損益及其他綜合收益表 |
| 87  | 合併資產負債表      |
| 89  | 合併權益變動表      |
| 91  | 合併現金流量表      |
| 92  | 合併財務報表附註     |
| 191 | 五年財務概要       |

## 上市地點

香港聯合交易所有限公司

## 股票代號

6118

## 執行董事

何國強先生(主席兼行政總裁)

何建紅先生

陳躍武先生(於2025年8月26日辭任)

周寧女士

邊策先生(於2025年8月26日獲委任)

## 非執行董事

季玲玲女士

## 獨立非執行董事

張立基先生

趙凱珊女士

梁愷健先生

## 審核委員會

張立基先生(主席)

趙凱珊女士

季玲玲女士

## 薪酬委員會

趙凱珊女士(主席)

張立基先生

周寧女士

## 提名委員會

何國強先生(主席)

張立基先生

趙凱珊女士

## 企業管治委員會

周寧女士(主席)

何國強先生

趙凱珊女士

## 風險管理委員會

周寧女士(主席)

陳躍武先生(於2025年8月26日辭任)

季玲玲女士

邊策先生(於2025年8月26日獲委任)

## 公司秘書

麥玉嬌女士

## 授權代表

(就上市規則而言)

周寧女士

麥玉嬌女士

## 主要銀行

中國銀行(香港)有限公司

德意志銀行股份公司

## 註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive

P.O. Box 2681

Grand Cayman KY1-1111

Cayman Islands

## 總部及中華人民共和國主要營業地點

中華人民共和國

上海市

長寧區

長寧路1018號

20層2010-2013室

## 公司資料

### 香港主要營業地點

香港  
新界  
沙田安平街6號  
新貿中心  
1樓6室

### 關於香港法律的法律顧問

呂鄭洪律師行有限法律責任合夥  
香港  
金鐘夏慤道18號  
海富中心寫字樓2座  
24樓2402室

### 核數師

大華馬施雲會計師事務所有限公司  
執業會計師  
註冊公眾利益實體審計師  
香港九龍尖沙咀  
廣東道19號海港城  
環球金融中心北座1001-1010室

### 開曼群島股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited  
Cricket Square, Hutchins Drive  
P.O. Box 2681  
Grand Cayman KY1-1111  
Cayman Islands

### 香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司  
香港  
夏慤道16號  
遠東金融中心  
17樓

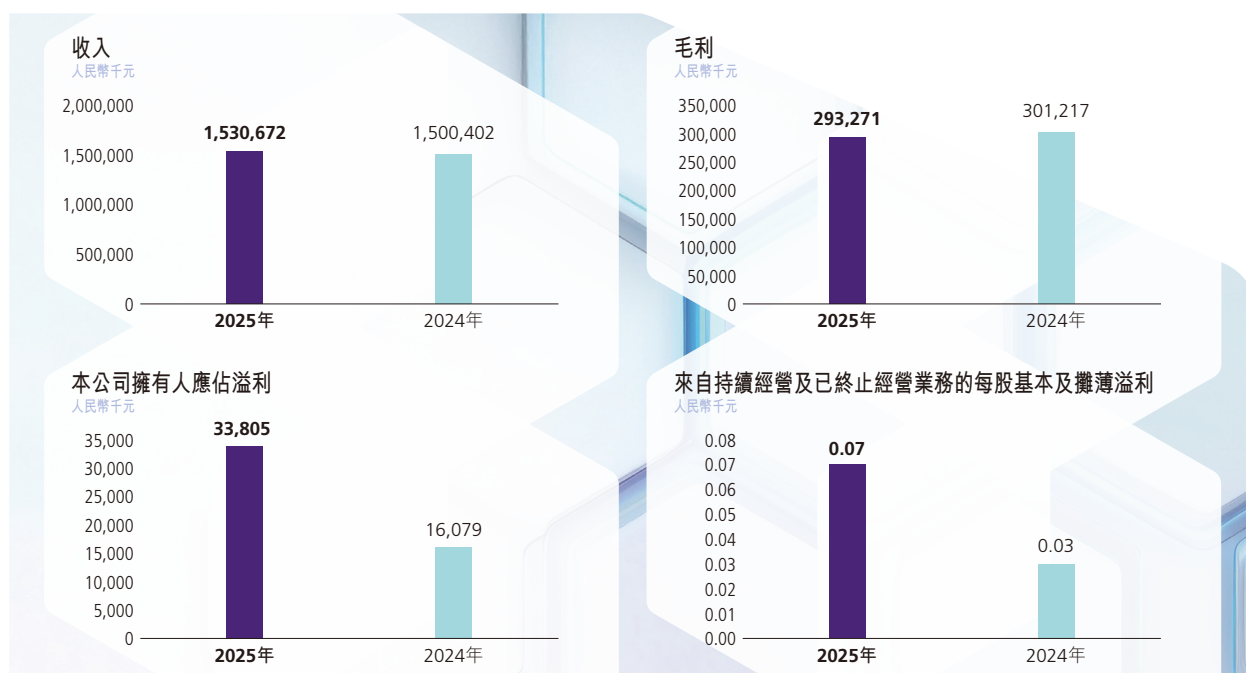
### 香港公司網站

[www.austar.com.hk](http://www.austar.com.hk)

# 財務摘要

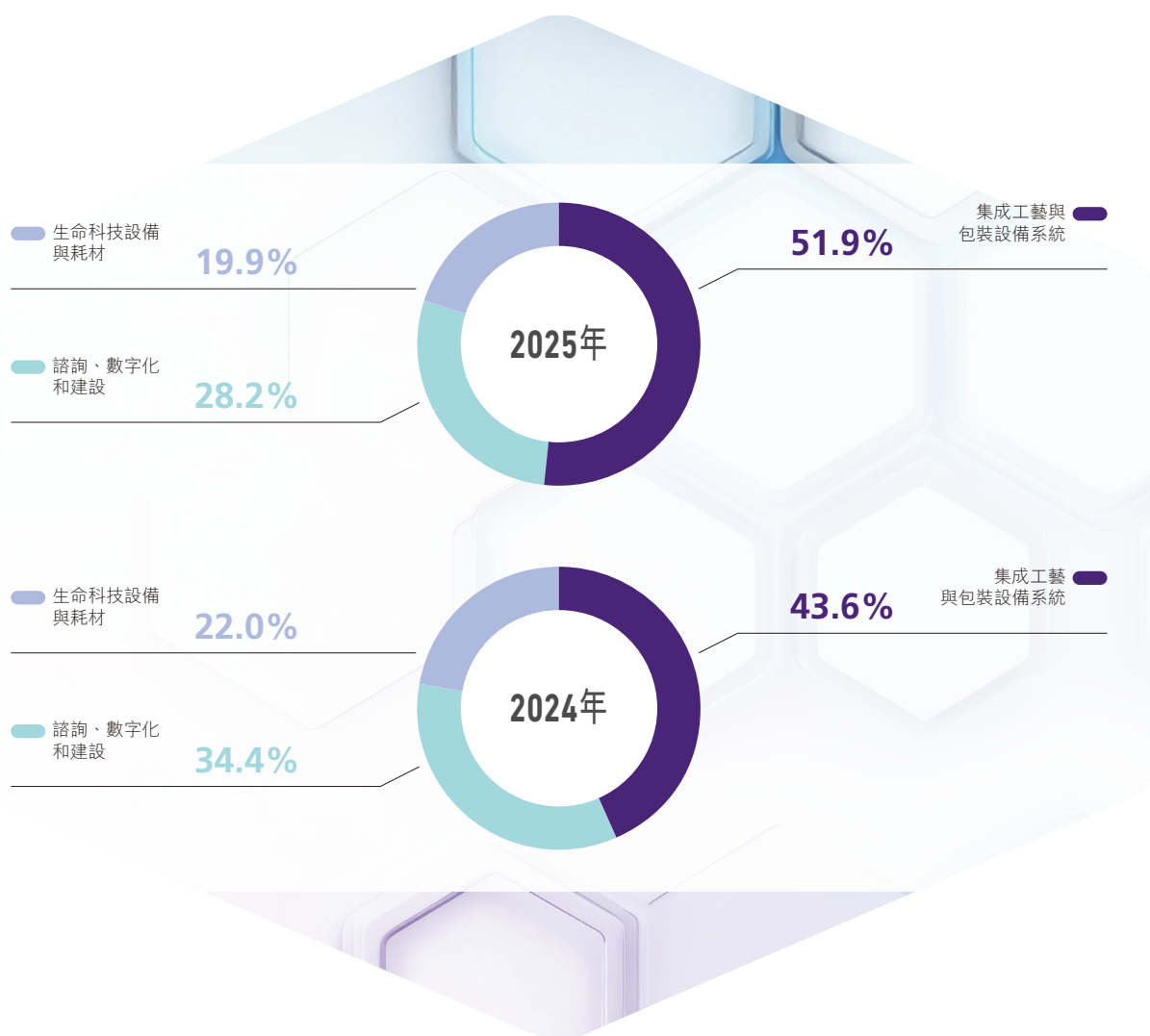
|                                    | 截至12月31日止年度    |                | 變動<br>% |
|------------------------------------|----------------|----------------|---------|
|                                    | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |         |
| 收入                                 | 1,530,672      | 1,500,402      | 2.0%    |
| 毛利                                 | 293,271        | 301,217        | -2.6%   |
| 毛利率                                | 19.2%          | 20.1%          |         |
| 來自持續經營及已終止經營業務的本公司擁有人應佔溢利          | 33,805         | 16,079         |         |
| 來自持續經營及已終止經營業務的每股基本及攤薄溢利(人民幣元)(附註) | 0.07           | 0.03           |         |
| 來自持續經營業務的每股基本及攤薄溢利(人民幣元)(附註)       | 0.07           | 0.03           |         |
|                                    |                |                |         |
|                                    | 於12月31日        |                | 變動<br>% |
|                                    | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |         |
| 合併資產負債表主要財務指標                      |                |                |         |
| 資產總額                               | 2,128,003      | 2,083,635      | 2.1%    |
| 資產淨額                               | 824,085        | 793,468        | 3.9%    |
| 資產與負債比率                            | 29.4%          | 33.9%          |         |

附註：每股溢利乃根據截至2025年及2024年12月31日止各年度的本公司擁有人應佔溢利及年內股份加權平均數計算。本公司於截至2025年及2024年12月31日止各年度並無攤薄普通股。



## 按業務分部劃分的收入貢獻

| 按業務分部劃分的收入  | 2025年     |        | 2024年     |        |
|-------------|-----------|--------|-----------|--------|
|             | 人民幣千元     | %      | 人民幣千元     | %      |
| 集成工藝與包裝設備系統 | 794,199   | 51.9%  | 655,205   | 43.6%  |
| 諮詢、數字化和建設   | 432,470   | 28.2%  | 515,814   | 34.4%  |
| 生命科技設備與耗材   | 304,003   | 19.9%  | 329,383   | 22.0%  |
| 總計          | 1,530,672 | 100.0% | 1,500,402 | 100.0% |



# 我們的成長步伐

## 2020年

於2020年3月成立位於英國  
(「英國」)的附屬公司

於2020年4月發佈全新奧星  
標誌並舉行品牌活動

天津大學與奧星成立一個  
產學研合作基地

恩德斯豪斯與奧星於上海  
簽署一份戰略夥伴關係協  
議

## 2021年

奧星於2021年3月出售  
PALL-AUSTAR合營企業的  
60%權益

奧星於2021年7月開發出自  
家品牌「BIOSYSTEC」生物反  
應器

奧星於2021年贏得「西門  
子最出色 合作夥伴」(Most  
Outstanding Partner Of  
SIEMENS) 榮譽

## 2022年

2022年2月收購了一家專注  
於無菌液體和粉末灌裝綫  
的業務，以增強液體和粉  
末定制無菌灌裝解決方案的  
技術

2022年7月收購了一家專  
注於奈米藥物(吸入劑)製  
備的卓越解決方案公司的  
40%的股權

2022年奧星成功推動多家  
國內領先的大型製藥企業  
年產百億片固體制劑生產  
綫數字化轉型

## 2023年

2023年上半年奧星上海及  
石家莊新製造中心正式營  
運

2023年10月奧星成功交付  
和元智造精準醫療產業基  
地建設項目

2023年10月奧星發佈固體  
制劑連續製造研發平台新  
品

2023年11月奧星發佈  
REMOIIS數字化品牌

## 2024年

奧星將六個業務整合為三  
大業務

奧星獲2024西門子中國數  
字化工業集團最佳合作夥  
伴獎

奧星順利完成合成多肽生  
產綫項目交付，客戶已完  
成產品試生產。產品質量  
全面達標

出口無菌注射劑一次灌裝  
凍乾檢測生產綫整綫到美  
國(「美國」)

## 2025年

奧星定位升級「領先科技服  
務生命科學」

建立「奧星高格」二次包裝  
聯合品牌

機器人解決方案成功應用  
於製藥生產場景

奧星獲得POWTEC  
Maschinen und Engineering  
GmbH乾式制粒機技術授權

## 我們的成長步伐

### 2003年

上海奧星製藥技術裝備有限公司成立並開始純化水機生產業務，標誌著奧星流體與生物工藝系統業務的建立

### 2004年

奧星石家莊技術中心成立及開始潔淨室及自動化控制與監控系統業務

### 2006年

奧星與STERIS Corporation成立合營公司

### 2007年

奧星與ATMI Packaging N.V.(現稱PALL Life Sciences Belgium BV)成立合營公司

### 2008年

奧星正式開展流體與生物工藝系統業務

### 2011年

奧星獲西門子認證為西門子解決方案合作夥伴

### 2012年

奧星獲認證為Rockwell Automation, Inc.認可的系統集成商

### 2013年

奧星獲西門子認證為Siemens Gold解決方案合作夥伴

奧星協助成都生物製品研究所通過乙型腦炎疫苗WHO預認證

### 2014年

奧星股份於香港聯合交易所有限公司主板成功上市

### 2015年

奧星簽署中華人民共和國(「中國」)首份人類疫苗生物工藝配置系統合同

奧星自主研發並生產的口服固體造粒系統，以及包括隔離器、進出料及凍乾機的凍乾系統，在2015年秋季CIPM展會發佈並展示

### 2016年

奧星收購全球知名流體灌裝線供應商ROTA Verpackungstechnik GmbH & Co. KG及ROTA Verpackungstechnik Verwaltungsgesellschaft mbH(統稱「ROTA」)的三分之一股份

### 2017年

奧星成立其首個中國SMEPAC粉體密閉裝備檢測技術研發實驗室

奧星在埃塞俄比亞簽署首份國外的實驗室儀器設備打包服務合同

奧星簽署首份食品飲料行業VHP空間滅菌服務合同

### 2018年

第一台ROTA灌裝機和奧星凍乾機整合生產線在德國ACHEMA展覽會展出

奧星簽署首單非洲阿爾及利亞製藥工程總包項目合同

### 2019年

於2019年8月成立歐洲控股公司架構的歐洲團隊

於2019年成立一間位於印度的附屬公司及兩間位於馬來西亞的附屬公司

# 主席報告



## 主席報告

### 尊敬的股東：

本人謹代表奧星生命科技有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)，欣然提呈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」或「奧星」)截至2025年12月31日止年度(「本年度」)的年度報告。

歷經2025年又一個充滿挑戰的年度，我們深刻體悟到過往所有投入的資源與積累的努力皆極具價值。投入的資源與努力已被證實是面對持續激烈市場競爭的關鍵要素。我們在淨利潤與營運現金流量持續改善的同時仍能穩健生存，彰顯出我們的韌性與適應能力。儘管2025年營收僅微幅增長，但訂單量較2024年提升約11%。

我們的樂觀態度源自2025年浮現的多元前景與機遇，只要懷抱探索未知未來的熱忱與學習意願，生命科學領域各分支皆能為我們這類行業參與者開創嶄新的業務發展機會。

於2025年，我們將業務定位於更廣闊的生命科學行業而非僅依賴製藥相關行業，是經過深思熟慮的決策。此決策成效顯著，體現在2025年非製藥行業業務的訂單量與收入持續增長。在製藥行業，奧星的聲譽根基深厚，三十餘年來，我們始終以優質產品與服務為中國及新興國家引進創新技術，公認多年來為業界值得信賴的貢獻者。我們持續運用在製藥領域累積的專業知識，拓展至醫療器材、醫療美容、化妝品、營養保健品及動物健康等生命科學領域，此舉有效彌補中國大陸整體製藥領域資本開支投資疲軟的缺口，並為2025年訂單量貢獻可觀份額。

中國大陸及其他頂尖新興國家如巴西、印尼等的製藥領域仍蘊藏龐大商機。2025年，我們在美國成功交付全套藥品無菌一級包裝生產線，不僅交貨週期驚人地短，更獲得客戶高度肯定，此成就強化了我們進軍歐美監管市場的信心與決心。

抗體偶聯藥物、雙特異性單克隆抗體、多肽和寡核苷酸等熱門細分領域，預期未來數年將持續強勁發展，推動行業資本開支增長。部分曾被低估且曾蓬勃發展的生物製劑領域，如細胞與基因治療，正於中國大陸逐步重拾勢頭，新項目投資的零星消息仍時有傳聞。

數位化解決方案，特別是能協助客戶提升營運效率(如節能與提高成本效益)的AI技術，在生命科學行業的需求旺盛。此類服務將成為未來數年我們的重點發展部分。

本集團的全球擴張計劃的戰略要務之一，為跟隨中國大型製藥的全球投資軌跡，透過授權出口與合資模式進軍新興市場，尤其是需要資本開支與耗材需求之項目。數十年來本集團與中國大陸大型製藥客戶建立的信任基礎，將有助我們與其海外新夥伴發展互信關係。

透過合資企業或銷售技術協議等合作模式，本集團能在短期內獲取尖端技術，並進軍隱形冠軍企業市場，例如中國企業如諾澤及Gaoge，以及歐美企業如STERIS、Powtec及Cape-Europe。此業務發展模式將持續推進，預計2026年將建立更多合作夥伴關係。

我領導包括奧星在內的企業集團已逾三十五年。縱使面對日益動盪且嚴峻的情況，我仍懷抱滿腔熱忱與好奇心，以遠見與策略尋求嶄新挑戰，邁向更高成就，更重要的是，這份能量絲毫未減。培育集團級新領導者與發展業務領導團隊，將是我未來數年的核心目標。我們成為全球生命科學行業頂尖供應商的決心始終如一。

謹藉此向董事會成員、奧星的領導團隊及同仁致謝，感謝諸位為2025年成就所作的貢獻。

主席  
何國強

2026年3月26日

# 管理層討論 及分析



## 市場回顧

儘管面臨經濟壓力、貿易緊張、監管因素及投資謹慎所造成的幹擾，全球製藥行業在2025年仍持續保持成長的勢頭。支撐這股成長的驅動力包括：因人口老化及慢性疾病導致的藥物需求上升、醫學與生物技術的持續進步，以及專利懸崖的影響，即儘管這對品牌藥的收入構成挑戰，卻為仿製藥創造機會。精準醫療與數字化轉型等領域的持續發展，進一步推動這股成長動能。在中國，受技術創新、供應鏈重組，以及國產創新藥加速進入市場的驅動，製藥設備與工程服務的市場需求呈現穩定增長。顯然，通過智能製造、產業轉型升級，以及更專業化與整合化的服務提升生產效率並降低營運成本已成為製藥企業的主要發展方向。

2025年發布的《中國藥品生產質量管理規範附錄(「GMP」)：無菌藥品(徵求意見稿)》是一項重要的修訂，旨在符合藥品檢查合作計劃(PIC/S)的國際標準，並適應行業發展。新規定將要求製藥企業在污染控制策略(CCS)、藥品質量體系與質量風險管理、確認與驗證、潔淨室、公用工程等領域尋求更專業的服務。

《醫藥工業潔淨廠房施工與驗收標準》(GB/T51466-2025)及其配套標準(如《醫藥工業潔淨室懸浮粒子的測試方法》)的實施標誌專業化與標準化邁入新階段。涵蓋設計、建設、驗收及運維的全鏈條合規體系促使業界從「一次性合規」轉向「長期穩定合規」的發展模式，並為像奧星這類具備深厚合規知識與經驗的企業創造商機。

歐盟(EU)GMP及其附錄(目前正公開徵求意見)，以及《醫療器械GMP》修訂版皆為推動製藥行業創新提供指引，並為「製藥4.0」建立統一的數字合規框架。預期這些指引的更新將為奧星在數字轉型與規劃、數據治理系統，以及電腦化系統管理與驗證等服務領域創造強勁的需求。

中國在智能製造與數字轉型方面已取得顯著進展。截至2025年底，已有85處基地獲選為「燈塔工廠」，佔全球總數的40%以上，其中10處位於製藥、食品、醫藥器械及生命科學領域。透過運用數字化、智能技術、數字孿生及精益方法，正有效提升追溯性、工藝效率、質控及成本效益。燈塔工廠的開發需要先進的數字系統整合，以及在設計、建造、調試及運營方面的高標準，這些能力使奧星能夠支持生命科學行業中此類項目的成長。

隨著核酸化學修飾技術和GalNAc偶聯遞送技術的突破，小核酸藥物成功克服成藥瓶頸，呈現井噴式發展態勢。於2025年，長效降脂注射藥物Inclisiran獲得FDA批准作為單一療法使用，標誌其適應症從罕見疾病轉向代謝性疾病，預示此類療法即將迎來下一階段的成長。

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

本年度內，本集團收入與2024年同期相比微增約2.0%，訂單額增長約11.4%，此乃成功贏得關鍵項目合約所致。本年度稅後淨利潤增長達142.3%，經營活動所得現金淨額亦增加33.7%。

本集團正處於全面提升競爭優勢的階段，其特徵包括：拓展全球業務、深化非製藥生命科學領域的研究與業務開發、推動「產品與項目」為基礎的商業模式轉型，以及建立全面且卓越的服務組合。遵循這些策略指引，於本年度內已取得具體進展與積極成果。

透過在集團層級與業務集團層級重組並建立國際業務團隊，不同領域的技術專家形成合力戰線，強化奧星的整體技術實力，使奧星在2025年成功贏得更多國際項目，特別是來自跨國企業客戶的國際項目。與此同時，中國領先製藥企業亦正進軍全球市場。基於過往成功的合作經驗及對奧星實力的認可，未來雙方在中國境外項目的合作前景可期。

通過內部研發（「R&D」）資源整合，持續擴充製藥工藝核心設備與系統類別，是推動產品與項目商業模式發展的先決條件。

在2025年，隨著合成多肽藥物市場需求激增，100L-2,000L商業化規模多肽合成儀與合成系統持續放量，並獲得市場的積極反饋。

在寡核苷酸領域，中試與商業化生產規模生產系統業務表現亮眼，奧星成功助力多家CDMO企業完成生產線建設，順利從工程建設階段進入中試生產或商業化生產運營階段。

於2025年與POWTEC Maschinen und Engineering GmbH就關鍵產品乾式造粒機達成授權合作，此舉標誌我們在強化粉體固體實驗室技術能力方面邁出重要一步，並為奧星承接口服固體制劑核心工藝系統的交鑰匙工程奠定基礎。

在中國成功複製一個年產量超過百億片固體制劑的數字化項目，是另一項里程碑。奧星透過深度整合配方技術、粉末處理系統、物料轉移AGV無人搬運小車，以及核心固體製備工藝設備（包括乾式造粒機、濕式造粒機及包衣機），並結合智能生產控制系統、能源管理系統與中央除塵系統，奧星為客戶提供數字化整合的交鑰匙解決方案。

本集團成功取得合約，將交付中國同類最大產能的2,000公升顆粒乾燥生產線。透過吸收歐美核心技術，本集團突破超大產能技術瓶頸，協助客戶建立單線產能最大的二甲雙胍生產系統，此為糖尿病患者的傳統仿製藥。

燈檢機市場正從生產能力導向轉變為高精度、智能化及解決特定技術痛點的導向。為應對複雜液態藥物配方檢測的挑戰，奧星憑藉C-True系列檢測機的技術優勢，在多個關鍵項目中取代傳統檢測解決方案，強化我們在複雜配方視覺檢測領域的地位。

本集團成功推出預充式注射劑系統灌裝機，專為預充式容器(兼容卡式瓶、西林瓶等)設計。灌裝機可應用於生物製藥、疫苗、高端製備、醫美及化妝品等領域，標誌在製藥與非製藥應用領域進一步拓展的關鍵一步。

在技術創新、更嚴格的監管、可持續發展，以及市場結構持續升級等因素驅動下，對高端、專業化及全面整合服務的需求日益凸顯。奧星透過強化合規、前瞻流程及全生命週期服務等專業深度，展現整體專業能力的差異化優勢。憑藉在全球各區域系統性建立交付能力與當地支援系統，本集團成功於若干關鍵全球市場實施標竿項目，顯著提升我們在全球製藥領域的品牌聲譽。

## 訂單額

以下載列本集團按業務分部劃分的訂單額(包括**增值稅**)的明細：

| 按業務分部劃分的訂單額 | 截至12月31日止年度 |        |           |        |        |
|-------------|-------------|--------|-----------|--------|--------|
|             | 2025年       |        | 2024年     |        | 變動     |
|             | 人民幣千元       | %      | 人民幣千元     | %      | %      |
| 集成工藝與包裝設備系統 | 1,063,828   | 55.2%  | 828,501   | 47.9%  | 28.4%  |
| 諮詢、數字化和建設   | 525,265     | 27.3%  | 540,783   | 31.3%  | (2.9%) |
| 生命科技設備與耗材   | 337,426     | 17.5%  | 359,551   | 20.8%  | (6.2%) |
| 總計          | 1,926,519   | 100.0% | 1,728,835 | 100.0% | 11.4%  |

## 管理層討論及分析

於本年度，總訂單額約為人民幣1,926.5百萬元，較截至2024年12月31日止年度約人民幣1,728.8百萬元增加約人民幣197.7百萬元或11.4%。集成工藝與包裝設備系統業務集團（「**集成工藝與包裝設備系統業務集團**」）增長28.4%；同時，諮詢、數字化和建設業務集團（「**諮詢、數字化和建設業務集團**」）以及生命科技設備與耗材業務集團（「**生命科技設備與耗材業務集團**」）分別減少2.9%及6.2%。

### 集成工藝與包裝設備系統

於本年度，集成工藝與包裝設備系統業務集團的訂單額約為人民幣1,063.8百萬元，較截至2024年12月31日止年度約人民幣828.5百萬元增加約人民幣235.3百萬元或28.4%。

2025年整體經濟環境仍相對疲弱，但行業已顯現逐步復甦的跡象。在激烈市場競爭中，集成工藝與包裝設備系統業務集團憑藉專注耕耘、拓展海外市場、進軍食品與核能等多元領域、優化成本提案及整合長期累積資源等策略，成功贏得數項關鍵項目。此舉不僅建立多個優異長期客戶，更使訂單額較前一年顯著增長。集成工藝與包裝設備系統業務集團現正積極開拓新發展方向。

### 諮詢、數字化和建設

於本年度，諮詢、數字化和建設業務集團的訂單金額錄得約人民幣525.3百萬元，較截至2024年12月31日止年度約人民幣540.8百萬元減少約人民幣15.5百萬元或2.9%。

2025年，在融資條件趨緊、製藥客戶投資意願減弱、監管審查力度加強、投資成本上升及行業競爭加劇的背景下，潔淨室工程業務的合約價值較截至2024年12月31日止年度有所下降。於本年度，整體新建項目數量減少，同質化競爭急遽加劇，地緣政治影響導致諮詢與國際認證項目下滑。與此同時，提供綜合節能增效解決方案的自動化服務契合市場需求，於2025年實現溫和增長。受製藥行業復甦及新客戶群擴張驅動，售後服務業務訂單量於本年度內錄得增長。

2026年，諮詢、數字化和建設業務集團將戰略性拓展至醫療器材、醫療美容及醫用級食品等細分領域，培育多元化增長引擎。透過深化高端客戶合作、提升項目前期參與度、拓展海外市場、開發優質客戶資源及強化產品線整合，力爭在高端市場爭取更多高價值訂單。

### 生命科技設備與耗材

於本年度，生命科技設備與耗材業務集團的訂單額由截至2024年12月31日止年度約人民幣359.6百萬元減少約人民幣22.2百萬元或6.2%至約人民幣337.4百萬元。

中美關稅對峙導致進口耗材成本大幅攀升。加上國內市場競爭日趨激烈，製藥行業加速轉向多元化與本土化採購，導致進口產品訂單量下滑。同時，自有品牌產品(「OBP」)受此影響訂單量大幅增長，並在海外市場取得突破。然而，由於其當前訂單份額仍相對較低，在對沖影響後，整體訂單量較2024年仍呈現小幅下滑。

於2026年，將透過以下措施提升訂單量：

- (1) 持續強化耗材製造中心的生產與研發能力，並優化OBP供應體系，逐步增強奧星自有品牌競爭力，在日益激烈的市場環境中有效鞏固本公司核心競爭優勢。
- (2) 既有的海外供應能力持續擴展，將促進進軍新興生物製藥市場(如東南亞、拉丁美洲、中東等)。隨著海外市場對密閉轉運與污染控制解決方案需求增長，預期將在這些市場創造額外生命科技設備及耗材業務集團訂單。
- (3) 生命科技設備與耗材業務集團將聚焦國內生命科學核心客戶群，強化自有品牌產品能力。憑藉逾二十年的污染控制專業技術，生命科技設備與耗材業務集團將提供全面、合規且精益的污染控制策略，協助客戶有效對應法規升級與生產風險。透過與核心客戶的深度合作，生命科技設備與耗材業務集團將逐步擴大目標客戶覆蓋範圍，同時提升客戶黏性與複購率。

## 管理層討論及分析

### 未完工合同

以下載列於2025年12月31日本集團按業務分部劃分的期末未完工合同價值(不包括增值稅)及相應合同數目明細：

| 按業務分部劃分的未完工合同 | 於2025年12月31日 |        |           |        |
|---------------|--------------|--------|-----------|--------|
|               | 合同數目         | %      | 人民幣千元     | %      |
| 集成工藝與包裝設備系統   | 577          | 36.7%  | 573,183   | 50.8%  |
| 諮詢、數字化和建設     | 872          | 55.5%  | 528,950   | 46.9%  |
| 生命科技設備與耗材     | 123          | 7.8%   | 26,330    | 2.3%   |
| 總計            | 1,572        | 100.0% | 1,128,463 | 100.0% |

### 生產、執行和組織

卓越的生產技術與穩定的產品品質，是滿足客戶需求的關鍵保障。在奧星生產系統的引領下，位於英國、法國及中國大陸的五個生產基地緊密協作，致力於提升產品品質的同時增進生產效能。於2025年，奧星在生產基地優化、組織協同、人員培訓、效率提升及工時管理等多個層面持續精進。

信息化與精益改善：實現從排產、物料調度到可追溯性的全流程數字化，在確保產品品質的同時縮短應答週期。透過標準化作業、價值流分析及全流程精實改善，推動近百項合理化提案與改善活動，大幅提升人均產出。

技術與生產組織優化：提升從研發設計到安裝投產的全流程執行效率。設立專業化裝配車間以承接整線安裝投產，促進中英生產基地間的交流，提升人員生產技能並推動全球拓展。

供應鏈協同與售後支援：深化生產與供應鏈的深度合作，提升工藝控制能力以確保物料供應穩定性與一次交貨合格率。同時為售後及現場測試項目提供安裝調試支援，從而提升工作效率與客戶滿意度。

效率提升與工時管理：透過採用集中式項目生產與跨職能運作模式，並密切追蹤物料到貨率以控制項目與共享工時，本年度內共享工時的比例已顯著降低。

專注於生物製藥、化學製備、無菌活性原料藥、多肽、重組蛋白及疫苗等領域的全生命週期項目執行，項目執行中心於2025年全年執行逾820項項目中，成功交付340項項目。

在中國市場中，項目執行中心專注於尖端生物醫學領域，並建立了多項標竿項目，包括植物來源的重組人血清白蛋白產業化、3D打印智慧固體製劑製造等，所有流程均嚴格遵循GMP規範及國際合規要求。

該團隊承接大型生物製藥項目，負責全廠智能化、自動化及節能解決方案的設計與實施，實現超融合架構與信息化技術(IT)/營運技術(OT)整合等核心技術。項目採用業界領先平台(包括艾默生DeltaV)部署，並建立交付後追蹤機制以確保生產線穩定投產。

該團隊同時完成了首個醫藥器械研發實驗室GMP系統升級項目，實現了GMP與中國合格評定國家認可委員會(CNAS)系統的深度整合。此舉成功協助客戶通過權威審核取得GMP認證，贏得客戶高度認可。

在全球市場中，項目執行中心專注於潔淨室工程領域，業務拓展至東南亞、北非、中亞等地。透過執行烏茲別克安瓿藥物產品生產項目、印尼無菌凍乾原料藥生產線，以及阿爾及利亞軟膠囊與抗生素軟膏/乳膏生產線等關鍵項目，執行團隊已完成整個執行流程，累積豐富經驗並優化營運體系，這將進一步強化本集團在全球市場的競爭力。

## 銷售與市場營銷

本集團的內部銷售合作模式旨在鼓勵來自不同行業和不同產品線的銷售團隊互相支持，為我們的客戶提供更貼合的解決方案。該模式由一個進行客戶關係管理的複雜商務智能信息系統協助實施，以確保我們的客戶得到適當支援以及我們的銷售團隊能以具成本效益的方式工作。

通過多年的銷售人才及組織發展，本公司在中國的銷售流程已相對成熟，涵蓋生物及化學藥物、醫療器械、動物保健、中藥、化妝品、保健品等領域。中國銷售團隊將專注於中國市場，而特定領域專家和技術應用團隊則為地區銷售提供技術支持、方案準備和演示。

在全球拓展方面，我們一直根據執行策略逐步建立團隊。於過去數年，我們已招募歐洲和東南亞團隊直接處理相關銷售機會和意向問詢。本集團一直致力於建立合作夥伴關係，並在新地區拓展代理商。截至2025年底，本集團已與美國、希臘、烏茲別克、埃及及印度市場的五家新代理商正式建立合作關係。在開拓新市場方面，未來將有更多突破與合作。

## 管理層討論及分析

於2025年下半年，本集團共推出22項營銷活動，使全年總數達36項。除了鞏固我們在南亞、東南亞、歐洲及俄羅斯等傳統重點地區的地位外，我們更將業務拓展至東亞、北非及拉丁美洲等全球新市場。多項計劃是透過與當地代理商緊密合作執行，進一步提升了市場准入與滲透率。參與國際展覽會及產業交流活動，在開拓新市場、提升品牌知名度，以及透過直接面對面的互動加深客戶對奧星技術與工程能力的理解方面，發揮了關鍵作用。此外，開放日活動讓客戶深入了解奧星的製造優勢與執行能力。

本集團已正式推出全新的中英雙語網站。作為企業的主要入口網站，這個升級後的平台旨在讓全球訪客更深入了解奧星的業務及其科技實力。此外，網站增設多項互動功能：知識分享專區提供逾160部免費影片，分享前沿技術知識與法規解讀；案例展示專區匯集奧星經典項目，彰顯其跨專業領域技術實力與解決方案；資源中心則備有逾270份五語手冊供客戶下載。我們致力透過與業界夥伴協作推動產業進步。

社交媒體能與終端用戶即時互動，是有效的商業推廣工具。於2025年，本集團透過本集團各帳號發布了超過1,380則貼文，累計獲得逾540,000次瀏覽。同時，我們在LinkedIn上開設了「AUSTAR Views」及「AUSTAR Showcase」兩個專欄，吸引了超過11,000名訂閱者。我們希望能及時與業界各方分享奧星的業務進展，以增進彼此的了解。

## 研發

於2025年12月31日，本集團擁有422項專利。本年度內，本集團獲得了24項註冊專利，目前有51項專利正在申請過程中。

基於現有的過濾乾燥機，我們已開發筒錐式過濾乾燥機。此產品將擴充乾燥設備的產品組合，使奧星能為客戶提供更全面的乾燥設備產品組合。

透過技術與專利授權，奧星成功實現核心工藝設備（包括乾法製粒機、片劑包衣機）的自主生產，並於同年獲得商業訂單。這些產品的推出有效補充核心工藝設備的產品組合，並將提升整體的交鑰匙工程承攬能力。

繼上游細胞及微生物標準培植系統的開發後，本集團通過合作的方式開發下游層析及在線配液等核心設備，並補充一次性生物反應器，拓展在線拉曼系統在上游及下游領域的應用。

超濾(TFF)作為生物製藥下游純化工藝中的關鍵單元，直接關係到最終產品的質量、收率和生產成本。2025年通過印度某高端客戶超濾項目，完成奧星超濾設備的設計研發與製造和工程應用實踐，關鍵特性和性能數據充分滿足設計要求，為奧星超濾產品的業務發展邁出重要一步。

在視覺檢測技術領域，多款新產品均取得顯著成果。針對卡式瓶監測難題，奧星成功開發一款新產品型號，該機型突破了混懸液異物識別與氣泡干擾剔除的核心算法瓶頸，有效解決了長期困擾客戶的誤剔率高的問題。

預充式注射劑(PFS)檢測機的成功推出進一步完善C-True系列的產品矩陣。此外，該產品亦成功進軍醫美產業。這項產品創新不僅大幅拓展奧星的产品應用場景，更已闢新的商機。

在疫苗產品檢測領域，我們的技術實力已獲得充分驗證。特別是針對肺炎疫苗研發的專用燈檢機，憑藉其卓越的檢測精度與穩定性，已在中國佔據領先地位。

外壁清洗機的開發是對液體及粉末灌裝線產品組合的一項重要補充。這項自主研發不僅能確保產品品質與遞送時間，更強化團隊為高毒性及高活性產品提供全整合式灌裝線的能力。

本集團在原有圓盤式軋蓋機為基礎，研發小單刀軋蓋機，此研發成功補全現有軋蓋方式的選擇和多樣性，小單刀軋蓋機能夠實現多規格產品快速更換及調試更為便捷，軋蓋效果更好。針對高端用戶需求市場，特別是有多規格瓶型的客戶其技術優勢更為明顯。

## 前景

憑藉技術能力的持續提升，以及產品與服務組合日趨成熟，本集團在成功成立三大業務集團，即諮詢、數字化和建設(CDC)、集成工藝與包裝設備系統(IPS)，以及生命科技設備與耗材(SIC)後，已確立獨特且差異化的成長動能。儘管在傳統市場面臨逆風，本集團仍憑藉開拓新市場及在相鄰非製藥領域的進展，維持強勁的增長動能。

## 管理層討論及分析

### 諮詢、數字化和建設

作為以服務為導向的業務集團，諮詢、數字化和建設業務集團整合全球資源，提供涵蓋諮詢、工程、數字化轉型及運維的端到端解決方案。憑藉卓越的專案管理與執行能力，使其在專案生命週期中，提供前瞻且靈活的一站式交付服務。

諮詢、數字化和建設業務集團透過洞察市場趨勢，持續更新服務組合以滿足客戶日益增長的期望。憑藉在諮詢、數位化及法規遵循方面的深厚行業知識與經驗，採用聚焦於「流程集成、數據連續性、交付升級」的「前端諮詢－智慧設計－合規整合」服務模式，使我們得以服務技術要求嚴苛的跨國製藥公司，並成功在業界中脫穎而出。

過去十年間，諮詢、數字化和建設業務集團已在中國成功執行大量工程項目，並在應對藥廠及相關設施建設的各類挑戰方面積累了豐富的專業知識。同時，團隊在協助客戶實現設施數字化方面亦擁有經證實的卓越實績，隨著藥廠數字化被證實為降低營運成本的有效途徑，其重要性已獲得中國製藥企業的廣泛認可。這些寶貴的工程項目經驗與數字化能力，為業務拓展至其他全球市場奠定了堅實基礎。我們正持續精進這些核心能力，並相信這套整合服務能力將有助於爭取高價值的一站式項目，並在中長期創造可觀利潤。

### 集成工藝與包裝設備系統

集成工藝與包裝設備系統業務集團專注於生命科學核心工藝設備的研發、工藝系統工程及專業工藝技術服務，集成工藝與包裝設備系統業務集團持續致力於技術的迭代與精進。秉持「以技術驅動差異化」的戰略方針，並基於對客戶對「平台化、智能化及綜合解決方案」需求的理解，集成工藝與包裝設備系統業務集團能提供以下領域的一站式解決方案：

- 流體與生物工藝系統，涵蓋流體工藝與潔淨公用工程系統、液體製劑與複雜製劑，以及生物工藝系統。
- 無菌灌裝與凍乾、目視檢驗及二級包裝，涵蓋無菌凍乾灌裝與檢測，智能化監測，二級包裝解決方案。
- 粉體固體智能工藝系統，涵蓋粉體處理系統、原料藥、多肽、小核酸整體方案，以及口服固體劑型解決方案。

從專案導向的商業模式轉向「專案中的產品」及「產品＋專案」商業模式，使集成工藝與包裝設備系統業務集團能透過自身研發能力，將更多資源投入核心設備的開發，而非仰賴外部整合。此類核心設備業務被視為本集團未來數年的重要潛在營收驅動力，並將為拓展至非製藥領域（如醫美及特殊醫療器材）鋪路，進而使我們在更廣泛的生命科學與製藥生態系統中，進一步多元化並強化營收來源。

### 生命科技設備與耗材

生命科技設備與耗材業務集團憑藉專業團隊與卓越的營運能力，結合全球洞察與優質供應商資源，提供先進的設備、耗材、無菌保證、隔離轉移及品質保證服務。

隨著國家藥品監督管理局《無菌藥品附錄》將於2026年正式實施，市場對更嚴謹、更具成本效益並能更穩定供應的無菌轉移及隔離耗材的需求將大幅增加。憑藉在無菌保證、密閉轉移及品質保證領域的深厚知識與經驗，加上自有品牌持續拓展其深度與廣度，包括從標準化耗材至專業解決方案，生命科技設備與耗材業務集團能為下游生物製藥企業、合同開發生產組織(CDMO)以及高價值注射劑客戶提供更廣泛的產品覆蓋與整合服務。

憑藉在生命科學領域污染控制方面逾20年的累積專業知識，生命科技設備與耗材業務集團能夠提供全面的污染控制策略解決方案，在嚴格的法規遵循與精益營運效率之間取得平衡，這對新興國家的客戶具有非凡價值。此類專業知識有助於這些客戶在高度監管市場中實現業務增長。特別是在當前及近期，我們能夠向中國以外的市場提供具成本效益、自主研發並自主製造的產品。

### 連續製造

連續製造(CM)是製藥產業中一項顛覆性技術，在取代傳統的批次製造方法方面變得至關重要，並帶來多項技術與經濟效益。2025年的一大顯著變化在於，眾多企業已開始透過試點專案實際推動連續製造技術的實施，針對此轉型啟動可行性評估與測試，並積極規劃相關商業生產線的建設與實施。本集團於2023年組織了由奧星研發的口服固體制劑連續製造系統首次產品試用與展示。此項成就奠基於長期投入的資源與努力，涵蓋數字化、過程分析技術、藥物配方及數據處理技術等領域的人才培育。透過與客戶共同進行產品開發試驗，並持續整合客戶反饋進行溝通，達到了技術層面的精進，強化本集團的信心，相信在中長期內，連續製造的應用將在服務與設備層面帶來巨大的商機。此類技術資源投資的付出，長遠來看將獲得驚人的回報。

### 建立戰略合夥關係以推動全球擴張

全球擴張一直是本集團的關鍵發展戰略之一。過去幾年來，雖然全球業務比例沒佔主導地位，但本集團在中國大陸以外市場的業務增長率持續上升，尤其是集成工藝與包裝設備系統業務。除了加強在目標國家直接招聘員工外，與當地行業合作夥伴或代理商建立合作關係亦是重要策略。透過結合雙方在市場資源、行業知識及技術能力的優勢，不僅能加速當地市場的業務發展，更能提升抓緊商機的成功率。成功的合作已為我們帶來商機與利潤，我們正積極在關鍵目標國家及地區拓展更多合夥關係。

## 管理層討論及分析

### 產品組合

過去十年間，本集團一直致力將產品組合從經銷商角色轉型為製造商角色。如今，嵌入我們整體技術與工程解決方案中的大部分關鍵設備，均由本集團自行研發與製造。這些成果不僅使整體解決方案在價格上更具競爭力，也為中國大陸以外的區域市場提供了更多產品選擇。我們為區域合作夥伴及代理商提供的產品組合越豐富，本公司在吸引全球各區域優質合作夥伴及代理商方面的競爭力就越強。這項以豐富的自製或自有品牌設備為核心的產品組合策略，正與現有的全球擴張計劃同步推進。

### 產業機遇

生命科學產業具有強韌的韌性，因其涵蓋了各種與人類及動物健康相關的領域，相關業務範圍廣泛，從製藥、醫療器材、醫美、營養保健品到動物保健皆涵蓋其中。在各次產業間建立多元化的投資組合，有助於緩解任何特定生命科學領域或地區所面臨的波動（無論是成長或衰退）所帶來的衝擊。隨著技術的持續進步及生命科學知識的日益深化，越來越多治療法正受挖掘。相應地，這些新療法需要更先進的設備、系統及耗材，以支援從產品發現、開發到製造的整個產品生命週期。這類不斷演進的流程與產業的韌性，正是該產業的魅力所在，奧星數十年來有幸深耕其中，對其本質及產品特性擁有深入的了解。

本集團無意向其他產業多元化發展，惟若能利用本集團現有技術平台、具備更佳利潤率，且無需投入大量營銷成本即可獲得訂單者則不在此限。本集團的聯營公司諾澤流體科技(上海)有限公司(「諾澤」)，正進軍電池材料處理與加工領域，其業務中有相當大比例來自非製藥領域。本集團將加強致力於粉體材料處理與加工業務，因該領域能輕鬆發揮本集團在密閉、配方以及粉體固體工藝方面的技術優勢。

### 製藥產業與醫美產業

得益於客戶的信任，本集團在過去數年間成功承接了針對特定藥品（如抗體偶聯藥、多肽及寡核苷酸藥物等）的複雜且大規模專案，部分專案中更擔任一站式解決方案供應商。這些快速成長的產業領域，將為本集團帶來可觀的營收機遇。針對罕見疾病的細胞與基因療法治療領域的突破，為本集團客戶帶來重大商機，尤其是中國政府等當局透過社會醫療體系提供更多支援，以解決罕見疾病藥物費用問題。

生物技術已應用於醫美領域，而傳統藥品包裝技術亦被引入醫美產業。隨著該領域的法規與品質要求日益嚴格，本集團等解決方案供應商在韓國及中國的耗材、設備與系統市場中，具備絕佳優勢以從該產業的成長中獲益。

## 製藥產業的二級包裝

過去十年間，本集團透過收購ROTA Verpackungstechnik GmbH & Co. KG(「**ROTA KG**」)的權益，以及南京博健科技有限公司的技術及附屬業務(該兩家公司主要從事一級包裝機械業務)，致力於開發包裝線產品。透過與C-true團隊合作開發視覺檢測與洩漏檢測設備，並於2024年建立品牌作為進軍二級包裝機械業務領域的橋樑，本集團於2025年建立「奧星高格」聯合品牌合作夥伴關係，以提供完整的製藥包裝解決方案。這項成為領先藥品包裝機械製造商的戰略願景，將使本集團能從現有客戶中開拓新的收入來源，現有客戶多年來透過我們安裝工藝系統，已與我們建立了互信關係。

## 經營業績

### 收入

本集團提供以下三個業務集團的服務及產品，即：(1)集成工藝與包裝設備系統，其主要類型包括液體工藝系統以及粉體固體系統；(2)諮詢、數字化和建設，其主要類型包括設計諮詢、合規服務系統以及潔淨室／自動化控制系統；及(3)生命科技設備與耗材，專注生命科技耗材、先進治療及先進生物工藝技術。

於本年度，本集團的總收入約人民幣1,530.7百萬元，較截至2024年12月31日止年度增加約2.0%，主要由於集成工藝與包裝設備系統業務集團的收入增加，部分被諮詢、數字化和建設業務集團以及生命科技設備與耗材業務集團的收入減少所抵銷。

下表載列本集團按業務集團劃分的收入明細：

| 按業務分部劃分的收入  | 截至12月31日止年度 |        |           |        |         |
|-------------|-------------|--------|-----------|--------|---------|
|             | 2025年       |        | 2024年     |        | 變動      |
|             | 人民幣千元       | %      | 人民幣千元     | %      | %       |
| 集成工藝與包裝設備系統 | 794,199     | 51.9%  | 655,205   | 43.6%  | 21.2%   |
| 諮詢、數字化和建設   | 432,470     | 28.2%  | 515,814   | 34.4%  | (16.2%) |
| 生命科技設備與耗材   | 304,003     | 19.9%  | 329,383   | 22.0%  | (7.7%)  |
| 總計          | 1,530,672   | 100.0% | 1,500,402 | 100.0% | 2.0%    |

## 管理層討論及分析

### 集成工藝與包裝設備系統

於本年度，本集團來自集成工藝與包裝設備系統業務集團的收入由截至2024年12月31日止年度約人民幣655.2百萬元增加約人民幣139.0百萬元或21.2%至約人民幣794.2百萬元。增加主要由於期初未完工合同增加及本年度訂單增加所致。

### 諮詢、數字化和建設

於本年度，本集團來自諮詢、數字化和建設業務集團的收入由截至2024年12月31日止年度約人民幣515.8百萬元減少約人民幣83.3百萬元或16.2%至約人民幣432.5百萬元。由於2024年底未完工合同結餘下降，加上本年度訂單相對疲弱，導致本年度收入出現下滑。

### 生命科技設備與耗材

於本年度，本集團來自生命科技設備與耗材業務集團的收入由截至2024年12月31日止年度約人民幣329.4百萬元，減少約人民幣25.4百萬元或7.7%至約人民幣304.0百萬元。減少主要由於主要客戶轉投國內採購替代方案的影響，導致本年度進口耗材的銷售訂單減少所致。

下表載列本集團按地域劃分的收入明細：

| 收入          | 截至12月31日止年度 |        |           |        | 變動<br>% |
|-------------|-------------|--------|-----------|--------|---------|
|             | 2025年       |        | 2024年     |        |         |
|             | 人民幣千元       | %      | 人民幣千元     | %      |         |
| 中國大陸        | 1,334,665   | 87.2%  | 1,333,487 | 88.9%  | 0.1%    |
| 其他中國地區及其他國家 | 196,007     | 12.8%  | 166,915   | 11.1%  | 17.4%   |
| 總計          | 1,530,672   | 100.0% | 1,500,402 | 100.0% | 2.0%    |

於本年度，本集團收入主要來自中國大陸客戶，佔收入總額約87.2%（2024年：約88.9%）。來自其他中國地區及其他國家的收入於本年度有所增長。

### 銷售成本

於本年度，本集團的銷售成本由截至2024年12月31日止年度約人民幣1,199.2百萬元增加約人民幣38.2百萬元或3.2%至約人民幣1,237.4百萬元。增加主要由於收入上升所致。

## 毛利及毛利率

於本年度，本集團的毛利由截至2024年12月31日止年度約人民幣301.2百萬元減少約人民幣7.9百萬元或2.6%至約人民幣293.3百萬元。於本年度，毛利率由截至2024年12月31日止年度約20.1%減少至約19.2%。毛利率減少主要由於集成工藝與包裝設備系統業務集團所實現的毛利率減少所致。

|             | 2025年       |        |          | 2024年       |        |          |
|-------------|-------------|--------|----------|-------------|--------|----------|
|             | 毛利<br>人民幣千元 | %      | 毛利率<br>% | 毛利<br>人民幣千元 | %      | 毛利率<br>% |
| 集成工藝與包裝設備系統 | 91,053      | 31.0%  | 11.5%    | 92,834      | 30.8%  | 14.2%    |
| 諮詢、數字化和建設   | 81,240      | 27.7%  | 18.8%    | 79,621      | 26.4%  | 15.4%    |
| 生命科技設備與耗材   | 120,978     | 41.3%  | 39.8%    | 128,762     | 42.8%  | 39.1%    |
| 可報告分部的毛利總額  | 293,271     | 100.0% | 19.2%    | 301,217     | 100.0% | 20.1%    |

附註：

1. 按業務集團劃分的毛利率指本年度各業務集團的毛利除以收入。
2. 總毛利率指本年度毛利除以總收入。

## 集成工藝與包裝設備系統

於本年度，集成工藝與包裝設備系統業務集團的毛利由截至2024年12月31日止年度約人民幣92.8百萬元，減少約人民幣1.7百萬元或1.8%至約人民幣91.1百萬元。於本年度，毛利率由截至2024年12月31日止年度約14.2%，減少至約11.5%。在市場需求有限的情況下，競爭加劇，導致投標過程中的報價面臨下行壓力。客戶日益傾向以低價中標取代高利潤率，致使毛利率較截至2024年12月31日止年度有所下降。

## 管理層討論及分析

### 諮詢、數字化和建設

於本年度，諮詢、數字化和建設業務集團的毛利由截至2024年12月31日止年度約人民幣79.6百萬元，增加約人民幣1.6百萬元或2.0%至約人民幣81.2百萬元。於本年度，諮詢、數字化和建設業務集團的毛利率由截至2024年12月31日止年度約15.4%，增加至約18.8%。在2025年，受客戶質量提升帶動，已簽訂合同的整體毛利率有所增長。諮詢、數字化和建設業務集團積極避免低價競標，並加大力度開發更注重建設質量的高質量客戶。

### 生命科技設備與耗材

於本年度，生命科技設備與耗材業務集團的毛利由截至2024年12月31日止年度約人民幣128.8百萬元，減少約人民幣7.8百萬元或6.1%至約人民幣121.0百萬元。毛利減少主要由於收入減少所致。於本年度，生命科技設備與耗材業務集團的毛利率由截至2024年12月31日止年度約39.1%，增加至約39.8%。毛利率上升主要由於提升自產產品的產能，同時加強自產產品的供應鏈管理與成本控制。

### 銷售及市場推廣開支

銷售及市場推廣開支由截至2024年12月31日止年度約人民幣131.9百萬元，增加約人民幣7.7百萬元或5.8%至本年度約人民幣139.6百萬元。該增加主要為銷售佣金、中介服務費及市場推廣費增加的結果。

### 行政開支

行政開支由截至2024年12月31日止年度約人民幣107.2百萬元，減少約人民幣21.8百萬元或20.3%至本年度約人民幣85.4百萬元。該減少主要為人員成本、中介服務費、辦公費用及差旅費減少的結果。

### 金融資產及合同資產之減值收益淨額

本年度錄得金融資產及合同資產之減值收益淨額約人民幣3.7百萬元，相比截至2024年12月31日止年度則為金融資產及合同資產之減值損失淨額約人民幣3.4百萬元。錄得減值收益主要反映考慮從特定債務人收回款項的可能性後若干高風險客戶及項目的評估的個別信貸風險影響。

### 研發開支

本集團的研發開支由截至2024年12月31日止年度約人民幣53.5百萬元減少約人民幣8.4百萬元或15.7%至本年度約人民幣45.1百萬元。該減少主要乃本年度內研發人員成本減少的結果。

### 其他收入

其他收入由截至2024年12月31日止年度約人民幣27.5百萬元減少約人民幣15.2百萬元或55.3%至本年度約人民幣12.3百萬元。該減少主要是由於本年度沒有獲得政府於2024年給予的處置土地使用權相關的補助約人民幣14.0百萬元所致。

### 其他收益－淨額

本年度，本集團錄得其他收益淨額約人民幣15.0百萬元，主要由於匯兌收益約人民幣8.7百萬元及提早終止租賃合同之收益約人民幣2.8百萬元所致。於截至2024年12月31日止年度，收購一間附屬公司之議價收購收益為約人民幣4.1百萬元及提早終止租賃合同之收益為約人民幣1.1百萬元，被匯兌損失約人民幣4.1百萬元所抵銷。

### 財務成本－淨額

財務成本－淨額由截至2024年12月31日止年度約人民幣14.3百萬元減少至本年度約人民幣10.7百萬元，主要由於本年度利息開支因貸款利率水平下降及租賃負債減少而減少所致。

### 應佔使用權益法核算的投資之淨利潤

本集團應佔使用權益法核算的投資之淨利潤由截至2024年12月31日止年度約人民幣0.3百萬元增加約人民幣4.3百萬元至本年度約人民幣4.6百萬元，主要由於來自本集團聯營公司諾澤及ROTA KG貢獻的利潤增加所致。

### 除所得稅前溢利

本集團於本年度錄得除所得稅前溢利約人民幣48.1百萬元，而截至2024年12月31日止年度則為除所得稅前溢利人民幣21.2百萬元。除所得稅前溢利增加乃由於本節上述各項因素的綜合影響所致。

## 管理層討論及分析

### 所得稅開支

所得稅開支由截至2024年12月31日止年度約人民幣7.6百萬元，增加約人民幣7.6百萬元至本年度約人民幣15.2百萬元，主要由於除所得稅前溢利增加所致。

### 年度溢利

本集團於本年度錄得年度溢利約人民幣32.9百萬元，而截至2024年12月31日止年度則為溢利約人民幣13.6百萬元，主要是由於本節上文所述各項因素的綜合影響所致。

### 流動資金及財務資源

下表概述本集團的合併現金流量表：

|                 | 截至12月31日止年度    |                |
|-----------------|----------------|----------------|
|                 | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 經營活動所得現金淨額      | 132,104        | 98,805         |
| 投資活動(所用)/所得現金淨額 | (12,952)       | 4,430          |
| 融資活動所用現金淨額      | (57,908)       | (101,323)      |
| 現金及現金等價物增加淨額    | 61,244         | 1,912          |

於本年度，本集團的經營活動所產生現金淨額約為人民幣132.1百萬元，主要由於以下因素：

- 本年度的除所得稅前溢利約人民幣48.1百萬元，加上物業、廠房及設備及使用權資產折舊合共約人民幣41.6百萬元，及無形資產攤銷約人民幣7.5百萬元；
- 貿易應收款項及應收票據減少約人民幣69.7百萬元，合同負債增加約人民幣58.3百萬元，預付及其他應收款項減少約人民幣25.3百萬元；及
- 部分被合同資產增加約人民幣66.2百萬元以及存貨增加約人民幣52.5百萬元抵銷。

於本年度，本集團的投資活動所用現金淨額約為人民幣13.0百萬元，主要由於購置物業、廠房及設備合共約人民幣23.1百萬元及分類為使用權資產的土地使用權付款約人民幣6.2百萬元，部分被處置分類為使用權資產的土地使用權所得款項約人民幣14.5百萬元所抵銷。

於本年度，本集團的融資活動所用現金淨額約為人民幣57.9百萬元，主要是由於償還借款約人民幣421.9百萬元、租賃付款的本金部分約人民幣11.7百萬元及已付利息約人民幣12.0百萬元。該等流出部分被借款所得款項約人民幣389.7百萬元所抵銷。

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團的現金及現金等價物分別約為人民幣227.4百萬元及人民幣166.8百萬元，以及流動資產項下已抵押銀行存款結餘分別約為人民幣49.1百萬元及人民幣38.9百萬元，及初始期限超過三個月定期存款約為零及人民幣1.0百萬元。截至2025年12月31日，現金及現金等價物，以及已質押的銀行存款主要以美元、歐元及人民幣計值。

本集團未持有任何用作對沖用途的金融工具。

本集團的資本管理目標是保障本集團可持續經營的能力，從而為投資者提供回報，為其他持份者帶來利益，並維持最佳的資本結構以降低資本成本。本集團整體策略與去年維持不變。

### 流動資產淨額

於2025年12月31日，本集團的流動資產淨額由2024年12月31日約人民幣363.1百萬元增加約人民幣62.5百萬元或17.2%至2025年12月31日約人民幣425.6百萬元。該增加乃受溢利與現金流量改善所帶動。

於2025年12月31日，本集團流動資產總額約為人民幣1,613.7百萬元，較於2024年12月31日約人民幣1,551.8百萬元增加約人民幣61.9百萬元。

於2025年12月31日，本集團流動負債總額約為人民幣1,188.1百萬元，較於2024年12月31日約人民幣1,188.7百萬元減少約人民幣0.6百萬元。

### 借貸及資本與負債比率

於2025年12月31日，短期借款總額約為人民幣237.6百萬元。當中有抵押短期銀行借款約為人民幣97.6百萬元及按年利率介乎1.20%至3.00%(2024年：每年1.50%至3.80%)計息，無抵押短期銀行借款約為人民幣140.0百萬元及按年利率介乎2.40%至3.00%(2024年：每年2.95%至3.90%)計息。

## 管理層討論及分析

長期銀行借款約為人民幣84.0百萬元及按年利率2.65%至3.70%(2024年：每年3.30%至4.25%)計息。一年內到期的長期借款約人民幣20.8百萬元及按年利率2.65%至3.70%(2024年：每年3.30%至4.25%)計息。

於2025年12月31日，本集團的資本與負債比率約為29.4%(2024年12月31日：33.9%)。該比率乃按截至各個日期的債務總額除以截至各個日期之資本權益總額然後乘以100%計算。

### 抵押資產

於2025年12月31日，除已抵押銀行存款約人民幣49.4百萬元(2024年12月31日：約人民幣38.9百萬元)外，本集團賬面總值分別為約人民幣207.6百萬元及約人民幣61.7百萬元(2024年12月31日：樓宇及使用權資產的資產賬面總值分別為約人民幣223.6百萬元及約人民幣64.1百萬元)的樓宇及使用權資產已抵押作為本集團若干銀行借款的抵押品。

### 或然負債

本集團牽涉日常業務中產生的多宗訴訟及其他法律程序。當管理層根據管理層的判斷及法律意見能可靠估計訴訟結果時，則將就本集團可能因該等索償產生的損失作出撥備。若管理層認為不大可能有資源流出，則將不就尚未了結的訴訟作出撥備。

於2024年12月31日，本集團就ROTA KG動用的一份金額合共為600,000歐元(約為人民幣4,515,000元)的不可撤銷信用證向銀行提供擔保。其載有本集團就該等擔保面臨的最大風險。該信用證已於本年度內撤銷。

### 人力資源

於2025年12月31日，本集團擁有1,468名全職僱員，其中包括研發、銷售及市場推廣、行政、項目管理以及執行及製造，與2024年12月31日的僱員人數相比增加23名僱員。於本年度，僱員成本(包括董事薪酬)約為人民幣368.3百萬元，較截至2024年12月31日止年度的約人民幣402.6百萬元減少約8.5%。

本集團的僱員成本減少，主要是由於本集團就優化組織架構、激勵組織活力所致。

本集團參考市場慣例及僱員的表現，定期審閱其薪酬政策及僱員福利。僱員及董事的薪酬乃經參考他們的責任、專業資格、行業經驗及表現釐定。董事的薪酬政策由董事會薪酬委員會(「薪酬委員會」)建議及由董事會釐定。

本集團已遵照中國規則及法規以及當地政府的現有政策規定建立多種福利計劃，包括為本集團僱員提供基本醫療保險、失業保險及其他相關保險。本集團亦為其香港、台灣、印度、印尼、德國、英國及馬來西亞的僱員作法定供款。

本集團已制定有關僱員培訓的條例及規定，如《培訓及發展控制程序》及《培訓管理控制程序》，詳細說明培訓實施及培訓責任。此外，在《員工手冊》中，本集團將培訓分為入職培訓、海外培訓、管理培訓、專業技能培訓及公司文化培訓。

### 資本承擔

於2025年及2024年12月31日，已訂約但尚未產生的物業、廠房及設備的資本開支分別約為人民幣15.3百萬元及人民幣2.1百萬元，主要因上海及石家莊新設施建設的承擔所產生。

### 重大投資事項、重大收購事項或出售附屬公司、聯營公司或合營公司事項

本集團於本年度內並無重大投資、重大收購或出售附屬公司、聯營公司或合營公司。

### 外匯風險

本集團主要在中國營運，面臨來自多種貨幣風險(主要涉及歐元、美元及港元)的外匯風險。外匯風險產生自本集團功能貨幣不同的附屬公司之間的內部借款期末結餘、本集團附屬公司及辦事處持有的外幣及銷售本集團的產品及服務於海外客戶(彼等以外幣結算付款)。董事認為外匯匯率風險對本集團並不重大，因此並無使用任何金融工具(如遠期外匯合約)對沖風險。

## 董事及高級管理層簡歷

目前，本集團董事會由8名董事組成，包括4名執行董事、1名非執行董事及3名獨立非執行董事。下表載列本集團董事有關的若干資料：

| 姓名             | 年齡 | 職位      |
|----------------|----|---------|
| <b>執行董事</b>    |    |         |
| 何國強先生          | 63 | 主席兼行政總裁 |
| 何建紅先生          | 69 | 執行董事    |
| 周寧女士           | 53 | 執行董事    |
| 邊策先生           | 49 | 執行董事    |
| <b>非執行董事</b>   |    |         |
| 季玲玲女士          | 43 | 非執行董事   |
| <b>獨立非執行董事</b> |    |         |
| 張立基先生          | 54 | 獨立非執行董事 |
| 趙凱珊女士          | 49 | 獨立非執行董事 |
| 梁愷健先生          | 51 | 獨立非執行董事 |

### 執行董事

何國強先生(「何國強先生」)，63歲，為本集團的創始人。彼自2014年1月9日起獲委任為董事，並自2014年6月20日起為執行董事。彼為董事會主席兼本公司行政總裁、董事會提名委員會(「提名委員會」)之主席及董事會企業管治委員會(「企業管治委員會」)之成員，以及本公司若干附屬公司之董事。彼負責監管本集團業務、公司策略及長期全面發展規劃。何國強先生在製藥行業擁有逾40年經驗。何國強先生於製藥行業的奉獻及成就深受肯定，於2009年11入圍並當選中國醫藥「60年60人」，以表彰其對中國製藥業的影響及貢獻，並於2019年4月獲中國醫藥包裝協會授予「行業領航人」稱號，以表彰其長期以來為中國醫藥包裝事業作出的特別貢獻。彼於2011年至2012年曾擔任國際製藥工程協會(ISPE)中國分會主席，並自2013年至2017年，彼為ISPE中國理事會及執行委員會成員。何國強先生曾任多份製藥專業書籍的合編者，如《製藥工藝驗證實施手冊》、《製藥潔淨室微生物控制》、《製藥流體工藝》、《製藥用水系統》及《製藥行業品質風險管理：實用指南》。彼現任中國醫藥包裝協會的協會專家和理事。何國強先生於1985年11月獲香港大學工業工程學士學位。何國強先生為楷瑞控股有限公司的董事兼唯一股東，該公司為按香港法例第571章證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部所述本公司主要股東及本公司控股股東(定義見香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」))。

## 董事及高級管理層簡歷

**何建紅先生**(「何建紅先生」)，69歲，於2003年8月20日加入本集團。彼自2014年1月9日起獲委任為董事，並自2014年6月20日起為執行董事。何建紅先生亦為本公司兩間附屬公司之董事。彼負責本集團運營及銷售的整體管理。何建紅先生於製藥行業擁有逾40年經驗。加入本集團前，何建紅先生自1981年2月至1992年1月於中國宏興藥品有限公司擔任市場推廣主管一職，負責市場推廣。中國宏興藥品有限公司主要從事中藥及保健產品出口與批發。於1987年10月，彼獲香港管理專業協會及中國暨南大學特區港澳經濟研究所共同頒發的中國貿易高級文憑。何建紅先生為True Worth Global Limited的董事兼唯一股東，該公司為按證券及期貨條例第XV部所述本公司主要股東。

**周寧女士**(「周女士」)，53歲，於2014年4月10日加入本集團，並自2014年6月20日起為執行董事。彼亦為企業管治委員會及董事會風險管理委員會(「**風險管理委員會**」)之主席及薪酬委員會之成員。周女士亦擔任本公司若干附屬公司之董事。彼負責本集團運營的整體管理及內部控制。周女士於製藥行業擁有逾20年經驗。於2014年4月加入本集團前，自2005年11月至2014年2月，周女士受僱於何國強先生(本公司董事會主席、執行董事、行政總裁及控股股東(定義見上市規則)之一)控制的一間公司，負責財務、供應鏈及工廠營運管理事宜。周女士於1995年6月畢業於中國北京師範大學，獲文學學士學位，並於2006年1月獲中國北京大學企業管理碩士學位。

**邊策先生**(「邊先生」)，49歲，於2022年4月加入本集團，擔任副總裁，並同時出任本公司一間附屬公司的總經理。於2024年1月，彼獲晉升為本集團高級副總裁，主要負責統籌集成工藝與包裝系統業務集團，並管理本集團的國際業務部。彼自2025年8月26日起出任執行董事，同時亦是風險管理委員會成員。彼亦在本公司多家附屬公司擔任董事。

邊先生於1998年畢業於北京工業大學，獲頒授製冷設備及低溫技術工學學士學位。邊先生在注射劑核心工藝設備領域擁有逾20年經驗，於注射劑核心工藝設備之研發、製造、國際市場拓展與業務開發，以及行業併購整合等各方面累積豐富經驗並取得卓越成果。

加入本集團前，邊先生曾於知名製藥設備製造商擔任高級職務，包括伊馬萊富(北京)製藥系統有限公司(「**伊馬萊富**」)及楚天科技股份有限公司(其股份於深圳證券交易所上市，股份代號：300358)，主要負責技術研發及國際市場開拓工作。

## 董事及高級管理層簡歷

邊先生先前曾涉及由伊馬萊富就商業秘密提起的民事訴訟。2013年，法院裁定邊先生及其兩名前同事敗訴，勒令停止相關行為，並須共同向原告支付總計人民幣450,000元。邊先生確認彼已完全遵守法院的命令，此後概無發生其他任何爭議。

### 非執行董事

季玲玲女士（「季女士」），43歲，自2014年6月20日（即彼加入本集團之日）起為非執行董事。彼亦為董事會審核委員會（「審核委員會」）及風險管理委員會之成員。季女士為中國合資格律師，並在法律合規方面擁有逾20年經驗。自2005年7月起，季女士受聘於何國強先生（本公司董事會主席、執行董事、行政總裁及控股股東（定義見上市規則）之一）控制的公司，並擔任何國強先生的助理，協助其監管所有法律事務。季女士於2004年7月畢業於中國人民大學並獲法學學士學位，於2012年1月畢業於中國北京大學並獲法律碩士學位。季女士亦於2017年11月取得美國天普大學頒授的法學碩士學位。

### 獨立非執行董事

張立基先生（「張先生」），54歲，自2014年10月21日起為獨立非執行董事。彼亦為審核委員會之主席，以及提名委員會及薪酬委員會之成員。張先生為香港會計師公會及澳大利亞會計師公會資深會員。彼在審計、會計及融資方面擁有逾30年經驗。彼曾於四大會計行（安永及畢馬威，執業會計師）工作。彼亦曾於數間在聯交所主板上市公司擔任不同職位如執行董事、首席財務官及公司秘書等。張先生自2022年11月1日及2025年1月25日起分別擔任宏安集團有限公司（股份代號：1222）的集團首席財務總監及公司秘書。張先生於1994年9月獲澳大利亞國立大學商業學士學位，並於2006年8月獲澳大利亞迪肯大學工商管理學碩士學位。

## 董事及高級管理層簡歷

**趙凱珊女士**(「趙女士」)，49歲，自2014年10月21日起為獨立非執行董事。彼亦為薪酬委員會主席及分別為審核委員會、提名委員會及企業管治委員會之成員。趙女士於1998年12月及1999年6月分別獲香港大學法學學士學位及法學研究生證書。彼自2001年8月起在香港任執業律師，彼執業領域專注於民事訴訟及公司商業事務。趙女士自2017年8月起成為趙凱珊律師行的創辦合夥人，並繼續擔任梁肇漢律師樓合夥人一職，兩家均為提供多種法律服務的香港律師事務所。趙女士自2014年10月起擔任重慶機電股份有限公司(股份代號：2722)的公司秘書、自2018年3月起擔任重慶鋼鐵股份有限公司(股份代號：1053)的聯席公司秘書及自2018年4月起擔任馬鞍山鋼鐵股份有限公司(股份代號：323)的聯席公司秘書。所有上述公司之股份均於聯交所主板上市。於2024年5月至2025年6月期間，趙女士曾擔任恒富控股有限公司(股份代號：643)的獨立非執行董事，該公司之股份於聯交所主板上市。趙女士自2020年8月起獲委任為深圳市前海國際商事調解中心之調解員及南京仲裁委員會之仲裁員及自2023年11月起獲委任為上海經貿商事調解中心調解員。

**梁愷健先生**(「梁先生」)，51歲，自2017年10月21日起為獨立非執行董事。梁先生為專業會計師及澳洲會計師公會資深會員。彼於會計及財務管理領域擁有逾20年經驗。梁先生曾於羅兵咸永道會計師事務所審計及保證服務小組任職。梁先生分別自2016年11月8日及2016年12月16日起獲委任為國際資源集團有限公司(股份代號：1051)之執行董事及公司秘書，該公司之股份於聯交所主板上市。梁先生自2025年11月25日起擔任International Genius Company(股份代號：33)的獨立非執行董事，該公司之股份於聯交所主板上市。梁先生於1997年於澳洲阿德萊德大學畢業，獲得商業學士學位，並於2022年在美國芝加哥大學布斯商學院取得工商管理榮譽碩士學位。

## 高級管理層

| 姓名    | 年齡 | 職位         |
|-------|----|------------|
| 王瑋女士  | 52 | 高級副總裁      |
| 唐湘娣女士 | 48 | 企業發展及財務副總裁 |

## 董事及高級管理層簡歷

**王瑋女士**(「王女士」)，52歲，於2015年10月獲委任本集團高級副總裁，主要負責本集團市場推廣工作及生命科技設備與耗材的全面運營與管理。王女士於2003年10月加入本集團及主要負責生命科技設備與耗材部的銷售市場及運營工作至2015年6月。2015年6月開始，王女士負責生命科技設備與耗材部的全面運營。彼亦於2015年6月獲委任為本公司全資附屬公司奧星衡迅生命科技(上海)有限公司總經理，同年10月獲委任為本集團副總裁。在加入本集團之前，王女士於2000年至2003年擔任華北製藥金坦生物技術股份有限公司質量主管及於1995年至1999年擔任河北維爾康製藥菌種組組長。王女士於2010年1月5日獲得河北科技大學學士學位。

**唐湘娣女士**(「唐女士」)，48歲，於2013年11月1日起獲委任為本集團財務總監及自2020年12月1日起擔任本集團企業發展副總裁。自2025年4月17日起，她擔任本集團企業發展和財務副總裁，主要負責企業發展和財務管理。彼在財務報告及財務管理方面擁有逾15年經驗。彼自2009年4月起及在加入本集團前在由何國強先生(本公司董事會主席、行政總裁及控股股東(定義見上市規則))控制的一間公司擔任財務經理。唐女士於2000年6月獲中南財經政法大學管理學學士學位。彼亦於2014年6月獲北京大學工商管理碩士學位，並於2022年6月獲清華大學會計碩士學位以及新加坡管理大學領導力理學碩士學位。

董事會欣然提呈本公司本年度的董事會報告連同經審核合併財務報表（「**合併財務報表**」）。

## 主要業務及業務回顧

自2024年起，本集團已將六大業務分部整合為三大業務分部：(1)集成工藝與包裝設備系統，基本上合併了全部原有的流體與生物工藝系統和粉體固體系統業務分部；(2)諮詢、數字化和建設，將原有的潔淨室及自動化控制與監控系統、GMP合規性服務以及大部分製藥設備分銷及代理業務分部中的所有服務和工程建設業務合併為一個業務分部；及(3)生命科技設備與耗材，從原業務分部生命科技耗材更名為生命科技設備與耗材。

有關本年度本集團業務表現及與其財務狀況相關的重大因素以及本集團業務的發展及未來可能前景之詳細回顧，載列於本年報各節，尤其是以下各章節：

- (a) 本公司的業務、財務狀況回顧、發展及未來前景列示於本年報「主席報告」及「管理層討論及分析」等節；
- (b) 主要表現指標的詳情列示於本年報「財務摘要」及「管理層討論及分析」等節；
- (c) 本公司面臨的主要風險及不確定性列示於下文「風險及不確定因素」一段；
- (d) 本集團的環境政策及表現列示於下文「環境政策及表現」一段；
- (e) 本集團與僱員、客戶及供應商的重要關係列示於下文「與主要利益相關方的關係」一段；及
- (f) 本集團遵守相關法律及法規列示於下文「遵守法律及法規」一段。

上述討論構成本董事會報告的一部分。

### 風險及不確定因素

本集團的業務、財務狀況、經營業績及增長前景可能受到與本集團業務直接或間接相關的風險及不確定因素影響。下文載列的風險因素可能導致本集團的業務、財務狀況、經營業績或增長前景與預期或過往業績存在重大差異。該等因素並不詳盡或全面，除下文所示者外，可能存在本集團並不知悉的其他因素，或可能現時並不重大但未來發現屬重大的其他因素。

#### 風險

##### 業務／市場風險

製藥設備、工藝系統及服務市場競爭激烈，國內外競爭對手可能比本集團更快開發並推出新產品，或提供比本集團價格更具吸引力、更強大或品質更高的產品及系統。此外，如製藥設備、工藝系統及服務市場隨著需求增加而擴大，競爭可能加劇，在此情況下，可能帶來價格下行壓力，影響本集團的業務、財務狀況、經營業績及前景。

客戶關係管理是為個別客戶創造全新及共同價值，獲得客戶偏好，在與客戶長期聯繫過程中提升業績，從而創造客戶忠誠並留住客戶的一系列策略及流程。較高的客戶關係管理風險可能對留住客戶產生消極影響或造成本集團的員工離職後客戶信息流失。

#### 主要相關緩解措施

本集團不斷基於行業及市場趨勢評估其競爭優勢，以制定應對營銷策略及產品發展策略。

透過與客戶及強大的研發團隊積極溝通，本集團能開發及改進產品及服務，迎合市場的不同需要及向不同客戶提供定製產品及服務，以提升本集團的價格優勢。該等努力不僅反映在本集團產品上，亦反映在通過研討會、出版刊物及參加國際展會提高「奧星」品牌形象以及在本集團客戶、行業專家及整個市場中的品牌認可度及知名度。

為控制客戶關係管理風險，所有客戶信息（包括潛在客戶）將收集並存入本公司集中的電子數據庫，而非由銷售人員個人保管。此舉能防止銷售員工從本公司離職後客戶信息流失。

## 風險

### 經營風險

成本管理是確保本集團項目實現目標利潤率的關鍵。成本超支的風險隨著項目執行期延長及勞動力成本上升而增加。

本集團的經營高度依賴其人員，包括中高級管理層、工程師、熟練技工與營銷及銷售人員。如上述任何主要人員從本集團離職，且未能及時找到充分的替代，本集團可能受到重大不利影響。

### 主要相關緩解措施

本集團透過各種方式(尤其是成立工程項目執行中心)，努力增進營銷團隊、項目工程師及技術專家之間的關係及在預算及成本監督方面的信息共享。

工程項目執行中心亦提高了本集團在供應鏈管理及人力資源配置方面監督及協調各種項目的能力，從而實現了對本集團資源的優化利用，避免人員過度工作。

本集團亦密切監察員工配備，與工程項目執行中心及人力資源部門保持密切溝通，任何需要均會立即得到處理。

本集團分配充足資源用於員工培訓及發展，旨在保持一支有能力、專業及敬業的員工隊伍，並且協助員工的長期職業發展。

### 風險

#### 合規風險

本集團的經營須遵守中國有關環保、安全及健康的法律法規。未能遵守該等法規可能受到懲罰、罰款、政府制裁、訴訟及／或本集團經營業務的牌照或許可被吊銷或撤銷。鑒於該等法規數目繁多，遵守該等法規可能較為困難或需要投入大量的財務及其他資源建立有效的合規及監察系統。

有關本集團的財務風險管理目標及政策，另請參閱合併財務報表附註32。

### 主要相關緩解措施

透過行業專家與法務合規人員密切監督法律及監管公佈，本集團能了解各種最新的監管要求。營運員工獲提供充分及時的培訓，並制定監督及控制措施，以確保充分有效遵守法律法規。

## 與主要利益相關方的關係

### (a) 僱員

人力資源為本集團之最大資產之一及本集團確保所有員工獲得合理報酬，亦繼續提升及定期檢討及更新其薪酬及福利、培訓、職業健康及安全政策。本集團與其僱員維持良好關係。釐定員工薪金和擢升時，將考慮員工表現的提升水平、員工貢獻以及按本集團所訂目標而言取得的成績。績效考核每年進行。於本年度內，舉辦康樂活動及團隊建設活動以加強內部溝通、鞏固歸屬感及促進團隊建設。

## (b) 客戶

如下文「主要客戶及供應商」一段所披露，本集團五大客戶佔本年度本集團總收入約20.4%。該等主要客戶為化學及生物製藥商，本集團已與其維持約2至20年的穩定關係。授予該等主要客戶的信貸期與授予其他客戶者一致。本年度，該等主要客戶按照獲授信貸條款結算應收賬款的情況理想。

考慮到該等主要客戶佔本集團收入金額較大，以及如本集團喪失該等主要客戶可能帶來的財務及聲譽影響，本集團已實施一系列政策，包括客戶投訴管理、客戶滿意度調查、高層隨機抽查及售後服務，以維持客戶密切程度及與主要客戶的關係。

本年度內，本集團已組織及參與公開培訓及研討會，與會者來自製藥公司，主要來自生產、品質及工程部門。引入先進概念可提升醫藥行業之整體水平。

本集團亦繼續研發步伐，為其客戶提供更全面的解決方案，以挽留現有客戶及吸引新客戶。

## (c) 供應商

本集團已與其大部分主要供應商發展穩定關係，通常為各種主要原材料保留一至三名供應商。於每年年初，管理層將與主要供應商討論有關降價、支付條款改善及訂立主採購協議。本集團亦將對所有現有供應商進行年度評估，確保該等供應商所生產材料符合本集團之質量規定。

為令本集團一直處在創新前沿，本公司經常邀請供應商為包括銷售、技術及採購部門在內的本集團員工提供新產品培訓。新的創意可用於項目方案，為客戶提供最具競爭力的解決方案。

有關與主要利益相關方的關係的討論，亦載於本公司本年度「環境、社會及管治報告」（「**2025年環境、社會及管治報告**」）。

### 環境政策及表現環境政策及表現

推動可持續發展及良好生態環境乃本集團的企業及社會責任。就此而言，本集團透過減少碳足跡，致力於將其對環境的影響降至最低，並以可持續發展方式發展其業務。於本年度，本集團遵守多項環保法律法規。有關更多詳情，請參閱2025年環境、社會及管治報告中關於本集團就環保、社會及管治於本年度所進行之工作。

### 遵守法律及法規

本集團之業務主要由位於中國之本公司附屬公司進行，而股份於聯交所上市。因此，本集團之成立及經營須遵守中國所有相關法律及法規及其業務所在的其他司法權區之適用法律。於本年度及截至本董事會報告日期，董事會概不知悉存在對本集團業務及營運造成重大影響之相關法律及法規之任何不合規情況。

有關本集團遵守法律及法規的進一步討論，載於2025年環境、社會及管治報告。

### 業績及分派業績及分派

本集團於本年度之業績載於本年報合併財務報表內。董事會認為當下需保留資金作為集團業務發展和營運需要，董事並不建議派付本年度之任何股息。

### 股東週年大會、暫停辦理股份過戶登記及記錄日期

本公司應屆股東週年大會計劃於2026年5月22日(星期五)舉行(「**2026年股東週年大會**」)。

為釐定出席2026年股東週年大會並於會上投票的資格，本公司將於2026年5月18日(星期一)至2026年5月22日(星期五)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記，期間不會辦理股份過戶登記手續。釐定出席2026年股東週年大會及在會上投票的權利的記錄日期為2026年5月22日(星期五)。股東如欲符合資格出席2026年股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同相關股票必須於2026年5月15日(星期五)下午四時三十分前送交本公司於香港的股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司(地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓)。

## 財務概要

本集團本年度已公佈財務業績以及資產及負債概要(連同截至2024年12月31日止四個年度之本集團財務業績以及資產及負債)載於本年報「五年財務概要」一節。

## 物業、廠房及設備

本集團於本年度內之物業、廠房及設備之變動詳情載於合併財務報表附註13。

## 銀行借款

本集團於2025年12月31日之銀行借款詳情載於合併財務報表附註24及附註25。

## 股本

本公司股本之詳情載於合併財務報表附註22。本公司之股本於本年度內並無變動。

## 儲備

本集團及本公司於本年度內之儲備變動詳情分別載於第89至90頁之合併權益變動表及合併財務報表附註頁之合併權益變動表及合併財務報表附註40。

## 可供分配儲備

根據開曼群島之適用法定條文，本公司於2025年12月31日可供分配予本公司股東(「股東」)之儲備為人民幣431,994,000元(2024年12月31日：人民幣437,724,000元)。

## 稅務減免

本公司概不知悉股東因持有本公司股份(「股份」)而可獲得的稅務減免。

## 董事會報告

### 公眾持股量充足度

於發出本年報前之最後實際可行日期，根據本公司所得公開資料及據董事所知，本公司已按上市規則規定，於本年度及至本年報日期維持最低公眾持股量百分比。

### 優先認購權

本公司組織章程細則(「細則」)或本公司註冊成立之司法權區開曼群島適用法律項下並無優先認購權之條文。

### 董事

於本年度內及直至本年報日期之董事載列如下：

#### 執行董事

何國強先生(主席兼行政總裁)

何建紅先生

陳躍武先生(於2025年8月26日辭任)

周寧女士

邊策先生(於2025年8月26日獲委任)

#### 非執行董事

季玲玲女士

#### 獨立非執行董事

張立基先生

趙凱珊女士

梁愷健先生

陳躍武先生因其工作安排，辭任執行董事職務，自2025年8月26日起生效。

根據細則第83(3)條，由董事會於2025年8月26日委任以填補因陳躍武先生辭任而出現的臨時空缺的邊策先生，其任期將持續至2026年股東週年大會；而何國強先生、周寧女士及季玲玲女士將根據細則第84條，於2026年股東週年大會上輪值退任。上述所有董事均符合資格，並將於2026年股東週年大會上膺選連任。

### 董事履歷

董事履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層簡歷」一節。

## 董事服務合約

何國強先生、何建紅先生及周寧女士(均為執行董事)已與本公司重續委任函，固定任期自2024年6月20日起為期兩年，惟可按照函件中的若干提早終止條款提早終止。

邊策先生身為執行董事已與本公司訂立委任函，固定任期自2025年8月26日起為期兩年，惟可按照函件中的若干提早終止條款提早終止。

非執行董事季玲玲女士已與本公司重續委任函，固定任期自2025年6月20日起為期兩年，惟可按照函件中的若干提早終止條款提早終止。

各獨立非執行董事已與本公司重續委任函，固定任期自2025年10月21日起為期一年，惟可按照函件中的若干提早終止條款提早終止。

概無董事已或擬與本公司或任何其附屬公司訂立不可由本集團於一年內毋須支付賠償(法定賠償除外)而終止之服務合約。

## 獨立非執行董事之獨立性確認

本公司已接獲各獨立非執行董事作出之獨立性確認。基於該等確認，本公司認為根據上市規則第3.13條，所有獨立非執行董事均具獨立地位。

### 董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團股份、相關股份及債券之權益及淡倉

於2025年12月31日，本公司董事及主要行政人員於本公司或任何其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之股份、相關股份及債券中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所（包括彼等各自根據證券及期貨條例的該等條文被列為或被視作擁有之權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須登記於本公司存置之登記冊之權益及淡倉，或根據上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）而須知會本公司及聯交所之權益及淡倉載列如下：

#### 好倉

| 董事姓名               | 本公司／<br>相聯法團名稱            | 身份／<br>權益性質 | 持有／於本公司／<br>相聯法團擁有權益之<br>股份數目及類別 | 權益概約百分比 |
|--------------------|---------------------------|-------------|----------------------------------|---------|
| 何國強先生<br>（「何國強先生」） | 本公司                       | 受控法團權益      | 335,929,000股股份（附註1）              | 65.54%  |
|                    | 本公司本公司                    | 配偶權益        | 3,750,000股股份（附註2）                | 0.73%   |
|                    | 楷瑞控股有限公司<br>（「楷瑞控股」）（附註3） | 實益擁有人       | 1股面值1美元的普通股                      | 100%    |
| 何建紅先生<br>（「何建紅先生」） | 本公司本公司                    | 受控法團權益      | 37,271,000股股份（附註4）               | 7.27%   |

附註：

- (1) 該等股份以楷瑞控股（一間由何國強先生全資擁有的公司）的名義登記。根據證券及期貨條例第XV部的條文，何國強先生被視為在楷瑞控股持有的全部股份中擁有權益。何國強先生為楷瑞控股的董事。
- (2) 該等股份以Honour Choice Ventures Limited（「HCV」，一間由顧迅女士（「顧女士」，何國強先生的配偶）全資擁有的公司）的名義登記。根據證券及期貨條例第XV部的條文，何國強先生被視為在顧女士擁有或被視為擁有權益的全部股份中擁有權益。
- (3) 於2025年12月31日，楷瑞控股為本公司的控股公司，因此為本公司的相聯法團。
- (4) 該等股份以True Worth Global Limited（「TWG」）（一間由何建紅先生全資擁有的公司）的名義登記。根據證券及期貨條例第XV部的條文，何建紅先生被視為在TWG持有的全部股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2025年12月31日，概無本公司董事及／或主要行政人員及其聯繫人於本公司或任何其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之股份、相關股份或債券中擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所（包括彼等各自根據證券及期貨條例被列為或被視作擁有之權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條例所指之登記冊之任何權益或淡倉；或根據標準守則須知會本公司及聯交所之任何權益或淡倉。

### 董事收購股份或債券之權利

於本年度內任何時間或本年度末，本公司或其控股公司、附屬公司或同系附屬公司概無訂立任何安排，致令本公司董事或主要行政人員或其聯繫人透過收購本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲取利益。

### 購買、出售或贖回上市證券

於本年度內，本公司及任何其附屬公司概無購買、贖回或出售任何本公司之上市證券。

### 董事於競爭業務之權益

於本年度內直至本年報日期期間，概無本公司董事及控股股東（定義見上市規則）及其各自之緊密聯繫人在根據上市規則第8.10條與本集團業務有所競爭（不論直接或間接）或可能有所競爭之任何業務中擁有權益。

### 關聯方交易

於本年度內，本集團根據適用會計原則與被視為「關聯方」之人士訂立若干交易。所有關聯方交易並無被視為上市規則項下之關連交易或持續關連交易或獲豁免遵守上市規則項下之申報、公告及股東批准規定。本公司確認，其已遵守上市規則第14A章的規定。該等關聯方交易之詳情於合併財務報表附35內披露。

### 董事及控股股東於合約之權益

除本年報其他部分所披露之若干董事透過其關聯實體持有的股權外，概無有關本公司或任何其控股公司、附屬公司或同系附屬公司為訂約方且本公司董事或與董事關聯的任何實體擁有重大權益(不論直接或間接)的重大交易、安排或合約於本年度結束時或於本年度內任何時間訂立或存續。

概無本集團與本公司或其任何附屬公司的控股股東(定義見上市規則)於本年度訂立或存續的任何重大合約(不論是否涉及向本公司提供服務)。

### 董事薪酬

董事薪酬詳情載於合併財務報表附註10。董事薪酬、獎金及其他補償由薪酬委員會參考董事職務、責任以及本集團之表現及業績而建議及由董事會批准。

### 獲准許之彌償條文

本公司已為董事及高級職員安排適當保險，涵蓋彼等因企業活動而招致之法律行動產生之責任。細則規定董事(不論是現任或前任)均可從本公司的資產及利潤獲得彌償，彼等就其各自職務執行其職責或假定職責時因所作出、發生的作為或不作為而招致或蒙受之所有訴訟、費用、收費、損失、損害及開支，可獲確保免就此受任何損害；惟本彌償保證不延伸至任何與所述人士欺詐或不忠誠有關的事宜。除上述外，於本年度及截至本年報日期止任何時間，概無曾或現存在以任何董事或聯營公司任何董事為受益人生效的任何獲准許之彌償條文(定義見香港法律第622D章《公司(董事報告)規例》第9條)(不論由本公司或其他人士訂立)。

### 退休計劃

本集團參與中國政府營運的國家管理退休金計劃，該計劃保障本集團於中國的合資格僱員及強制性公積金計劃以保障香港的僱員。本集團已為其於印度、印尼、德國、英國及馬來西亞的僱員作出法定供款。退休計劃詳情載於合併財務報表附註2.24。

### 管理合約

於本年度內並無訂立或存有任何涉及本公司全部或大部分業務之管理及行政工作合約。

## 主要股東及其他人士於股份及相關股份之權益及淡倉

於2025年12月31日，就本公司董事及高級管理層所深知，下表列示於股份及本公司相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露或根據證券及期貨條例第XV部第336條須登記於本公司存置之登記冊之人士（本公司董事或主要行政人員除外）之權益或淡倉：

### 好倉

| 股東名稱         | 身份／權益性質 | 持有／擁有權益之<br>股份數目     | 權益概約百分比 |
|--------------|---------|----------------------|---------|
| 顧女士          | 受控法團權益  | 3,750,000<br>(附註1)   | 0.73%   |
|              | 配偶權益    | 335,929,000<br>(附註2) | 65.54%  |
| 楷瑞控股(附註3)    | 實益擁有人   | 335,929,000          | 65.54%  |
| 張秋萍女士(「張女士」) | 配偶權益    | 37,271,000<br>(附註4)  | 7.27%   |
| TWG          | 實益擁有人   | 37,271,000           | 7.27%   |

附註：

- (1) 該等股份以HCV(一間由顧女士全資擁有的公司)的名義登記。根據證券及期貨條例第XV部的條文，顧女士被視為在HCV持有的全部股份中擁有權益。
- (2) 該等股份以楷瑞控股(一間由何國強先生全資擁有的公司)的名義登記。顧女士為何國強先生的配偶。根據證券及期貨條例第XV部的條文，顧女士被視為在何國強先生擁有或被視為擁有權益的全部股份中擁有權益。
- (3) 楷瑞控股由何國強先生全資擁有。
- (4) 該等股份以TWG(一間由何建紅先生(執行董事及張女士的配偶)全資擁有的公司)的名義登記。根據證券及期貨條例第XV部的條文，張女士被視為在何建紅先生擁有或被視為擁有權益的全部股份中擁有權益。

## 董事會報告

除上文所披露者外，於2025年12月31日，本公司董事及高級管理層概不知悉於股份或本公司相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部之條文須向本公司披露之權益或淡倉或擁有根據證券及期貨條例第XV部第336條須登記於本公司存置之登記冊之權益或淡倉之人士之任何其他人士。

## 企業管治

本公司認同良好企業管治的重要性對提升本公司之管理水平及維護股東整體利益極其重要。本公司已採納及致力執行一套載有上市規則附錄C1第二部分所載《企業管治常規守則》之守則條文的企業管治守則（「**企業管治守則**」），並已編製本年報「企業管治報告」一節所載之企業管治報告。董事會將持續審閱及監督本公司之實行情況，達致維持高水平之企業管治。

## 主要客戶及供應商

於本年度內，本集團之最大客戶及最大供應商分別佔本集團收入總額及採購總額約11.1%及8.3%，本集團之五大客戶及五大供應商分別佔本集團收入總額及採購總額約20.4%及19.3%。

概無董事或任何其緊密聯繫人或任何股東（就董事所深知擁有本公司已發行股本超過5%）於本年度內任何時間在本集團五大客戶或供應商中擁有重大權益。

## 審核委員會

董事會於2014年10月21日成立審核委員會，包含兩名獨立非執行董事，即張立基先生及趙凱珊女士，以及非執行董事，即季玲玲女士。張立基先生為審核委員會主席。彼等均並非本公司前任或現任核數師之成員。審核委員會的職權範圍之詳情已於本公司網站及聯交所網站公佈。

審核委員會已審閱本年度的合併財務報表。

## 核數師核數師

本年度之合併財務報表已經由大華馬施雲會計師事務所有限公司(「**大華馬施雲**」)審核，彼將於2026年股東週年大會上退任，並合資格願意膺選連任。重新委任大華馬施雲為本公司核數師之決議案將於2026年股東週年大會提呈。

於2023年11月17日，羅兵咸永道會計師事務所辭任本公司核數師，而大華馬施雲獲董事會委任為本公司核數師，以填補由此產生之臨時空缺。除此之外，於過去三年內並無其他核數師之變動。

代表董事會

主席

何國強

2026年3月26日

# 企業管治報告

本公司認同良好企業管治對提升本公司之管理水平及維護股東整體利益極其重要。本公司已採納及致力執行上市規則附錄C1第二部分所載企業管治守則之守則條文。

除下文「主席兼行政總裁」一段所述偏離企業管治守則第C.2.1條守則條文外，董事會認為，本公司於本年度內已遵守載於當時生效的企業管治守則的守則條文（以適用及允許者為限）。

## 董事遵守標準守則

本公司已採納標準守則作為本公司董事進行證券交易的操守守則。本公司亦定期提醒各董事於標準守則下須履行之責任。在作出特定查詢後，所有董事均確認彼等於本年度內均已遵守標準守則所載的規定準則。

## 董事會

### 董事會職能

董事會負責建立本集團的戰略目標、領導及監察本集團的發展及實現既定策略目標，以保護及最大化本公司及股東的權益。本集團已採納內部指引以列明需要董事會批准的事項。除了其法定責任，董事會亦需要批准本集團的策略發展計劃、關鍵業務舉措、主要投資及籌資決定。董事會亦回顧本集團的財務表現、確定本集團的主要經營風險，及確保實施適當系統以管理該等風險。

本集團日常業務運作及行政職能委託予本集團管理層（「**管理層**」）。

## 董事會組成

董事會由八名董事組成，包括四名執行董事、一名非執行董事及三名獨立非執行董事。董事之履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層簡歷」一節。董事會成員之間概無任何關係(包括財務、業務、家屬或其他重大或相關關係)。

於本年度內及截至本年報日期，董事如下：

| 姓名                       | 於本集團的職位                                  | 本年度<br>結束時的<br>任期長度(年) | 目前任命期間                       |
|--------------------------|------------------------------------------|------------------------|------------------------------|
| <b>執行董事</b>              |                                          |                        |                              |
| 何國強先生                    | 董事會主席<br>本公司行政總裁<br>提名委員會主席<br>企業管治委員會成員 | 12                     | 自2024年6月20日起至2026年<br>6月19日止 |
| 何建紅先生                    | —                                        | 12                     | 自2024年6月20日起至2026年<br>6月19日止 |
| 陳躍武先生(於2025年8月26日<br>辭任) | 不適用                                      | 不適用                    | 不適用                          |
| 周寧女士                     | 企業管治委員會及風險管理委員會各自<br>之主席<br>薪酬委員會成員      | 11.5                   | 自2024年6月20日起至2026年<br>6月19日止 |
| 邊策先生(於2025年8月26日<br>獲委任) | 風險管理委員會成員                                | 0.3                    | 自2025年8月26日起至2027年<br>8月25日止 |
| <b>非執行董事</b>             |                                          |                        |                              |
| 季玲玲女士                    | 審核委員會及風險管理委員會各自之<br>成員                   | 11.5                   | 自2025年6月20日起至2027年<br>6月19日止 |

## 企業管治報告

| 姓名             | 於本集團的職位                                 | 本年度<br>結束時的<br>任期長度(年) | 目前任命期間                         |
|----------------|-----------------------------------------|------------------------|--------------------------------|
| <b>獨立非執行董事</b> |                                         |                        |                                |
| 張立基先生          | 審核委員會主席<br>薪酬委員會及提名委員會各自之成員             | 11.2                   | 自2025年10月21日起至2026年<br>10月20日止 |
| 趙凱珊女士          | 薪酬委員會主席<br>審核委員會、提名委員會及企業管治<br>委員會各自之成員 | 11.2                   | 自2025年10月21日起至2026年<br>10月20日止 |
| 梁愷健先生          | —                                       | 8.2                    | 自2025年10月21日起至2026年<br>10月20日止 |

邊策先生於2025年8月26日獲委任為執行董事，彼已於2025年8月13日就上市規則項下的規定，取得上市規則第3.09D條及香港法律中涉及適用於其作為上市發行人董事的法律意見以及向聯交所作出虛假聲明或提供虛假資料的可能後果，並確認了解其作為上市發行人董事的義務。

## 主席兼行政總裁

企業管治守則第C.2.1條守則條文規定，主席與行政總裁之間的角色應有區分，且不應由同一人士兼任。

何國強先生擔當本公司董事會主席及行政總裁的角色。董事會相信由同一人士兼任主席及行政總裁有益於確保貫徹對本集團的領導，並可使本集團的整體策略規劃更具效益及效率。董事會認為目前安排下權力與權限的平衡不會受到損害，且該架構將可使本公司迅速及有效地作出及實行決策。此外，董事會認為，其執行董事與非執行董事(包括獨立非執行董事)的均衡組成提供充足保障，以確保權力與權限的平衡。其轄下各委員會為此提供進一步支持，該等委員會主要由獨立非執行董事組成，並各自負責監督本公司事務的不同範疇。

## 獨立非執行董事之獨立性

於本年度內，董事會已遵守上市規則第3.10及3.10A條的規定，擁有最少三名獨立非執行董事（佔董事會最少三分之一），而其中最少一名獨立非執行董事具備合適專業資格、會計及相關財務管理知識。

為確保董事會獲得獨立觀點及意見，董事會及提名委員會每年評估獨立非執行董事的獨立性，並考慮所有相關因素，包括：(1)多元性、履行職責所需的技能、資歷、經驗、品格及誠信；(2)對本公司事務投入足夠的時間及注意力；(3)透過提供獨立及具建設性的意見，對本公司策略及政策作出貢獻；及(4)與董事會其他成員或主要股東概無任何財務、業務或家庭關係或其他重大關係，或概無干擾其行使獨立判斷力的情況。

本公司已接獲全體獨立非執行董事，即張立基先生、趙凱珊女士及梁愷健先生各自作出之獨立性確認。董事會已評估彼等的獨立性及結論認為所有獨立非執行董事均保持獨立地位。

## 建立機制以確保向董事會提供獨立觀點及意見

為確保董事會可獲得獨立觀點及意見，董事會已建立以下機制：

- 在適當的情況下，本公司須安排適當及充足資源以涵蓋任何與董事會取得獨立意見有關的事項，包括但不限於就此目的而委聘法律團隊或任何其他專業人士。
- 在適當的情況下，董事須至少提前三個工作天向本公司公司秘書（「公司秘書」）發出通知以取得獨立意見，包括但不限於就此目的而委聘專業團隊。
- 董事會須至少每年檢討其架構、規模、組成（包括技能、知識及經驗）及多元化政策以確保董事會成員的組成符合上市規則的相關規定，包括維持執行董事及非執行董事（包括獨立非執行董事）組合平衡，以使董事會有強大的獨立元素，能夠有效地作出獨立判斷。
- 倘全體獨立非執行董事均已於董事會任職超過九年，則本公司應考慮在下屆股東週年大會上委任新的獨立非執行董事。

董事會已於本年度審閱上述機制的執行情況及成效，認為其一直有效運作，並將繼續每年監察其執行情況及成效。

### 非執行董事的委任任期

非執行董事及全體獨立非執行董事的委任任期分別為兩年及一年，於現有任期屆滿時可予續期。

每位非執行董事及獨立非執行董事亦須遵守細則所載的輪值退任條款。

### 董事委員會

董事會已成立五個專業委員會，即審核委員會、薪酬委員會、提名委員會、企業管治委員會及風險管理委員會（統稱為「**董事委員會**」）。各委員會均有其書面權責範圍，並負責就本公司事務各個方面向董事會提出建議。所有董事委員會擁有充足資源以履行彼等職責。

### 審核委員會

董事會於2014年10月21日成立審核委員會，並已遵照上市規則第3.21至3.23及企業管治守則訂定書面職權範圍，審核委員會現時包含兩名獨立非執行董事，即張立基先生及趙凱珊女士，以及非執行董事，即季玲玲女士。張立基先生為審核委員會主席。彼等均並非本公司前任或現任核數師之成員。審核委員會的職權範圍已刊載於本公司網站及聯交所網站。

審核委員會的主要職責為審閱本公司半年及全年業績以及監督本集團財務報告程序及內部監控系統，並透過確保管理層定期檢討相關企業管治措施及其實施，從而制定或檢討有關反貪腐合規政策，並與外部核數師就審計程序及會計事宜進行溝通。

於本年度內，審核委員會舉行了三次會議，各委員的出席情況載於下文「董事會及股東大會－董事出席董事會會議、董事委員會會議及股東大會的記錄」一段。

除召開會議外，本年度內審核委員會亦透過傳閱書面決議方式處理事務。

本年度內審核委員會進行的工作概述如下：

- 審閱本集團截至2024年12月31日止年度的年度財務報表及截至2025年6月30日止六個月的中期財務報表與相關業績公告、文件及其他事項或本公司外部核數師提出的其他事項或問題；
- 審閱本公司核數師的委聘條款；
- 向董事會作出重新委任本公司核數師的建議，以供股東批准；
- 就本集團本年度的審計工作考慮審計計劃；
- 審閱本集團截至2027年12月31日止三個年度的內部審計計；
- 與管理層討論並確認本集團財務申報流程、風險管理及內部監控系統的有效性；
- 考慮設立內部審核功能的必要性；
- 審閱審核委員會的職權範圍；及
- 向董事會建議採納審核委員會職權範圍的修訂。

## 薪酬委員會

董事會於2014年10月21日成立薪酬委員會，並已遵照企業管治守則訂定書面職權範圍。薪酬委員會現時包含兩名獨立非執行董事，即張立基先生及趙凱珊女士，以及一名執行董事，即周寧女士。趙凱珊女士為薪酬委員會主席。薪酬委員會的職權範圍已刊載於本公司網站及聯交所網站。

薪酬委員會的主要職責為就薪酬政策以及董事及高級管理層的薪酬架構向董事會提供建議，以及設立釐定相關薪酬政策的正式及透明程序。

董事薪酬乃參照彼等各自之經驗、於本集團擔當之職責及一般市場情況而予以釐定。薪酬委員會已採納企業管治守則之守則條文E.1.2(c)(ii)項下之方式就個別執行董事及高級管理人員之薪酬待遇向董事會提出建議。

## 企業管治報告

於本年度內，薪酬委員會舉行了一次會議，各委員的出席情況載於下文「董事會及股東大會－董事出席董事會會議、董事委員會會議及股東大會的記錄」一節。

本年度內薪酬委員會進行的工作概述如下：

- 審閱董事及本公司高級管理層薪酬的現有政策及架構；
- 審閱本公司執行董事、非執行董事及高級管理層薪酬調整方案，及獨立非執行董事的薪酬方案，並向董事會作出推薦；
- 審閱薪酬委員會的職權範圍；及
- 向董事會建議擬任執行董事的薪酬待遇。

## 提名委員會

董事會於2014年10月21日成立提名委員會，並已遵照企業管治守則訂定書面職權範圍。提名委員會現時包含兩名獨立非執行董事，即張立基先生及趙凱珊女士，以及一名執行董事，即何國強先生。何國強先生為提名委員會主席。提名委員會的職權範圍已刊載於本公司網站及聯交所網站。

提名委員會的主要職責為定期檢討董事會之結構、規模及組成(包括技能，知識及經驗)，並就董事會任何擬定之變動提出建議，物色具備合適資格擔任董事的人士，並評估獨立非執行董事的獨立性。

為確保董事會的變更能夠在不受幹擾的情況下進行，在甄選、委任及重選董事時的過程應為正式且審慎和具透明度，及有序地計劃繼承(如果認為有必要)，當中包括定期審查該計劃。任命新董事(作為額外董事或有需要時填補臨時空缺)或重新委任董事，均由董事會根據提名委員會對建議候選人的推薦意見作出決定。

提名委員會可提名或邀請候選人擔任董事，以供考慮。提名委員會應根據下文所載的準則評估每位候選人的個人資歷，對每位候選人進行充分的盡職調查，並提出建議供董事會考慮及批准。

提名委員會根據以下標準評估每位候選人：

- 基本資格：候選人年滿18歲；具備提名委員會認為合適的工作經驗及資歷；且未受法律或組織章程禁止擔任董事。
- 時間、精力投入及董事會效能：候選人能否投入足夠的時間與精力處理本公司事務，包括具備獨立判斷能力、處理潛在利益衝突、應邀擔任董事會委員會成員、貢獻相關商業及財務經驗、審視公司表現、確保董事會委員會運作順暢，以及遵守董事會、組織章程、法例及上市規則下的所有適用規定。

考慮任命或重新任命董事時，提名委員會亦會考慮多項因素，以確保建議人選具備作為董事必要之經驗、品格及誠信。該等因素包括(a)候選人之背景、經驗及資歷；及(b)多元化好處，包括(但不限於)性別、年齡、文化及教育背景，及專業經驗，並考慮到本集團業務模式及特定需求。上述多元化因素載於本公司於2014年10月21日採納並於2022年9月27日修訂之董事會多元化政策(「**董事會多元化政策**」)。董事會多元化政策已刊載本公司及聯交所網站內。

下文為董事會多元化政策概要：

- 本公司致力在其業務各方面實行平等機會原則。
- 本公司相信，多元化的觀點可以通過考慮若干因素而實踐，包括技能、區域及行業經驗、背景、種族、性別及其他素質等。
- 在建立其多元化的觀點時，本公司亦將不時考慮其業務模式及具體需求。
- 本公司致力確保董事會的成員在技能、經驗及多元化觀點方面達到適當的平衡，以支持其業務策略的執行及令董事會有效運作。
- 董事會成員的委任將繼續以用人唯賢的準則，根據客觀標準考慮可擔任董事會成員的人選，並適當考慮董事會成員多元化的好處。

## 企業管治報告

如候選人建議委任為獨立非執行董事，其獨立性須按照上市規則第3.13條所列因素進行評估，惟受限於聯交所將不時作出修訂。在適用的情況下，根據上市規則第3.10(2)條，須評估候選人的教育程度、資格和經驗以考慮是否備有作為獨立非執行董事適當的專業資格或與會計相關的財務管理專業知識。

於本年度內，提名委員會舉行了一次會議，各委員的出席情況載於下文「董事會及股東大會－董事出席董事會會議、董事委員會會議及股東大會的記錄」一節。

本年度內提名委員會進行的工作概述如下：

- 檢討董事會的架構、人數及組成；
- 評估獨立非執行董事的獨立性；
- 就於2025年股東週年大會(定義見下文)上重選退任董事向董事會作出推薦；
- 審閱非執行董事及獨立非執行董事履行其對本公司職責所投入的時間；
- 審閱提名委員會的職權範圍；
- 向董事會建議採納提名委員會職權範圍的修訂；
- 考慮提名一名候選人加入董事會擔任執行董事。

於本年度內，提名委員會審閱了董事會組成，並認為組成董事會的成員具有不同性別、年齡、文化及教育背景、民族、專業經驗、技能及知識，達致董事會多元化政策之目標。

於本報告日期，董事會超過三分之一成員為女性董事，董事會信納其已實現充分的性別多元化。本公司致力提供平等機會並根據客觀標準挑選合適的候選人，以及適當考慮多元化的裨益。本公司確保，就繼任計劃而言，將於董事會層面上強調並維持性別多元化，以於出現任何空缺時提供多元化的候選人供董事會委任。

## 企業管治委員會

董事會於2014年10月21日成立企業管治委員會，企業管治委員會現時包含一名獨立非執行董事，即趙凱珊女士，以及兩名執行董事，即何國強先生及周寧女士。周寧女士為企業管治委員會主席。企業管治委員會的職權範圍已刊載於本公司網站及聯交所網站。

企業管治委員會的主要職責為審閱及監察本公司有關企業管治事宜以及遵守企業管治守則及其他有關法律法規要求的政策及常規。企業管治委員會亦負責審閱及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展，以及適用於員工及董事的行為守則的遵守情況。

於本年度內，企業管治委員會舉行了一次會議，會上成員審閱了本公司對本年度企業管治守則的遵守情況，並審閱及監督董事培訓及持續專業發展，以及審閱企業管治委員會的職權範圍。各委員的出席情況載於下文「董事會及股東大會－董事出席董事會會議、董事委員會會議及股東大會的記錄」一節。

## 風險管理委員會

董事會於2014年10月21日日成立風險管理委員會，風險管理委員會現時包含一名非執行董事，即季玲玲女士，以及兩名執行董事，即周寧女士及邊策先生。周寧女士為風險管理委員會主席。風險管理委員會的職權範圍已刊載於本公司網站及聯交所網站。

風險管理委員會的主要職責為審閱本集團的風險管理政策及標準及合規管理的基本概念及範疇，以及對合規性及風險管理的整體目標及基本政策提供評析，以監測及評估本集團之向受制裁國家的銷售業務的風險，並採取措施保護本集團及股東的利益。其亦負責審閱及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展。

## 企業管治報告

於本年度內，風險管理委員會舉行了兩次會議，會上成員審閱本公司遵守其向聯交所作出的承諾的情況(進一步詳情載列於下文)，並且審閱、評估並確認本公司風險管理及內部監控政策及系統的有效性。其亦審閱了風險管理委員會的職權範圍以及董事的培訓及持續專業發展。各委員的出席情況載於下文「董事會及股東大會－董事出席董事會會議、董事委員會會議及股東大會的記錄」一節。

本公司已向聯交所承諾其將不會動用IPO所得款項以及透過聯交所籌集的其他資金直接或間接資助或促進與黎巴嫩及伊朗等美國財政部海外資產控制辦公室(「OFAC」)根據其他國家的法律及國際法對其實施經濟制裁的目標國家(「受制裁國家」)、俄羅斯(若干名列於OFAC特別指定國民及受限制人士名單的若干個人及實體所在國)或受歐盟、聯合國、美國、澳洲或香港制裁的任何其他政府、個人或實體(包括但不限於屬OFAC制裁對象的任何政府、個人或實體)之間的活動或業務(「承諾」)。

在股份於聯交所上市後，作為一項風險管理政策，本公司已委聘一家國際法律顧問公司就受制裁國家的法律提供意見，以使本公司遵守按本公司日期為2014年10月28日的招股章程(「招股章程」)所載本公司向聯交所作出的承諾。

## 董事會及股東大會

於本年度內，本公司於2025年5月23日舉行2025年股東週年大會(「2025年股東週年大會」)，以及共舉行四次董事會會議。

於召開董事會會議前，已向董事寄發列明擬討論事項的事先通知。於會議上，已向董事提供有關文件以作出討論及批准。公司秘書負責保存董事會會議的會議記錄。

除定期董事會會議之外，於本年度，董事會主席與獨立非執行董事在其他董事並無出席情況下進行了會面。

董事會定期獲提供包含對本集團業績、情況及前景進行的均衡及全面評估的簡略報告，以緊貼本集團的事務，並促使董事根據上市規則的有關規定遵行義務。

## 董事出席董事會會議、董事委員會會議及股東大會的記錄

| 董事姓名       | 出席／合資格出席的會議次數 |             |             |             |               |               | 2025年<br>股東週年大會 |
|------------|---------------|-------------|-------------|-------------|---------------|---------------|-----------------|
|            | 董事會會議         | 審核委員會<br>會議 | 提名委員會<br>會議 | 提名委員會<br>會議 | 企業管治<br>委員會會議 | 風險管理<br>委員會會議 |                 |
| 執行董事：      |               |             |             |             |               |               |                 |
| 何國強先生      | 4/4           | 不適用         | 1/1         | 不適用         | 1/1           | 不適用           | 1/1             |
| 何建紅先生      | 4/4           | 不適用         | 不適用         | 不適用         | 不適用           | 不適用           | 1/1             |
| 陳躍武先生(附註1) | 3/3           | 不適用         | 不適用         | 不適用         | 不適用           | 2/2           | 1/1             |
| 周寧女士       | 4/4           | 不適用         | 不適用         | 1/1         | 1/1           | 2/2           | 1/1             |
| 邊策先生(附註2)  | 1/1           | 不適用         | 不適用         | 不適用         | 不適用           | 0/0           | 0/0             |
| 非執行董事：     |               |             |             |             |               |               |                 |
| 季玲玲女士      | 4/4           | 3/3         | 不適用         | 不適用         | 不適用           | 2/2           | 1/1             |
| 獨立非執行董事：   |               |             |             |             |               |               |                 |
| 張立基先生      | 4/4           | 3/3         | 1/1         | 1/1         | 不適用           | 不適用           | 1/1             |
| 趙凱珊女士      | 4/4           | 3/3         | 1/1         | 1/1         | 1/1           | 不適用           | 1/1             |
| 梁愷健先生      | 4/4           | 不適用         | 不適用         | 不適用         | 不適用           | 不適用           | 1/1             |

附註：

- (1) 陳躍武先生於2025年8月26日辭任執行董事。其辭任前，董事會於本年度其任期內召開三次會議，風險管理委員會召開兩次會議，並舉行一次股東大會。
- (2) 邊策先生於2025年8月26日獲委任為執行董事。其獲委任後，董事會於本年度其任期內召開一次會議，並無召開風險管理委員會或股東大會。

### 董事及高級管理人員酬金

本年度內，有權獲得以下酬金範圍內的董事及／或高級管理成員人數如下：

| 酬金範圍                    | 截至2025年<br>12月31日止年度 |
|-------------------------|----------------------|
| 1,000,000港元及以下          | 8                    |
| 1,000,001港元至1,500,000港元 | 2                    |
| 1,500,001港元至2,000,000港元 | 1                    |
| 2,000,001港元及以上          | —                    |
|                         | 11                   |

根據上市規則附錄D2，屬於董事及五位最高薪人士的僱員酬金載於合併財務報表附註10。

### 董事培訓及持續發展

全體董事，即何國強先生、何建紅先生、周寧女士、邊策先生、季玲玲女士、張立基先生、趙凱珊女士及梁愷健先生均曾透過參加有關董事職責的相關講座及研討會，或閱覽有關商業及行業發展的閱讀材料及最新資料，參與持續專業發展。董事已向本公司提供本年度內的相關培訓記錄。

本公司致力於為全體董事的持續專業發展安排及資助資金適當的培訓。各董事均不時獲取簡報及最新資料，以確保彼充分明白彼根據上市規則、適用法律及監管要求及本集團管治政策項下的角色、職能、職責及責任。

### 公司秘書

統一企業服務有限公司(「統一」)為本公司外聘提供公司秘書服務之公司，為本集團提供合規及全面的公司秘書服務，從而協助本集團應對瞬息萬變的監管環境及迎合不同的商業需要。

統一之代表麥玉嬌女士(「麥女士」)已獲委任為公司秘書。

企業發展及財務副總裁唐湘娣女士為本公司公司秘書之主要聯繫人。

根據上市規則第3.29條之規定，麥女士於本年度內參與不少於十五小時之相關專業培訓。

## 員工多元化政策

董事會於2025年7月1日為本集團採納員工多元化政策(「**員工多元化政策**」)。員工多元化政策的摘要載列如下：

- 本集團致力於促進各個層面的員工多元化，包括高級管理層。多元化包括但不限於性別、教育背景、專業資格、技能、行業經驗及其他相關因素。在實行多元化觀點方面，本集團將不時根據自身的業務模式及特定需求考慮各種因素。
- 本集團亦致力於促進員工隊伍的性別賦權、性別平等及性別多元化，並在招聘、培訓及發展、薪酬、職業和晉升機會方面提供平等的機會。
- 本集團禁止基於種族、性別、殘疾、國籍、宗教信仰、年齡、性取向、家庭崗位或任何其他因素的歧視；
- 本集團所有僱傭決策(包括招聘、培訓及發展、晉升及薪酬)應根據專長、資歷及業務需求作出，充分顧及技能、經驗及觀點多元化的裨益，以及免受歧視或偏見。

本集團尋求維持多元化的員工隊伍。於2025年12月31日，本公司員工(包括高級管理層)男女比例約為3.17：1。然而，本集團於招聘、調職、晉升及培訓過程中不分性別，主要考慮個人優點及能力、資歷、工作經驗及表現。為提高經營效率，本公司並未設定任何可衡量目標以實現員工性別多元化。儘管如此，本公司貫徹採取用人唯賢的方式，秉承公開公平的原則，不存在有關性別、殘疾、婚姻狀況、懷孕、宗教、國籍、社會或經濟階層、農村或城市、政治觀點、病原體攜帶者或性取向的任何歧視。

### 問責及審核

#### 董事就合併財務報表之責任

董事知悉，編製本集團之會計賬目及其他根據上市規則規定之披露乃彼等的責任，而管理層將向董事會提供資料及解釋，讓董事可就財務及其他董事會決策，作出知情評估。

本公司獨立核數師就彼等對本年度內合併財務報表的報告責任及意見的聲明已載於本年報第76至84頁「獨立核數師報告」一節。

### 風險管理及內部監控

#### 董事會對風險管理及內部監控系統的責任

董事會確認有責任監督本集團的風險管理及內部監控系統，並透過審核委員會及風險管理委員會至少每年檢討其有效性。然而，董事會承認，沒有具有成本效益的內部監控及風險管理系統能避免一切錯誤及不合規，原因是有關系統的設計目標是管理(而非消除)未能實現業務目標的風險，只能就防止重大失實陳述或損失提供合理而非絕對的保證。

本公司負責風險管理及內部監控的相關管理機構的主要責任描述如下：

- |     |                                      |
|-----|--------------------------------------|
| 董事會 | — 設定風險管理戰略的目標，評估及釐定實現戰略目標可接受的風險性質及程度 |
|     | — 建立及維持適當有效的風險管理及內部監控系統              |
|     | — 檢討風險管理及內部監控系統的有效性                  |
|     | — 檢討本集團財務報告程序的有效性及遵守上市規則的情況          |

### 審核委員會

- 至少每年檢討本公司的財務控制及內部監控系統，該檢討應涵蓋所有重大控制，包括財務、經營及合規控制
- 確保本集團會計及財務申報職能，以及有關環境、社會及管治報告的資源、員工資格及經驗、培訓計劃與預算的充足性
- 與管理層討論內部監控系統，以確管理層已履行職責設立有效的內部監控系統。該討論涵蓋本集團會計及財務申報職能，以及有關環境、社會及管治報告的資源、員工資格及經驗、培訓計劃與預算的充足性
- 應董事會委派或主動考慮有關內部監控事項的重大調查發現以及管理層對有關發現的回應

### 風險管理委員會

- 監察及檢討已設立的風險管理程序的充足性及有效性
- 至少每年檢討本集團風險管理系統的有效性
- 審閱需要董事會審閱的合規報告及風險評估報告，並就改善本公司合規及風險管理提出建議
- 審閱合規及風險管理的整體預算及基本政策並提供意見
- 為內部監控及風險管理系統分配資源，為重大錯報或損失提供合理但並非絕對的保證，並管理而非消除未能實現業務目標的風險

## 企業管治報告

### 管理層

- 設計及實施風險管理及內部監控系統
- 監察改進內部監控薄弱環節的現狀
- 分析風險的可能性及影響，評估現有風險管理程序
- 按照風險管理程序監察風險，並制定必要的應對措施
- 就風險管理及內部監控系統的有效性向董事會及董事委員會提供確認

此外，本公司已聘請一名外部顧問對本年度風險管理及內部監控系統的有效性進行年度檢討，跟進去年發現的內部監控薄弱環節及補救行動，向董事會及董事委員會報告，制定本年度風險評估及擬定3年內部審核計劃。

管理層已就本年度該等系統的有效性向審核委員會及風險管理委員會提供確認。審核委員會及風險管理委員會已建議董事會批准管理層之確認。

本集團的動態及其運營所處的環境不斷演變，進而影響本集團所面臨風險。本集團繼續檢討其風險管理及內部監控框架的充足性，尋求機會作出改善，並在有需要時增加適當資源。

### 風險管理及內部監控系統的主要特點

管理層將不時就內部監控薄弱環節發現向董事會報告，並向董事會提供補救行動計劃。管理層亦將跟進外部顧問檢討並指出的選定內部監控薄弱環節的補救狀況。

董事會已委聘一名外部顧問對本年度進行內部監控檢討及評估。外部顧問已跟進上一年度內部監控薄弱環節的發現及年內採取的補救行動。外部顧問進行的內部監控評估包括評估負責檢討並向董事會及管理層彙報資料與發現的系統，並評估重大監控對本集團而言是否充分足夠。

本公司設有符合依據符合The Committee of Sponsoring Organizations(COSO)「內部控制框架」的內部監控系統。此框架使本集團能夠實現有關運營有效性及效率、財務報告可靠性及遵守適用法律法規方面的目標。該框架組成部分如下：

|       |                                             |
|-------|---------------------------------------------|
| 控制環境  | — 內部監控其他組成部分的基礎，提供紀律及架構                     |
| 風險評估  | — 一個動態及迭代過程，識別及分析實現本集團目標過程中的風險，是決定如何處理風險的基礎 |
| 控制活動  | — 透過政策及程序實行的舉措，幫助確保執行管理有關降低目標實施過程中的風險的指令    |
| 信息及溝通 | — 內部及外部溝通，為本集團提供實行日常控制的必要信息                 |
| 監控    | — 持續及獨立的評估，以確定內部監控個別組成部分是否存在並運作             |

## 識別、評估及管理重大風險所採用的程序

本集團的風險管理包括四個級別：風險管理決策、風險管理委員會、風險管理執行及風險管理監察。風險管理執行進一步包括集中風險管理職能及具體風險負責部門。

管理層為風險管理最終決策機關，就重大風險事宜作出風險管理決定。風險管理委員會負責管理本集團風險事宜，指導及協調集中風險管理職能及具體風險負責部門的工作。風險管理部門作為集中風險管理職能，負責組織及安排跨職能部門及風險管理活動。各具體風險負責部門負責其相應業務活動的風險管理評估及應對。

董事會與管理層負責監督風險評估框架及風險管理職能的有效性。管理層每年就風險管理框架的評估結果向審核委員會及風險管理委員會報告。

本年度內，管理層經評估後認為，本集團的業務並無重大變動，且現有風險管理框架、方法及程序仍然適用於本集團。

根據現有風險評估框架，本集團選擇高級管理人員分析風險的可能性及影響，透過問卷調查及與管理人員面談，評估現有風險管理程序。

管理層評估本集團風險所使用的方法包括：(i)建立並維持角色與職責界定明確的風險管理框架；(ii)識別及記錄主要風險，並評估現有的風險管理程序；(iii)分析已識別風險的發生機率及影響；及(iv)向董事會或董事委員會匯報風險評估結果，並提出完善風險管理框架的建議。

根據本年度風險評估結果，本集團發現，與去年相比，有9項風險事件的排名移至前20名，另有5項風險事件的排名持平。該等風險包括戰略風險、財務風險及營運風險。本集團目前正檢討並提出補救措施，以最大程度降低相關風險。

另一方面，去年風險評估中排名前20的風險事件中，有6項風險事件於本年度已跌出前20名。本集團認為，所採取的補救措施已有效降低這些風險事件的影響，並將持續監控相關措施的實施進度。

### 檢討風險管理及內部監控系統的有效性所使用的程序

董事會(透過審核委員會及風險管理委員會)已對本集團風險管理及內部監控系統的有效性進行年度檢討，考慮的因素包括但不限於：(i)重大風險的性質及程度的變化與本公司應對業務及外部環境變化的能力；(ii)管理層對風險的持續監督及內部監控系統的範圍及質量；(iii)與董事會、審核委員會及風險管理委員會溝通，令其能夠評估本公司的風險及風險管理有效性的監控結果的範圍及頻率；(iv)已發現的重大監控缺陷或薄弱環節；及(v)本公司財務報告程序的有效性及其對上市規則的遵守情況。

本年度，董事會認為風險管理及內部監控系統有效及充分。在以下重大關注領域未發現重大問題：(i)本集團的財務、經營、合規控制以及風險管理職能；(ii)本公司會計及財務申報職能的培訓計劃與預算；以及(iii)本公司的環境、社會及管治報告職能。該檢討的範圍涵蓋本集團會計及財務申報職能的資源、員工資格及經驗是否充足，以及彼等對集團內部監控的態度。董事會將繼續與管理層合作，討論並跟進內部監控薄弱環節的補救狀況，監察本集團未來幾年的風險。

### 舉報政策

所有員工被視為非正式監督者。本集團依賴各個級別的所有員工監察本集團業務經營的質量、道德及專業與本集團的標準。本集團傾聽員工心聲，考慮有關改進本集團實踐及控制的推薦，並及時就政策變動及本集團其他事宜提出通訊。

另外，本公司已制定舉報政策，據此，提供渠道予僱員及與本公司打交道的人士可以負責任及有效的任何方式提出有關可能不合規的關注，而毋須擔心被報復或受害。書面投訴可直接遞交予執行董事。執行董事屆時將召開會議，以決定是否及／或如何進行任何必要的調查，並(視乎具體情況而定)考慮提名調查人員或設立特別委員會獨立調查事項。舉報政策可於本公司網站上查閱。董事會已審閱舉報政策的執行情況，並認為其於本年度獲有效執行。

## 反貪污政策

本集團致力於本集團內推廣合規、道德行為及良好企業管治文化。本公司禁止一切形式的貪污，並致力預防及調查一切形式的貪污。

本公司已採納反貪污政策，本集團人員及業務合作夥伴必須遵守反貪污政策所載的具體行為指引，以打擊貪污，證明本集團致力於實踐道德商業行為以及遵守適用於其業務經營的反貪污法律法規。反貪污政策載於本公司網站，並須由董事會及管理層適時檢討，確保其持續有效。

## 有關處理及傳播內幕消息的程序及內部監控

本集團並無有關處理及傳播內幕消息的書面政策，但已不時採納若干措施，以確保存在適當的保護措施，以防止任何違反任何有關本集團的披露規定，其中包括以下措施：

- 資料僅限於少數員工在需要知道時查閱。掌握內幕消息的員工完全了解其保守機密的義務。
- 所有員工須嚴格遵守有關處理機密信息的僱用條款。

此外，所有員工須嚴格遵守有關內幕消息的規章制度。因其職務或受聘而可能掌握本公司內幕消息的所有員工須遵守標準守則。

## 企業管治報告

本集團符合證券及期貨條例及上市規則的規定。本集團在合理可行情況下盡快向公眾人士披露內幕消息，除非該消息屬於證券及期貨條例規定的任何安全港範圍。在內幕消息完全向公眾人士披露前，本集團確保該消息嚴格保密。如本公司認為無法維持必要的保密程度，或保密程度可能已被破壞，本公司將立即向公眾人士披露消息。本公司致力於確保本公司公告或通函所載資料就重大事實而言並非虛假或構成誤導或因遺漏重大事實而屬虛假或構成誤導。本公司亦致力於以清晰平衡地呈報資料，這需要平等披露正面及負面事實。

### 內部審核功能

本公司並無內部審核部門。董事會已每年評估設立內部審核功能的需要，並認為，鑒於本集團業務的規模、性質及複雜程度，與分散資源成立獨立的內部審核部門相比，委聘外部獨立專業人員對本集團風險管理及內部監控系統的充分性及有效性進行獨立檢討將更具成本效益。然而，董事會將繼續至少每年評估是否有需要設立內部審核部門。

### 董事及管理人員的責任保險

本公司已安排涵蓋本公司董事及高級管理人員賠償的責任保險。

### 控股股東不競爭承諾的遵守及執行

誠如招股章程所披露，為使本集團免受任何潛在競爭，何國強先生、楷瑞控股有限公司、何建紅先生及True Worth Global Limited(「契諾人」)以本公司為受益人作出一份日期為2014年10月21日的不競爭承諾(「不競爭承諾」)，據此，各契諾人向(其中包括)本公司承諾，各契諾人將不會，並將促使其緊密聯繫人(本集團除外)不會從事或收購與本集團現時及不時從事的業務競爭或可能構成競爭的任何業務或持有其任何權益。不競爭承諾的詳情載列於招股章程「與控股股東的關係－不競爭承諾」一段。

本公司已收到各契諾人就彼等各自於本年度內遵守不競爭承諾條款的年度聲明書。獨立非執行董事已審閱年度聲明書並已作出合理查詢，彼等信納契諾人於本年度內已遵守不競爭承諾的條款。

## 本公司核數師酬金

本年度內，已付／應付本公司核數師大華馬施雲會計師事務所有限公司的酬金載列如下：

| 提供的服務 | 截至2025年<br>12月31日止年度<br>人民幣千元 |
|-------|-------------------------------|
| 法定審計  | 2,642                         |
| 非審計服務 | 188                           |
| 總計    | 2,830                         |

附註：本年度內本公司核數師提供的非審計服務主要包括中期業績審閱。

## 股東的權利

根據細則第58條，持有不少於本公司繳足股本十分之一的股東有權以書面方式向董事會或公司秘書要求召開股東特別大會，股東特別大會需要在收到該等書面需求之後的兩個月內召開。

除上述股東召開股東大會的程序，根據細則或根據開曼群島公司法，概無其他條文指明股東於股東大會上進一步提出建議的程序。股東可遵循上文所載的程序就該等書面要求內所指定之事宜召開股東特別大會。該書面要求必須說明會議目的，並須由相關股東簽署並送交予公司秘書（彼於本公司於香港的主要營業地點，香港新界沙田安平街6號新貿中心1樓6室）。

## 股息政策

本公司致力通過可持續的股息政策，在符合股東期望與審慎資本管理兩者之間保持平衡。本公司的股息政策旨在讓股東得以分享本公司的利潤，同時讓本公司預留足夠儲備供本集團日後發展之用。在建議宣派股息時，本公司會考慮多項因素，包括但不限於本集團整體營運業績、財務狀況、營運資金要求、資本開支需求、流動資金狀況、未來擴展計劃、整體經濟狀況、本集團業務的業務週期，以及其他可能對本集團業務或財務表現和狀況有影響的內在或外在因素。

任何股息宣派和派發以及金額將受適用法律和本公司章程文件的任何限制。本公司並無任何預定股息分派比例或分派比率。任何日後股息宣派未必反映本公司過往股息宣派情況，並由董事全權酌情決定。

### 章程文件

本公司採納之經修訂及重列的組織章程大綱及細則已於2022年6月3日舉行的本公司2022年股東週年大會上獲股東以特別決議案之方式通過，可於本公司及聯交所網站查閱。於本年度，本公司章程文件概無變動。

### 與股東及投資者溝通

本公司於2014年10月採納其股東通訊政策(「**股東通訊政策**」)，目的為向股東提供有關本公司的資料，並讓彼等可按知情方式積極參與本公司以及行使彼等作為股東的權利。股東通訊政策已於2022年9月27日修訂並可於本公司網站查閱。

根據股東通訊政策，有關資訊將透過本公司財務報告(中期及年度報告)、股東週年大會及可能召開的其他股東大會向股東傳達，並將所有(i)公司通訊文件，包括但不限於年報、中報、會議通告、通函、代表委任表格的副本(「**公司通訊**」)；(ii)由本公司刊發並於聯交所網站登載的其他文件，以供其任何證券持有人參照或採取行動；(iii)本公司及董事會委員會的章程文件；(iv)公司資料(包括董事名單)；及(v)其他企業通訊(包括股東提名人選參選董事的程序)登載於本公司網站。向股東發放的公司通訊以淺白中、英雙語編寫，以便股東了解內容。

股東及公眾投資者可根據本公司網站所提供的聯絡資料，郵寄至香港新界沙田安平街6號新貿中心1樓6室，或透過傳真或電郵方式聯絡公司秘書，直接作出查詢。

本公司股東大會是與股東溝通及供其參與的重要平臺之一。此類會議為股東提供了表達意見及與董事會成員會面的機會。股東大會上的問答環節有助於促進股東與董事會成員之間的建設性對話。董事們出席股東大會，以促進建設性互動，並瞭解股東對影響本公司事項的看法。

董事會已根據上述情況審閱股東通訊政策，並認為其已於本年度有效實施。

代表董事會

主席  
何國強

2026年3月26日

# 獨立核數師報告



## Moore CPA Limited

1001-1010, North Tower, World Finance Centre,  
Harbour City, 19 Canton Road,  
Tsim Sha Tsui, Kowloon, Hong Kong

## 大華馬施雲會計師事務所有限公司

香港九龍尖沙咀廣東道19號  
海港城環球金融中心北座1001-1010室

T +852 2375 3180  
F +852 2375 3828

[www.moore.hk](http://www.moore.hk)

致奧星生命科技有限公司股東  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

## 意見

吾等已審閱奧星生命科技有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第85至190頁的合併財務報表，包括於2025年12月31日的合併資產負債表，及截至該日止年度的合併損益表、合併損益及其他綜合收益表、合併權益變動表及合併現金流量表，以及合併財務報表附註，包括重大會計政策資料及其他解釋信息。

我們認為，該等合併財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的《國際財務報告準則》於所有重大方面公平呈列 貴集團於2025年12月31日的合併財務狀況及其截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

## 意見的基礎

我們已根據《國際審計準則》(「《國際審計準則》」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據國際會計師職業道德準則理事會所頒佈適用於審計公眾利益實體財務報表的《國際會計師職業道德守則》(包括國際獨立準則)(「IESBA守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行IESBA守則中的其他職業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

## 獨立核數師報告

### 關鍵審計事項(續)

| 關鍵審計事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 我們的審計如何處理關鍵審計事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>確認來自一體化工程解決方案合約的收入</p> <p>由於在釐定每份正在進行的工程解決方案合約收入的管理層評估中使用估計，因此我們已識別確認來自一體化工程解決方案合約的收入為關鍵審計事項。</p> <p>截至2025年12月31日止年度，已自一體化工程解決方案合約確認收入人民幣1,057,996,000元。</p> <p>誠如合併財務報表附註3及4所載，貴集團參考於報告期末完全達成履約責任的進度，隨時間確認一體化工程解決方案合約的合約收入。因此，確認收入取決於管理層對於項目進度及結果的估計，其涉及行使重大管理層估計，特別是估計貴集團管理層基於涉及的分包商、供應商或銷售商不時提供的協議、報價或其他信件及管理層的經驗所制定的預算工程服務成本。</p> | <p>我們就確認來自一體化工程解決方案合約的收入進行的程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 了解管理層如何估計合約收入、合約成本及毛利率，以及確定工程解決方案合約完成狀況的關鍵控制；</li><li>• 抽樣檢查已簽署合約及／或其他相關信件(及變更訂單，如有)的合約金額的準確性；</li><li>• 與管理層進行討論，抽樣了解年內重大項目的完成狀況，就毛利率波動及預算成本變動(如有)取得解釋說明；</li><li>• 透過抽樣檢查涉及的分包商、供應商或銷售商所提供的協議、報價或其他信件以及勞工成本費率，評估重大項目的估計預算成本總額的合理性；</li></ul> |

關鍵審計事項<sup>(續)</sup>

| 關鍵審計事項                                                  | 我們的審計如何處理關鍵審計事項                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 確認來自一體化工程解決方案合約的收入 <sup>(續)</sup>                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 為保持預算屬準確及最新，貴集團管理層將預算金額與實際產生的金額及項目部分情況的變化進行比較，定期審查合約預算。 | <ul style="list-style-type: none"> <li>考慮項目的複雜性、持續時間以及類似的已完成項目利潤率，抽樣評估重大項目預計毛利率的合理性；</li> <li>透過抽樣檢查佐證文件（包括所產生成本的明細、分包商、供應商或供應商在年末日期前後發出的信函或文件），評估各個項目的進度，以評估迄今為止所產生成本的準確性及完成階段；</li> <li>透過使用輸入法按照已完成合約的百分比重新計算收入，評估年內確認的收入的準確性；及</li> <li>透過抽樣的方式將實際結果與管理層對已完工合同的估計進行比較，評估已批准預算的可靠性。</li> </ul> |

## 獨立核數師報告

### 關鍵審計事項(續)

| 關鍵審計事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 我們的審計如何處理關鍵審計事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>評估貿易應收款項及合同資產的預期信用損失(「<b>預期信用損失</b>」)</p> <p>截至2025年12月31日，貿易應收款項及合同總額約為人民幣361,736,000元及人民幣649,668,000元，而就貿易應收款項及合同資產計提累計預期信用損失撥備合計人民幣66,226,000元。</p> <p>貿易應收款項及合同資產的預期信貸損失撥備是依據預期信貸損失的評估，包括違約風險評估及預期信貸損失率。</p> <p>與具有已知財務困難或收回貿易應收款項及合同資產存在重大疑慮的客戶相關的貿易應收款項及合同資產已進行單獨評估，以計提預期信用損失撥備。預期信用損失撥備亦可通過將剩餘貿易應收款項及合同資產按相同的信用風險特徵分組進行估計，並綜合歷史信用損失以及當前市場情況後就收回可能性進行共同評估。貴集團管理層於評估時已考慮當前經濟狀況及前瞻性信息，如宏觀經濟因素及行業趨勢(倘適當)。</p> | <p>我們就評估貿易應收款項及合同資產的預期信用損失進行的程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 了解 貴集團管理層對貿易應收款項及合同資產預期信用損失撥備估計的內部控制及評估流程；</li><li>• 通過考慮估計不確性程度及其他固有風險因素水平(例如複雜性、主觀性、變化及出現管理層偏見或欺詐的概率)，評估重大錯誤陳述的固有風險；</li><li>• 評估及測試 貴集團管理層執行的與貿易應收款項及合同資產預期信用損失撥備估計有關的關鍵控制；</li><li>• 評估 貴集團管理層委任的外部估值專家的資格、能力及客觀性；</li></ul> |

## 關鍵審計事項(續)

| 關鍵審計事項                                                                                                                                                           | 我們的審計如何處理關鍵審計事項                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 評估貿易應收款項及合同資產的預期信用損失(「 <b>預期信用損失</b> 」)(續)                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 我們關注審計 貴集團管理層編製的貿易應收款項及合同資產預期信用損失評估是由於貿易應收款項及合同資產的金額重大，以及估計減值撥備受到高度的估計不確定性影響。由於模型的複雜性及所用假設的主觀性，與貿易應收款項及合同資產預期信用損失撥備相關的固有風險是重大的。因此，我們將貿易應收款項及合同資產的預期信用損失視為關鍵審計事項。 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 對於針對特定客戶單獨計提的預期信用損失撥備， <ul style="list-style-type: none"> <li>— 與 貴集團管理層進行討論，以了解特定客戶的詳細狀況及撥備基準，如信用相關信息及過往還款記錄；及</li> <li>— 獲得 貴集團管理層評估及檢討我們獲得的證據，包括客戶的背景資料、過往交易記錄、過往還款記錄及前瞻性信息。</li> </ul> </li> </ul> |

### 關鍵審計事項(續)

| 關鍵審計事項                            | 我們的審計如何處理關鍵審計事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 評估貿易應收款項及合同資產的預期信用損失(「預期信用損失」)(續) | <ul style="list-style-type: none"><li>對於按照信用風險特徵就貿易應收款項及合同資產計提的預期信用損失撥備，<ul style="list-style-type: none"><li>在我們的內部估值專家協助下，與貴集團管理層進行討論，以評估管理層所用估計整個存續期預期信用損失模型的適當性，包括過往結算記錄及賬齡資料；</li><li>在我們的內部估值專家協助下，根據已發生事件、當前經濟狀況及前瞻性信息評估對歷史損失率的調整；</li><li>抽樣測試貴集團管理層編製的貿易應收款項賬齡分析的準確性；及</li><li>檢查預期信用損失的計算過程。</li></ul></li></ul> |

### 其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

### 董事及管治層就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告準則會計準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備及公平呈列合併財務報表，並對管理層認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

管治層須負責監督 貴集團的財務報告過程。

### 核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們根據我們協定的委聘條款僅向閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《國際審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《國際審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。

### 核數師就審計合併財務報表承擔的責任<sup>(續)</sup>

- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映有關交易和事項。
- 就集團內實體或業務單位的財務信息計劃及執行集團審計以獲取充足、適當的審計憑證，作為對集團財務報表發表意見的基礎。我們負責就集團審計執行審計工作的方向、監督和檢討。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與管治層溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向管治層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與管治層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

大華馬施雲會計師事務所有限公司

執業會計師

註冊公眾利益實體核數師

黎鴻威

執業證書編號：P06995

香港，2026年3月26日

# 合并收益表

截至2025年12月31日止年度

|                       | 附註      | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-----------------------|---------|----------------|----------------|
| 收入                    | 4       | 1,530,672      | 1,500,402      |
| 銷售成本                  | 4, 5    | (1,237,401)    | (1,199,185)    |
| 毛利                    |         | 293,271        | 301,217        |
| 銷售及市場推廣開支             | 5       | (139,607)      | (131,851)      |
| 行政開支                  | 5       | (85,382)       | (107,225)      |
| 金融資產及合同資產之減值收益／(損失)淨額 | 32.1(b) | 3,670          | (3,389)        |
| 研發開支                  | 5       | (45,072)       | (53,549)       |
| 其他收入                  | 6       | 12,308         | 27,548         |
| 其他收益－淨額               | 7       | 14,963         | 2,430          |
| 經營溢利                  |         | 54,151         | 35,181         |
| 財務收入                  | 8       | 1,461          | 2,895          |
| 財務成本                  | 8       | (12,114)       | (17,202)       |
| 財務成本－淨額               |         | (10,653)       | (14,307)       |
| 應佔使用權益法核算的投資之淨利潤      | 16      | 4,628          | 298            |
| 除所得稅前溢利               |         | 48,126         | 21,172         |
| 所得稅開支                 | 9       | (15,246)       | (7,600)        |
| 年度溢利                  |         | 32,880         | 13,572         |
| 本公司擁有人應佔年內溢利          |         | 33,805         | 16,079         |
| 非控制性權益應佔年內損失          |         | (925)          | (2,507)        |
| 年度溢利                  |         | 32,880         | 13,572         |
| 每股盈利                  | 12      |                |                |
| －基本及攤薄(人民幣元)          |         | 0.07           | 0.03           |

# 合併損益及其他綜合收益表

截至2025年12月31日止年度

| 附註                          | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| 年度溢利                        | 32,880         | 13,572         |
| 其他綜合(開支)/收益                 |                |                |
| 將不會重新分類至損益的項目：              |                |                |
| 由功能貨幣換算為呈列貨幣的匯兌差額           | (10,972)       | 9,521          |
| 其後可能會重新分類至損益的項目：            |                |                |
| 海外業務換算產生的匯兌差額               | 4,054          | (5,408)        |
| 重新分類視作出售使用權益法入賬之投資後之累計折算儲備  | —              | 405            |
| 註銷附屬公司後轉移                   | —              | (21)           |
| 應佔使用權益法核算的投資之其他綜合收益/(開支) 16 | 1,219          | (1,524)        |
|                             | 5,273          | (6,548)        |
| 年度其他綜合(開支)/收益，扣除稅項          | (5,699)        | 2,973          |
| 年度綜合收益總額                    | 27,181         | 16,545         |
| 以下人士應佔綜合收益/(開支)總額：          |                |                |
| — 本公司擁有人                    | 28,014         | 18,396         |
| — 非控制性權益                    | (833)          | (1,851)        |
|                             | 27,181         | 16,545         |

# 合併資產負債表

於2025年12月31日

|                   | 附註 | 2025年<br>人民幣千元   | 2024年<br>人民幣千元 |
|-------------------|----|------------------|----------------|
| <b>資產</b>         |    |                  |                |
| <b>非流動資產</b>      |    |                  |                |
| 物業、廠房及設備          | 13 | 305,214          | 310,085        |
| 使用權資產             | 14 | 87,608           | 104,041        |
| 無形資產              | 15 | 40,392           | 42,298         |
| 遞延稅項資產            | 28 | 12,382           | 15,169         |
| 使用權益法核算的投資        | 16 | 66,585           | 60,281         |
| 已抵押銀行存款           | 21 | 311              | —              |
| 租賃按金              | 20 | 1,801            | —              |
| <b>非流動資產總額</b>    |    | <b>514,293</b>   | 531,874        |
| <b>流動資產</b>       |    |                  |                |
| 存貨                | 17 | 279,653          | 238,425        |
| 合同資產              | 18 | 628,180          | 562,477        |
| 貿易應收款項及應收票據       | 19 | 351,646          | 424,534        |
| 預付款項及其他應收款項       | 20 | 77,760           | 119,652        |
| 已抵押銀行存款           | 21 | 49,077           | 38,868         |
| 初始期限超過三個月的定期存款    | 21 | —                | 1,000          |
| 現金及現金等價物          | 21 | 227,394          | 166,805        |
| <b>流動資產總額</b>     |    | <b>1,613,710</b> | 1,551,761      |
| <b>資產總額</b>       |    | <b>2,128,003</b> | 2,083,635      |
| <b>權益</b>         |    |                  |                |
| <b>本公司擁有人應佔權益</b> |    |                  |                |
| 股本                | 22 | 4,071            | 4,071          |
| 儲備                |    | 451,887          | 448,446        |
| 留存溢利              |    | 366,587          | 338,892        |
| <b>非控制性權益</b>     |    | <b>822,545</b>   | 791,409        |
| <b>權益總額</b>       |    | <b>824,085</b>   | 793,468        |

## 合併資產負債表

於2025年12月31日

|                | 附註 | 2025年<br>人民幣千元   | 2024年<br>人民幣千元 |
|----------------|----|------------------|----------------|
| <b>負債</b>      |    |                  |                |
| <b>非流動負債</b>   |    |                  |                |
| 租賃負債           | 14 | 10,259           | 31,197         |
| 長期借款           | 24 | 63,225           | 25,142         |
| 遞延收入           | 26 | 470              | 135            |
| 遞延稅項負債         | 28 | 41,890           | 40,181         |
| 其他金融負債         | 27 | —                | 4,826          |
| <b>非流動負債總額</b> |    | <b>115,844</b>   | 101,481        |
| <b>流動負債</b>    |    |                  |                |
| 貿易及其他應付款項      | 23 | 653,841          | 639,271        |
| 合同負債           | 18 | 260,343          | 202,263        |
| 當期所得稅負債        |    | 3,699            | 1,540          |
| 短期借款           | 25 | 237,618          | 229,750        |
| 長期借款的即期部分      | 24 | 20,781           | 98,884         |
| 租賃負債           | 14 | 11,792           | 16,978         |
| <b>流動負債總額</b>  |    | <b>1,188,074</b> | 1,188,686      |
| <b>負債總額</b>    |    | <b>1,303,918</b> | 1,290,167      |
| <b>權益及負債總額</b> |    | <b>2,128,003</b> | 2,083,635      |

第85至190頁的合併財務報表由董事會於2026年3月26日批准及授權刊發，並由以下人士代表董事會簽署：

何國強先生  
執行董事

周寧女士  
執行董事

# 合併權益變動表

截至2025年12月31日止年度

|                    | 本公司擁有人應佔 |         |        |        |          |         |         | 權益      | 權益總額    |
|--------------------|----------|---------|--------|--------|----------|---------|---------|---------|---------|
|                    | 股本       | 股份溢價    | 資本盈餘   | 法定儲備   | 留存溢利     | 差額      | 小計      |         |         |
| 附註                 | 人民幣千元    | 人民幣千元   | 人民幣千元  | 人民幣千元  | 人民幣千元    | 人民幣千元   | 人民幣千元   | 人民幣千元   | 人民幣千元   |
| 於2024年1月1日結餘       | 4,071    | 314,009 | 25,545 | –      | 385,294  | 44,094  | 773,013 | 2,460   | 775,473 |
| 綜合收益／(開支)          |          |         |        |        |          |         |         |         |         |
| 年內利潤／(虧損)          | –        | –       | –      | –      | 16,079   | –       | 16,079  | (2,507) | 13,572  |
| 其他綜合收益／(開支)        |          |         |        |        |          |         |         |         |         |
| 由功能貨幣換算為呈列貨幣的匯兌差額  | –        | –       | –      | –      | –        | 9,521   | 9,521   | –       | 9,521   |
| 海外業務換算產生的匯兌差額      | –        | –       | –      | –      | –        | (6,064) | (6,064) | 656     | (5,408) |
| 重新分類視作出售使用權益法入賬之   |          |         |        |        |          |         |         |         |         |
| 投資後之累計折算儲備         | –        | –       | –      | –      | –        | 405     | 405     | –       | 405     |
| 註銷附屬公司後轉讓          | –        | –       | –      | –      | –        | (21)    | (21)    | –       | (21)    |
| 應佔使用權益法核算的投資之其他綜合  |          |         |        |        |          |         |         |         |         |
| 開支                 | 16       | –       | –      | –      | –        | (1,524) | (1,524) | –       | (1,524) |
| 綜合收益／(開支)總額        | –        | –       | –      | –      | 16,079   | 2,317   | 18,396  | (1,851) | 16,545  |
| 轉讓                 | –        | –       | –      | 62,481 | (62,481) | –       | –       | –       | –       |
| 與擁有人進行的交易，直接於權益中確認 |          |         |        |        |          |         |         |         |         |
| 非控股股東注資            | –        | –       | –      | –      | –        | –       | –       | 1,450   | 1,450   |
| 與擁有人進行的交易總額，直接於權益中 |          |         |        |        |          |         |         |         |         |
| 確認                 | –        | –       | –      | –      | –        | –       | –       | 1,450   | 1,450   |
| 於2024年12月31日結餘     | 4,071    | 314,009 | 25,545 | 62,481 | 338,892  | 46,411  | 791,409 | 2,059   | 793,468 |

合併權益變動表

截至2025年12月31日止年度

|                      |    | 本公司擁有人應佔    |               |               |               |               |                     | 非控制性        | 權益總額        |
|----------------------|----|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------------|-------------|-------------|
|                      | 附註 | 股本<br>人民幣千元 | 股份溢價<br>人民幣千元 | 資本盈餘<br>人民幣千元 | 法定儲備<br>人民幣千元 | 留存溢利<br>人民幣千元 | 外幣換算<br>差額<br>人民幣千元 | 小計<br>人民幣千元 | 權益<br>人民幣千元 |
| 於2025年1月1日結餘         |    | 4,071       | 314,009       | 25,545        | 62,481        | 338,892       | 46,411              | 791,409     | 793,468     |
| 綜合收益／(開支)            |    |             |               |               |               |               |                     |             |             |
| 年內利潤／(虧損)            |    | -           | -             | -             | -             | 33,805        | -                   | 33,805      | 32,880      |
| 其他綜合(開支)／收益          |    |             |               |               |               |               |                     |             |             |
| 由功能貨幣換算為呈列貨幣的匯兌差額    |    | -           | -             | -             | -             | -             | (10,972)            | (10,972)    | (10,972)    |
| 海外業務換算產生的匯兌差額        |    | -           | -             | -             | -             | -             | 3,962               | 3,962       | 4,054       |
| 應佔使用權益法核算的投資之其他綜合收益  | 16 | -           | -             | -             | -             | -             | 1,219               | 1,219       | 1,219       |
| 綜合收益／(開支)總額          |    | -           | -             | -             | -             | 33,805        | (5,791)             | 28,014      | 27,181      |
| 轉讓                   |    | -           | -             | -             | 6,110         | (6,110)       | -                   | -           | -           |
| 與擁有人進行的交易，直接於權益中確認   |    |             |               |               |               |               |                     |             |             |
| 收購一間附屬公司額外權益(附註27)   |    | -           | -             | 3,122         | -             | -             | -                   | 3,122       | 3,436       |
| 與擁有人進行的交易總額，直接於權益中確認 |    | -           | -             | 3,122         | -             | -             | -                   | 3,122       | 3,436       |
| 於2025年12月31日結餘       |    | 4,071       | 314,009       | 28,667        | 68,591        | 366,587       | 40,620              | 822,545     | 824,085     |

# 合併現金流量表

截至2025年12月31日止年度

|                      | 附註    | 2025年<br>人民幣千元   | 2024年<br>人民幣千元 |
|----------------------|-------|------------------|----------------|
| <b>經營活動現金流量</b>      |       |                  |                |
| 經營所得現金               | 33(a) | <b>138,241</b>   | 102,786        |
| 已付所得稅                |       | <b>(7,598)</b>   | (6,876)        |
| 已收利息                 |       | <b>1,461</b>     | 2,895          |
| 經營活動所得現金淨額           |       | <b>132,104</b>   | 98,805         |
| <b>投資活動現金流量</b>      |       |                  |                |
| 存置初始期限超過三個月的定期存款     |       | <b>(1,000)</b>   | (1,000)        |
| 初始期限超過三個月的定期存款贖回     |       | <b>2,000</b>     | 10,000         |
| 自聯營公司收取的股息           |       | <b>1,000</b>     | 1,200          |
| 物業、廠房及設備付款           |       | <b>(23,104)</b>  | (20,491)       |
| 分類為使用權資產的土地使用權付款     |       | <b>(6,158)</b>   | –              |
| 無形資產付款               |       | <b>(444)</b>     | (2,592)        |
| 處置物業、廠房及設備所得款項       |       | <b>232</b>       | 2,067          |
| 出售分類為使用權資產的土地使用權所得款項 |       | <b>14,522</b>    | 12,426         |
| 收購一間附屬公司的現金流入淨額      | 38    | <b>–</b>         | 2,820          |
| 投資活動(所用)/所得現金淨額      |       | <b>(12,952)</b>  | 4,430          |
| <b>融資活動現金流量</b>      |       |                  |                |
| 已付利息                 |       | <b>(11,977)</b>  | (17,147)       |
| 籌得新借款                | 33(b) | <b>389,730</b>   | 303,138        |
| 償還借款                 | 33(b) | <b>(421,882)</b> | (380,043)      |
| 租賃付款的本金的部分           | 33(b) | <b>(11,741)</b>  | (7,521)        |
| 收購一間附屬公司的部分權益        | 27    | <b>(2,038)</b>   | –              |
| 非控股性權益注資             |       | <b>–</b>         | 250            |
| 融資活動所用現金淨額           |       | <b>(57,908)</b>  | (101,323)      |
| <b>現金及現金等價物增加淨額</b>  |       |                  |                |
| 年初現金及現金等價物           | 21    | <b>166,805</b>   | 163,765        |
| 現金及現金等價物匯兌(虧損)/收益    |       | <b>(655)</b>     | 1,128          |
| 年末現金及現金等價物           | 21    | <b>227,394</b>   | 166,805        |

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

## 1. 一般資料

本公司於2014年1月9日在開曼群島註冊成立為一間獲豁免有限公司。本公司註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

本公司為投資控股公司。其附屬公司主要在中華人民共和國(「中國」)從事向製藥企業及研究機構提供一體化工程解決方案，以及製造及分銷製藥設備及耗材。本公司的最終控股公司為楷瑞控股有限公司(一間於英屬維爾京群島(「英屬維爾京群島」)註冊成立的有限責任公司，由本公司董事會主席兼行政總裁(「行政總裁」)何國強先生(「何國強先生」，亦為「控股股東」)全資擁有)。

本公司股本中每股面值0.01港元之普通股(「股份」)已自2014年11月7日起在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

若干比較數字已經重列，以符合本年度的呈報。該等重新分類對本集團的財務狀況、年內業績或現金流量並無影響。

除另有所指外，合併財務報表以人民幣(「人民幣」)千元呈列，且於2026年3月26日經董事會批准刊發。

## 2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料

### 2.1 合併財務報表的編製基準

合併財務報表乃按照國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則會計準則編製。就編製合併財務報表而言，倘資訊可以合理預期會影響主要使用者作出決策，則此等資訊被認為重大。此外，合併財務報表包括香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)及香港公司條例規定之適用披露資料。

本公司董事於批准合併財務報表之時合理預期本集團將有充足資源於可預見將來持續經營。因此，彼等於編製合併財務報表時繼續採用持續經營的會計基準。

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

## 2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料<sup>(續)</sup>

### 2.2 應用新訂國際財務報告準則會計準則及其修訂

#### (a) 於本年度強制生效的國際財務報告準則會計準則修訂

於本年度，本集團已首次應用國際會計準則理事會頒佈且於本集團自2025年1月1日起的年度期間強制生效的下列國際財務報告準則會計準則修訂，以編製合併財務報表：

|               |        |
|---------------|--------|
| 國際會計準則第21號的修訂 | 缺乏可兌換性 |
|---------------|--------|

於本年度應用國際財務報告準則會計準則修訂對本集團本年度及過往年度的財務狀況及業績及／或該等合併財務報表所載披露概無重大影響。

#### (b) 已頒佈但尚未生效之新訂國際財務報告準則會計準則及其修訂

本集團尚未提早應用以下已頒佈但尚未生效之新訂國際財務報告準則會計準則及其修訂：

|                            |                                       |
|----------------------------|---------------------------------------|
| 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂 | 金融工具的分類與計量的修訂 <sup>2</sup>            |
| 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂 | 涉及依賴自然能源的電力的合約 <sup>2</sup>           |
| 國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號的修訂 | 投資者與其聯營公司或合營公司之間之資產出售或投入 <sup>1</sup> |
| 國際財務報告準則會計準則的修訂            | 國際財務報告準則會計準則的年度改進——第11冊 <sup>2</sup>  |
| 國際會計準則第21號的修訂              | 換算為高度通貨膨脹之呈列貨幣 <sup>3</sup>           |
| 國際財務報告準則第18號               | 於財務報表的呈列及披露 <sup>3</sup>              |

<sup>1</sup> 於待定期或之後開始的年度期間生效。

<sup>2</sup> 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效。

<sup>3</sup> 於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效。

## 2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料<sup>(續)</sup>

### 2.2 應用新訂國際財務報告準則及其修訂<sup>(續)</sup>

#### (b) 已頒佈但尚未生效之新訂國際財務報告準則及其修訂<sup>(續)</sup>

除下述新訂國際財務報告準則會計準則，本公司董事預期應用所有其他國際財務報告準則會計準則及其修訂於可見將來不會對合併財務報表造成重大影響。

##### *國際財務報告準則第18號「於財務報表的呈列及披露」*

國際財務報告準則第18號「於財務報表的呈列及披露」載有於財務報表的呈列與披露規定，將取代國際會計準則第1號「財務報表之呈列」。此項新訂國際財務報告準則會計準則繼承國際會計準則第1號的多項規定，並引入於損益表中呈列指定類別及定義小計金額的新規定；在財務報表附註中披露管理層定義的績效指標，並改進財務報表所披露資料的匯總及分類。此外，國際會計準則第1號的部分段落已移至國際會計準則第8號及國際財務報告準則第7號。國際會計準則第7號「現金流量表」及國際會計準則第33號「每股盈利」亦作出輕微修訂。

國際財務報告準則第18號及其他準則的修訂將於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效，並允許提早應用。國際財務報告準則第18號要求追溯應用，並設有特定的過渡條款。預期新準則的應用將不會對本集團的財務業績及確認及計量狀況造成重大影響。然而，預期會影響綜合損益表的結構及呈列。本集團目前將收到的利息列報為經營活動，在合併現金流量表中將分類為投資活動。

### 2.3 合併及權益會計處理的原則

#### (a) 附屬公司

附屬公司指本集團對其具有控制權的所有實體(包括結構性實體)。當本集團因為參與該實體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力通過其對該實體的權力影響此等回報時，本集團即控制該實體。附屬公司在控制權轉移至本集團之日起合併。附屬公司在控制權終止之日起停止合併。

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

## 2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料<sup>(續)</sup>

### 2.3 合併及權益會計處理的原則<sup>(續)</sup>

#### (a) 附屬公司<sup>(續)</sup>

集團公司間交易、結餘及集團公司間交易的未變現收益於合併時抵銷。除非交易有證據表明所轉讓資產已減值，否則未變現虧損亦抵銷。附屬公司的會計政策已於必要時改變，以確保與本集團所採納的政策保持一致。

附屬公司的業績及權益中的非控制性權益於合併收益表、合併損益及其他綜合收益表、合併權益變動表及合併資產負債表分開呈列。

#### (b) 聯營公司

聯營公司均為本集團對其有重大影響但並無控制權或共同控制權的實體，通常附帶介乎20%至50%投票權的股權。於聯營公司的投資按成本於初始確認後使用權益會計法入賬（見下文(d)）。收購於一家聯營公司的擁有權權益後，聯營公司的成本與本集團應佔該聯營公司的可識別資產及負債公允價值淨額之間的任何差額入賬計作商譽。

#### (c) 合營安排

根據國際財務報告準則第11號「合營安排」，於合營安排的投資分類為共同經營或合營公司。分類視乎各投資者的合同權利及義務，而非合營安排的法律結構。本集團只有合營公司。

於合營公司的權益初步按成本於合併資產負債表確認，此後使用權益法核算（見下文(d)）。

## 2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

### 2.3 合併及權益會計處理的原則(續)

#### (d) 權益法

根據權益會計法，投資初步按成本確認，此後作出調整，將本集團應佔該被投資方的收購後溢利或虧損於損益確認，將本集團應佔該被投資方的其他綜合收益的變動於其他綜合收益確認。已收或應收聯營公司及合營公司的股息作為投資賬面值的扣除項確認。

當本集團應佔以權益核算的投資的虧損等於或超過其於該實體的權益(包括任何其他無抵押的長期應收款項)時，本集團不再確認虧損，除非其代表該其他實體產生義務或付款。

本集團與其聯營公司及合營公司之間交易的未變現收益以本集團於該等實體的權益為限進行抵銷。除非交易提供證據顯示已轉讓資產有所減值，否則未變現虧損均亦予以對銷。按權益法核算的該被投資方的會計政策已於必要時改變，以確保與本集團所採納的政策保持一致。

按權益法核算的投資的賬面值按照附註2.11所述會計政策進行減值測試。

當本集團對聯營公司不再具有重大影響力或對合營公司不再具有共同控制權時，則作為出售於被投資方的全部權益入賬，由此產生的收益或損失於損益中確認。當本集團保留前聯營公司或合營公司的權益，而該保留權益屬於國際財務報告準則第9號範圍內的金融資產時，本集團按該日的公允價值計量保留權益，而該公允價值被視為其初始確認時的公允價值。聯營公司或合營公司的賬面值與任何保留權益的公允價值及出售聯營公司或合營公司相關權益的任何所得款項之間的差額，均計入釐定出售聯營公司或合營公司的收益或損失。此外，本集團會按倘該聯營公司或合營公司直接出售相關資產或負債所需的相同基準，將先前於其他綜合收益確認有關該聯營公司或合營公司的所有金額入賬。因此，倘該聯營公司或合營公司先前於其他綜合收益確認的收益或損失將於出售相關資產或負債時重新分類至損益，則本集團會於出售／部份出售相關聯營公司或合營公司時將收益或損失由權益重新分類至損益(作為重新分類調整)。

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

## 2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料<sup>(續)</sup>

### 2.3 合併及權益會計處理的原則<sup>(續)</sup>

#### (e) 所有權權益變動

本集團將與非控制性權益之間並未導致喪失控制權的交易，視為與本集團股權所有人之間的交易。所有權權益變動導致控制性與非控制性權益的賬面值之間作出調整，以反映於附屬公司的相對權益變動。非控制性權益調整金額與已付或已收代價之間的任何差額，於本集團所有人應佔權益內的獨立儲備確認。

### 2.4 業務合併

合併成本按照收購日期所給予資產和產生或承擔負債的公允價值確定。

本集團利用購買法將業務合併入賬。收購一間附屬公司轉讓的對價為所轉讓資產的公允價值、對被收購業務前擁有人所產生的負債、本集團已發行股權、或然對價安排產生的任何資產或負債公允價值及於附屬公司任何先前存在的股權的公允價值。在業務合併中所購買可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，除有限的例外情況之外，首先以他們於收購日期的公允價值計量。就個別收購基準，本集團可按公允價值或按非控制性權益應佔被收購實體可辨認資產淨額的比例，確認被收購方的非控制性權益。

購買相關成本在產生時支銷。

如業務合併分階段進行，收購方之前在被收購方持有的股權乃透過損益重新計量為於收購日期的公允價值。

倘現金代價任何部份的支付日期延後，未來應付數額會貼現至交易日期的現值。所採用的貼現率為該實體的遞增借貸率，即根據相若的條款及條件，向獨立融資人獲取類似借貸的借貸率。或然對價分類為權益或金融負債。分類為金融負債的金額其後重新計量至公允價值，而公允價值變動於損益內確認。

## 2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料<sup>(續)</sup>

### 2.4 業務合併<sup>(續)</sup>

轉讓代價、被收購實體的任何非控制性權益金額及任何先前於被收購實體的股權於收購日期的公允價值超逾所收購可識別資產淨額公允價值的差額，乃入賬列作商譽。倘該等金額低於所收購業務可識別資產淨值的公允價值(作為議價購買)，則差額直接於損益內確認。

### 2.5 獨立財務報表

於附屬公司的投資乃按成本扣除減值列賬。成本包括投資的直接應佔成本。附屬公司的業績乃由本公司按已收及應收股息列賬。

倘股息超出宣派股息期間該附屬公司的綜合收益總額，或倘獨立財務報表中投資的賬面值超出合併財務報表中被投資公司資產淨額(包括商譽)的賬面值，則須於收到該等投資股息後，對於附屬公司的投資進行減值測試。

### 2.6 分部報告

經營分部按照向關鍵經營決策者(「**關鍵經營決策者**」)提供的內部報告貫徹一致的方式報告。關鍵經營決策者被認為負責分配資源和評估經營分部的表現的本公司行政總裁、副總裁以及董事。

### 2.7 外幣折算

#### (a) 功能和列報貨幣

本集團每個實體的財務報表所列項目均以該實體經營所在的主要經濟環境的貨幣計量(「**功能貨幣**」)。合併財務報表以本集團呈報貨幣人民幣列報，及本公司功能貨幣為港元(「**港元**」)。

本合併財務報表以人民幣列示，與本公司之功能貨幣港元有所不同。由於本集團主要附屬公司之主要業務大部分於中國境內進行，故本合併財務報表以人民幣列示。

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

## 2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料<sup>(續)</sup>

### 2.7 外幣折算<sup>(續)</sup>

#### (b) 交易及結餘

外幣交易採用交易日的匯率換算為功能貨幣。結算此等交易產生的匯兌收益和損失以及將外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率折算產生的匯兌收益和損失一般在損益中確認。

與借款有關的匯兌收益和損失在合併收益表內的「財務費用」中列報。所有其他匯兌收益和損失按淨額基準在合併收益表內的「其他收益／(損失)」中列報。

按公允價值計量並以外幣計值之非貨幣性項目使用釐定公允價值當日之匯率換算。按公允價值列賬之資產及負債之匯兌差額呈報為公允價值損益之一部分。例如，非貨幣性資產及負債(例如按公允價值計入損益的權益)的換算差額在損益表中確認為公允價值盈虧的一部分，而非貨幣性資產(例如分類為按公允價值計入其他綜合收益的金融資產之權益)的換算差額於其他綜合收益內確認。

#### (c) 集團公司

功能貨幣與列報貨幣不同的所有本集團實體(當中沒有惡性通貨膨脹經濟體的貨幣)的業績和財務狀況按如下方法換算為列報貨幣：

- (i) 每份列報的合併資產負債表內的資產和負債按該合併資產負債表日期的收市匯率換算；
- (ii) 每份合併收益表及合併損益及其他綜合收益表內的收入和開支按平均匯率換算(除非此匯率並不代表交易日匯率的累計影響的合理約數；在此情況下，收支項目按交易日的匯率換算)；及
- (iii) 所有由此產生的匯兌差額在其他綜合收益中確認。

## 2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料<sup>(續)</sup>

### 2.7 外幣折算<sup>(續)</sup>

#### (c) 集團公司<sup>(續)</sup>

於編製綜合賬目時，換算海外實體任何投資淨額以及換算指定為此等投資的對沖項目的借款及其他金融工具產生的匯兌差額均於其他綜合收益確認。當出售海外業務或償還構成該投資淨額部分的所有借款，相關的匯兌差額於損益重新歸類為出售的部分收益或虧損。

收購海外業務所產生的商譽及公允價值調整均視為海外業務的資產及負債，並按收市匯率換算。

#### (d) 境外經營的處置和部分處置

對於境外經營的處置(即處置本集團在境外經營中的全部權益，或者處置涉及喪失對擁有境外經營的附屬公司的控制權，或涉及喪失對擁有境外經營的合營公司的共同控制權，或涉及喪失對擁有境外經營的聯繫人的重大影響)，就該項經營累計計入權益的歸屬於本公司股權持有人的所有外幣折算差額均重新分類至損益。

對於並不導致本集團喪失對擁有境外經營的附屬公司的控制權的部分處置，本集團在累計外幣折算差額中的比例份額重新歸屬於非控制性權益並且不在損益中確認。對於所有其他部分處置(即本集團在合營公司或聯營公司中的所有權益的減少並不導致本集團喪失重大影響或共同控制權)，本集團在累計匯兌差額中的比例份額重新分類至損益。

### 2.8 物業、廠房及設備

除在建工程以外，物業、廠房及設備按歷史成本減累計折舊及減值列賬。歷史成本包括購買該等項目直接應佔的開支。

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

## 2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料<sup>(續)</sup>

### 2.8 物業、廠房及設備<sup>(續)</sup>

在建工程按成本列賬，包括為使在建工程預備妥當用於其擬定用途所需的建築成本、機器成本及其他開支，以及在資產可用於其擬定用途前產生且符合資本化資格的借款成本。在建工程僅在資產完工並可用於其擬定用途時方予以折舊。

後續成本僅在與該項目有關的未來經濟利益可能會流入本集團，且該項目的成本能可靠計量時，方會計入資產的賬面值或確認為一項單獨資產（如適用）。入賬列作單獨資產的任何部份的賬面值於替換時會終止確認。所有其他維修及保養費用在產生的財政期間內於損益中扣除。

物業、廠房及設備的折舊採用以下的估計可使用年期將其成本按直線法扣除其剩餘價值計算：

|    | 估計可使用年期 |
|----|---------|
| 樓宇 | 20年     |
| 機械 | 5–10年   |
| 車輛 | 5年      |
| 其他 | 3–5年    |

於各報告期末，對資產的剩餘價值及可使用年期進行審核並作出調整（如適用）。

若資產的賬面值高於其估計可收回金額，其賬面值即時撇減至可收回金額（附註2.11）。

處置的收益和損失按所得款項與賬面值的差額釐定，並在合併收益表內「其他收益－淨額」中確認。

## 2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料<sup>(續)</sup>

### 2.9 無形資產

無形資產主要為計算機軟件、非專利技術、專利。

#### (a) 計算機軟件

購入的計算機軟件按購入該特定軟件並將其投入使用所產生的成本予以資本化。該等成本按估計可使用年期(5年至10年)攤銷。

#### (b) 非專利技術

購入的非專利技術按購入該特定技術並將其投入使用所產生的成本予以資本化。該等成本使用直線法按估計可使用年期(15年)攤銷，以反映無形資產預期消耗未來經濟利益的模式。

#### (c) 專利

已取得之專利依據取得及將特定技術投入使用所產生之成本予以資本化。該等成本按其估計可使用年期(10年)以直線法攤銷，反映無形資產未來經濟利益預期消耗的模式。

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

## 2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料<sup>(續)</sup>

### 2.10 研發

研究費用在其產生時確認為費用。有關設計測試新的或改進產品的開發項目所產生的成本在滿足以下條件時確認為無形資產：

- (i) 完成該無形資產在技術上是可行的以致其可供使用或出售；
- (ii) 管理層有意向完成該無形資產，且將其投入使用或出售；
- (iii) 有能力使用或出售該無形資產；
- (iv) 該無形資產未來可能產生的經濟利益可以預測；
- (v) 有足夠的技術、財務以及其他資源，來完成該無形資產的開發、使用或銷售；及
- (vi) 在開發該無形資產過程中產生的費用能夠可靠計量。

其他不符合上述條件的開發費用在其產生時確認為費用。之前確認為費用的開發成本，不能在隨後的期間確認為資產。資本化的開發成本記作無形資產且在其可使用年期內按直線法進行攤銷。

### 2.11 非金融資產減值

當有事件出現或情況改變顯示其賬面值可能無法收回時，會對非金融資產進行減值測試。減值損失按資產的賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額以資產的公允價值減出售成本與使用價值兩者之間較高者為準。就減值評估而言，資產按可單獨識別現金流入的最低水平予以分組，有關現金流入大致上獨立於其他資產或資產組別的現金流入（現金產生單位）。已蒙受減值的非金融資產在每個報告期末均就減值是否可以轉回進行評估。

## 2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料<sup>(續)</sup>

### 2.12 金融資產

#### 2.12.1 分類

本集團將其金融資產分類為下列計量類別：

- 其後按公允價值計量(透過其他綜合收益(「其他綜合收益」)或透過損益)，及
- 按攤餘成本計量。

分類取決於實體管理金融資產之業務模式及現金流量之合同條款。對於按公允價值計量的資產，收益和虧損將會記入損益或其他綜合收益。管理層於初步確認時釐定其金融資產的分類。

#### 2.12.2 確認和終止確認

常規購買及出售的金融資產在交易日確認，交易日指本集團承諾購買或出售該資產之日。當從金融資產收取現金流量的權利已到期或已轉讓，而本集團已實質上將所有權的所有風險和報酬轉讓時，金融資產即終止確認。

#### 2.12.3 計量

在初始確認時，本集團按公允價值計量加上(如為非按公允價值列入損益(「按公允價值列入損益」)的金融資產)購入金融資產的直接交易成本計量金融資產。按公允價值列入損益列賬的金融資產的交易成本在損益中支銷。

在釐定有內含衍生工具的金融資產的現金流量是否僅為本金和利息的付款時，以整體作出考慮。

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

## 2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

### 2.12 金融資產(續)

#### 2.12.3 計量(續)

##### 債務工具

債務工具的隨後計量視乎本集團管理資產的業務模式和資產現金流量的特徵而定。本集團按以下兩種計量類別將其債務工具歸類：

- 攤餘成本：持有以收取合同現金流量，而該等現金流量僅用以支付本金及利息的資產，按攤餘成本計量。來自此等金融資產的利息收入採用實際利率法列入財務收入中。因終止確認而產生的任何收益或虧損直接在損益賬中確認。減值虧損在損益中以獨立報表項目呈列。
- 按公允價值計入其他綜合收益(「按公允價值計入其他綜合收益」)：持有以收取合同現金流量並用以出售金融資產的資產，而該等資產的現金流量僅用以支付本金及利息，按公允價值列入其他綜合收益計量。賬面值的變動透過其他綜合收益計量，惟確認減值收益或虧損、利息收入和外匯收益及虧損則在損益中確認。當金融資產終止確認時，之前在其他綜合收益中確認的累計損益，將從權益賬中重新分類至損益及於其他收益中確認。此等金融資產的利息收入採用實際利率法計入財務收入。減值損失在損益中以獨立報表項目呈列。

#### 2.12.4 減值

本集團以前瞻基準評估與其按攤餘成本列賬及按公允價值計入其他綜合收益的金融資產有關的預期信用損失(「預期信用損失」)。採用的減值方法視乎信用風險是否有顯著增加。

就貿易應收款項及合約資產而言，本集團採用簡化方法計量預期信用損失，該方法在初始確認所有貿易應收款項及合約資產時使用全期預期信用損失撥備，有關進一步詳情載於附註32.1。

## 2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料<sup>(續)</sup>

### 2.13 抵銷金融工具

當集團目前有法定可實施權力可以抵銷已確認的金額時，並有意圖按淨額基準結算或同時變現資產和結算負債時，金融資產與負債可互相抵銷，並在合併資產負債表報告其淨額。

### 2.14 財務擔保合同

財務擔保合同於擔保發出時確認為金融負債。負債初始按公允價值計量，並於其後按以下各項之較高者計量

- 按根據國際財務報告準則第9號「金融工具」(「國際財務報告準則第9號」)項下之預期信用損失模式釐定之金額；及
- 初步確認金額減(倘適當)根據國際財務報告準則第15號「客戶合同收入」確認之收入累計金額。

財務擔保之公允價值按債務工具項下之合約付款與在並無擔保之情況下所需付款之間之現金流量差額之現值或按因承擔責任而應付第三方之估計金額釐定。

就聯營公司的貸款或其他應付款項提供無償擔保，其公允價值按注資列賬，並確認為投資成本的一部分。

### 2.15 存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者的較低者列賬。成本利用移動平均法釐定。產成品及在產品的成本包括設計成本、原材料、直接人工、其他直接成本及相關的間接生產費用(後者依據正常經營能力分配)。這不包括借款成本。可變現淨值乃日常業務過程中的估計售價減完成估計成本及銷售所需的估計成本。

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

## 2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料<sup>(續)</sup>

### 2.16 貿易應收款項

貿易應收款項為在日常業務過程中就貨物銷售或服務執行而應收客戶的款項。如貿易及其他應收款項的收回預期在一年或以內(如仍在正常經營週期中，則可較長時間)，其被分類為流動資產；否則分類為非流動資產。

貿易應收款項初始按無條件代價金額確認，除非其包含重大融資成分，則按公允價值確認。本集團持有應收貿易款項，目的是收取合約現金流量，因此其後使用實際利率法按攤餘成本計量。有關本集團貿易應收款項會計處理的進一步資料以及本集團減值政策的描述分別載於附註19及附註32.1。

### 2.17 現金及現金等價物

於合併現金流量表中，現金及現金等價物包括手頭現金、隨時可用於提取之銀行存款及其他短期、高流通性投資(原到期日為三個月或以下，可即時轉換為已知現金金額且面臨的價值變動風險並不重大)。

### 2.18 股本

普通股被分類為權益。

直接歸屬於發行新股或期權的新增成本在權益中列為所得款的減少(扣除稅項)。

### 2.19 法定儲備

誠如中國有關法律規定，中國附屬公司須維持法定儲備基金。向法定儲備的最低轉撥為根據中國附屬公司的法定財務報表計算的中國附屬公司的除稅後利潤的10%。倘法定儲備結餘達到有關中國附屬公司註冊資本的50%，則毋須作出撥款。法定儲備可用於彌補虧損或轉換為資本。

## 2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料<sup>(續)</sup>

### 2.20 貿易及其他應付款項

該等款項指於財政年度結束前有關提供予本集團的貨物及服務的未支付負債。倘貿易應付款項於一年內或以下(或如較長,則或一般業務營運週期)到期,則呈列為流動負債,否則呈列為非流動負債。其初步按公允價值確認,此後使用實際利率法按攤銷成本計量。

僅於本集團的責任已被解除、取消或逾期時,本集團方會終止確認金融負債。已終止確認金融負債的賬面值與已付及應付代價之間的差額於損益中確認。

### 2.21 借款

借款按公允價值並扣除產生的交易成本為初始確認。借款其後按攤銷成本計量;所得款(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利率法於借款期間內在損益中確認。

除非本集團擁有可無條件將負債的結算遞延至合併資產負債表日期後最少12個月,否則借款分類為流動負債。

### 2.22 借款成本

直接歸屬於收購、興建或生產合資格資產(指必須經一段長時間處理以作其預定用途或銷售的資產)的一般及專項借款成本,加入該等資產的成本內,直至資產大致上備妥供其預定用途或銷售為止。

就專項借款,因有待合資格資產的支出而臨時投資賺取的投資收入,應自合資格資本化的借款成本中扣除。

所有其他借款成本在產生期內於損益中確認。

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

## 2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料<sup>(續)</sup>

### 2.23 稅項

期內所得稅開支或抵免指本期間應課稅收入按各司法權區的適用所得稅率計算的應付稅項，並就暫時性差額及未動用稅項虧損產生而得遞延稅項資產及負債作出調整。

#### (a) 當期所得稅

當期所得稅開支根據本公司的附屬公司、合營公司及聯營公司經營及產生應課稅收入的國家於合併資產負債表日已頒佈或實質上已頒佈的稅法計算。管理層定期就適用稅務法規須作詮釋的情形，評估報稅表的狀況，並在適當情況下根據預期向稅務機關繳納的稅額計提撥備。

#### (b) 遞延稅項

遞延稅項利用負債法確認資產和負債的稅基與資產和負債在合併財務報表的賬面值的差額而產生的暫時性差異。然而，若遞延稅項負債來自對商譽的初始確認，則不確認，若遞延稅項來自在交易（不包括業務合併）中對資產或負債的初始確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅利潤或損失，並於交易時間不會產生相同的應課稅及可扣減暫時性差額，則不作記賬。遞延稅項採用在合併資產負債表日期前已頒佈或實質上已頒佈，並在有關的遞延稅項資產變現或遞延稅項負債結算時預期將會適用的稅率（及法例）而釐定。

僅在日後將有應課稅利潤可用作抵銷暫時性差額的情況下，方確認遞延稅項資產。

倘本公司能控制撥回暫時性差額的時間且該等差額不大可能於可預見將來撥回，概不會就投資海外業務的賬面值與稅基之間的暫時性差額確認遞延稅項負債及資產。

## 2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

### 2.23 稅項(續)

#### (b) 遞延稅項(續)

就稅項扣減歸屬於租賃負債的租賃交易而言，本集團分別對租賃負債及相關資產應用國際會計準則第12號的規定。本集團在將有應課稅利潤可用作抵銷可扣減暫時性差額的情況下確認有關租賃負債的遞延稅項資產，並就所有應課稅暫時性差額確認遞延稅項負債。

即期及遞延稅項於損益內確認，惟以與於其他綜合收益或直接於權益內確認的項目相關者為限。於此情況下，稅項亦分別於其他綜合收益或直接於權益內確認。

#### (c) 抵銷

當有法定可執行權將當期稅項資產與當期稅項負債抵銷，且遞延稅項資產和負債涉及由同一稅務機關對有意以淨額基準結算所得稅結餘的應課稅實體或不同應課稅實體徵收的所得稅時，則可將遞延稅項資產與負債互相抵銷。

### 2.24 僱員福利

工資及薪金負債預期將於期末後12個月內清償，其中僱員提供的相關服務將就彼等截至報告期末之服務確認，並按清償負債時預期將支付金額計量。有關負債於合併資產負債表呈列為流動負債－貿易及其他應付款項。

#### 退休金和社會責任

定額供款計劃為退休金計劃，據此本集團向公開或私人管理的退休金保險計劃作出強制、合同或自願性質的供款。若該基金並無持有足夠資產向所有僱員就其在當期及以往期間的服務支付福利，本集團概無法定或推定義務支付進一步供款。該供款根據不同的受益人確認為並分配至相關資產成本和開支。

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

## 2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料<sup>(續)</sup>

### 2.24 僱員福利<sup>(續)</sup>

當合理確定將行使續租選擇權時，租賃付款額也納入負債的計量中。

本集團的所有中國籍僱員還同時享有政府機構組織管理的其他社會保障計劃，如醫療保險、住房公積金及其他社會福利。根據有關規定，本集團承擔的保險及福利供款根據僱員的工資總額的百分比來計算（有一定上限）。該計劃的供款於產生時計入生產成本或開支。

本集團的強制性公積金計劃（根據香港《強制性公積金計劃條例》所設立）供款在產生時列作開支。本集團及其香港僱員均須將各僱員相關收入的5%撥作強制性供款，最高金額為每月1,500港元。僱員亦可選擇支付高於最低供款額的款項作為自願性供款。該計劃的資產與本集團的資產分開持有並由獨立專業基金經理管理。

上述定額供款計劃並無沒收供款，亦無任何沒收供款可用於減少未來年度的供款。

### 2.25 撥備

當本集團因已發生的事件而產生現有的合同或推定債務；很可能需要有資源的流出以結算債務；及金額已被可靠估計時，則就產品及服務的售後服務法律賠償撥備進行確認。但不會就未來經營損失確認撥備。

如有多項類似債務，其需要在結算中有資源流出的可能性乃通過考慮債務的整體類別而定。即使在同一債務類別所包含的任何一個項目相關的資源流出的可能性極低，仍須確認撥備。

虧損性合約產生的現時責任確認及計量為撥備。當本集團為達成合約責任所產生的不可避免成本超過預期自該合約收取的經濟利益時，即視為存有虧損性合約。該合約項下的不可避免成本反映退出該合約的最低成本淨額，為履約成本淨額及因未能履約而產生的任何補償或罰款的較低者。

於評估合約是否虧損或產生損失時，本集團計入與合約直接相關的成本，包括增量成本（具體而言，例如是直接勞工及材料）及與履約直接相關的其他成本分配（具體而言，例如是用於履約的一項物業、廠房及設備項目的折舊費用分配）。

## 2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

### 2.26 收入確認

收入按合同所約定的交易價格計量，所示收入已扣除經對銷本集團內的銷售。本集團將考慮可變代價、限制可變代價估計、合同中是否存在重大融資部分、非現金代價及應付客戶的代價等影響，釐定交易價格。

當資產的控制權轉移至客戶時或過程中以及達致本集團各項業務的特定標準時，收入則按下文所述予以確認。本集團會根據過往業績，並考慮客戶類別、交易種類及每項安排的特點作出回報估計。

#### (a) 一體化工程解決方案合約收入

收入於資產之控制權轉移至客戶時或過程中確認。系統工程合約資產之控制權於本集團履約創建及加強客戶於本集團履約時控制之資產時隨時間轉移。系統工程合約收入經參考達致完成履約責任之進度按輸入法於合約期間確認。預計虧損於發現時就合同全數計提撥備。

#### (b) 銷售貨品收入

銷售貨品收入於產品控制權轉移時(即產品交付予客戶時)確認。產品的控制權指能夠主導該貨品的使用並從中獲得幾乎全部剩餘利益。

#### (c) 提供服務的收入

提供的服務(包括技術開發、設計、諮詢及監督服務)收入按達致完成履約責任的進度及與該交易相關的經濟利益很可能會流入實體時確認。

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

## 2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料<sup>(續)</sup>

### 2.27 政府補助金

除非能合理保證本集團將遵守政府補助之附帶條件且將獲取補助，否則不會確認政府補助。

政府補助於本集團確認有關補助擬抵銷之相關成本為支出期間有系統地於損益確認。具體而言，主要條件為要求本集團購買、建造或另行收購非流動資產之政府補助於綜合財務狀況表中確認為遞延收入，並於相關資產之可使用年期內有系統及合理地轉撥至損益。

與收入相關的政府補助，凡作為對已經產生的開支或虧損的補償或為向本集團提供即時財務支持而並無未來相關成本的應收款項，均於成為應收款項的期間內於損益中確認，並於「其他收入」項下呈列。

### 2.28 租賃

租賃於租賃資產可供本集團使用當日確認為使用權資產並確認相應負債。

租賃所產生的資產及負債按現值計量。租賃負債包括以下租賃付款的現值淨額：

- 固定付款額(包括實質固定付款額)減任何應收租賃優惠
- 基於指數或比率的可變租賃付款採用租賃期開始日的指數或比率進行初始計量
- 預期本集團根據剩餘價值擔保應付的金額
- 本集團合理確定將行使的購買選擇權的行權價格，及
- 在租賃期反映出本集團將行使選擇權的情況下終止租賃的罰款金額。

## 2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料(續)

### 2.28 租賃(續)

當合理確定將行使續租選擇權時，租賃付款額也納入負債的計量中。

租賃付款按租賃內含的利率貼現。倘該利率難以釐定，則使用承租人的增量借款利率，即承租人在相似經濟環境下為取得相近價值的資產而以相似的條款及條件借入資金而須支付的利率。

為釐定增量借款利率，本集團：

- 在可能情況下，使用承租人最近獲得的第三方融資為出發點，並作出調整以反映自獲得第三方融資以來融資條件的變動，並
- 就租約進行特定調整，例如租期、國家、貨幣及抵押。

租賃付款於本金及融資成本之間分配。融資成本於租期內計入損益，以按照固定的週期性利率對各期間負債餘額計算利息。

使用權資產(包括土地使用權)按成本計量，而成本包括：

- 租賃負債的初步計量金額；
- 於開始日期或之前作出的任何租賃付款減任何已收取的租賃優惠；
- 任何初始直接成本，及
- 復修成本。

使用權資產於資產的可使用年期或租期(以較短者為準)內以直線法計提折舊。

本集團於合併資產負債表將使用權資產及租賃負債分別呈列為單獨項目。

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

## 2. 合併財務報表的編製基準及重大會計政策資料<sup>(續)</sup>

### 2.28 租賃<sup>(續)</sup>

與短期租賃相關的付款以直線法於損益內確認為開支。

本集團作為出租人的經營租賃所產生的租賃收入於租期內以直線法確認為收入。取得經營租賃時產生的初始直接成本加至相關資產的賬面值，並按與租賃收入相同的基準於租賃內確認為開支。各別租賃資產按其性質計入合併資產負債表。

## 3. 主要會計估計及判斷

估計及判斷乃根據過往經驗及其他因素(包括在該等情況下對未來事件的合理預期)作持續評估。本集團就未來作出多項估計及假設。按其定義，就此產生的會計估計甚少相等於相關實際結果。很可能導致下一個財政年度對資產及負債的賬面值作出重大調整的主要風險的估計及假設於下文討論。

### (a) 貿易應收款項及合同資產的減值

貿易應收款項及合同資產的虧損撥備乃基於違約風險及預期信用損失率的假設。本集團於各報告期末根據本集團過往歷史、現時市況及前瞻性估計進行判斷，以作出該等假設及選擇減值計算之輸入數據。所用的主要假設及輸入數據詳情於附註32的表格中披露。

截至2025年12月31日，貿易應收款項及合同資產總額分別為人民幣361,736,000元及人民幣649,668,000元(2024年：人民幣431,813,000元及人民幣581,050,000元)，而就貿易應收款項及合同資產計提累計預期信貸損失撥備合計人民幣66,226,000元(2024年：人民幣69,022,000元)。

### 3. 主要會計估計及判斷<sup>(續)</sup>

#### (b) 隨時間確認一體化工程解決方案合約收入

本集團參考完全達成履約責任的進度，隨時間確認來自一體化工程解決方案合約的收入。基於與客戶簽訂的合約中的履約責任性質，客戶在本集團創造及增強資產時控制該資產，或在本集團在合約期間履行並同時消耗該等利益，因此需要本集團管理層進行估計。本集團管理層定期審查迄今已執行工程產生的合同成本佔完成特定交易履約責任的估計階段的比例。倘出現可能改變交易價格、成本或履約責任完成程度的原本估計的情況，則會修訂估計。該等修訂可能導致估計收入或成本增加或減少，並於本集團管理層知悉會導致修訂的情況的期間內在損益中反映。

截至2025年12月31日止年度，已自一體化工程解決方案合約確認收入人民幣1,057,996,000元(2024年：人民幣1,038,332,000元)。

#### (c) 存貨撇減

存貨在有事件發生或情況改變導致其賬面值超過其可變現淨值時進行撇減評估。釐定存貨的可變現淨值須參考後續銷售成本、預計完工成本及銷售所需成本後使用估計。本集團管理層釐定存貨的估計可變現淨值。

截至2025年12月31日止年度，存貨撇減人民幣5,102,000元(2024年：人民幣5,248,000元)計入損益。於2025年12月31日，本集團存貨的賬面值為人民幣279,653,000元(2024年：人民幣238,425,000元)。

#### (d) 所得稅及遞延稅項

日常業務過程中存在若干不能確定最終稅項的交易及計算。本集團根據對是否需要繳付額外稅款的估計確認負債。倘此等事宜的最終稅務結果有別於首次入賬的金額，則有關差額將於作出有關釐定期內的所得稅開支中反映。另外，遞延稅項資產的變現取決於本集團未來產生充足應課稅溢利的能力，以使用所得稅收益及稅項損失結轉。未來盈利能力偏離估計或所得稅稅率的變動將造成對未來所得稅資產及負債的價值進行調整，這將對所得稅開支產生重大影響。

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 3. 主要會計估計及判斷<sup>(續)</sup>

#### (d) 所得稅及遞延稅項<sup>(續)</sup>

於2025年12月31日，遞延稅項資產及遞延稅項負債的賬面值分別為人民幣12,382,000元及人民幣41,890,000元(2024年：人民幣15,169,000元及人民幣40,181,000元)。

### 4. 收入及分部資料

#### 客戶合同收入分類

截至2025年12月31日止年度

|                | 集成工藝與<br>包裝設備系統<br>人民幣千元 | 諮詢、數字化<br>和建設<br>人民幣千元 | 生命科技<br>設備與耗材<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 |
|----------------|--------------------------|------------------------|------------------------|-------------|
| <b>貨品或服務種類</b> |                          |                        |                        |             |
| 一體化工程解決方案合約的收入 | 707,145                  | 345,554                | 5,297                  | 1,057,996   |
| 銷售貨品收入         | 49,848                   | 42,178                 | 295,933                | 387,959     |
| 提供服務的收入        | 37,206                   | 44,738                 | 2,773                  | 84,717      |
| 總計             | 794,199                  | 432,470                | 304,003                | 1,530,672   |
| <b>收入確認時間</b>  |                          |                        |                        |             |
| 於時間點確認         | 87,054                   | 86,916                 | 298,706                | 472,676     |
| 隨時間確認          | 707,145                  | 345,554                | 5,297                  | 1,057,996   |
| 總計             | 794,199                  | 432,470                | 304,003                | 1,530,672   |

#### 4. 收入及分部資料(續)

##### 客戶合同收入分類(續)

截至2024年12月31日止年度

|                | 集成工藝與<br>包裝設備系統<br>人民幣千元 | 諮詢、數字化<br>和建設<br>人民幣千元 | 生命科技<br>設備與耗材<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元      |
|----------------|--------------------------|------------------------|------------------------|------------------|
| <b>貨品或服務種類</b> |                          |                        |                        |                  |
| 一體化工程解決方案合約的收入 | 569,304                  | 454,736                | 14,292                 | 1,038,332        |
| 銷售貨品收入         | 35,790                   | 32,998                 | 313,476                | 382,264          |
| 提供服務的收入        | 50,111                   | 28,080                 | 1,615                  | 79,806           |
| <b>總計</b>      | <b>655,205</b>           | <b>515,814</b>         | <b>329,383</b>         | <b>1,500,402</b> |
| <b>收入確認時間</b>  |                          |                        |                        |                  |
| 於時間點確認         | 85,901                   | 61,078                 | 315,091                | 462,070          |
| 隨時間確認          | 569,304                  | 454,736                | 14,292                 | 1,038,332        |
| <b>總計</b>      | <b>655,205</b>           | <b>515,814</b>         | <b>329,383</b>         | <b>1,500,402</b> |

##### 分部資料

關鍵經營決策者已確認為本公司行政總裁、副總裁及董事，負責審核本集團內部報告，以評估表現及分配資源。

關鍵經營決策者主要從產品及服務角度考慮業務。本集團有三個可報告分部：(1)集成工藝與包裝設備系統；(2)諮詢、數字化和建設；及(3)生命科技設備與耗材。

關鍵經營決策者根據毛利評估可報告分部的表現。

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 4. 收入及分部資料(續)

截至2025年12月31日止年度的分部業績如下：

|                           | 集成工藝與<br>包裝設備系統<br>人民幣千元 | 諮詢、數字化<br>和建設<br>人民幣千元 | 生命科技<br>設備與耗材<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 |
|---------------------------|--------------------------|------------------------|------------------------|-------------|
| <b>分部收入及業績</b>            |                          |                        |                        |             |
| 分部收入                      | 1,006,384                | 509,578                | 329,645                | 1,845,607   |
| 分部間收入                     | (212,185)                | (77,108)               | (25,642)               | (314,935)   |
| 收入                        | 794,199                  | 432,470                | 304,003                | 1,530,672   |
| 銷售成本                      | (703,146)                | (351,230)              | (183,025)              | (1,237,401) |
| <b>分部業績</b>               |                          |                        |                        |             |
| 毛利                        | 91,053                   | 81,240                 | 120,978                | 293,271     |
| <b>其他分部項目</b>             |                          |                        |                        |             |
| 攤銷                        | 4,204                    | 3,294                  | 51                     | 7,549       |
| 折舊                        | 23,651                   | 8,437                  | 9,544                  | 41,632      |
| 金融資產及合同資產之<br>減值損失撥備／(撥回) | 1,724                    | (4,778)                | (616)                  | (3,670)     |
| 存貨撇減                      | 213                      | 689                    | 4,200                  | 5,102       |
| 應佔使用權益法核算的<br>投資之淨利潤      | (4,628)                  | —                      | —                      | (4,628)     |
| 財務成本                      | 6,425                    | 4,740                  | 949                    | 12,114      |
| 利息收入                      | (756)                    | (560)                  | (145)                  | (1,461)     |
| 出售物業、廠房及設備之損失             | 91                       | 19                     | 61                     | 171         |

#### 4. 收入及分部資料(續)

截至2024年12月31日止年度的分部業績如下：

|                           | 集成工藝與<br>包裝設備系統<br>人民幣千元 | 諮詢、數字化<br>和建設<br>人民幣千元 | 生命科技<br>設備與耗材<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 |
|---------------------------|--------------------------|------------------------|------------------------|-------------|
| <b>分部收入及業績</b>            |                          |                        |                        |             |
| 分部收入                      | 821,327                  | 611,418                | 346,162                | 1,778,907   |
| 分部間收入                     | (166,122)                | (95,604)               | (16,779)               | (278,505)   |
| 收入                        | 655,205                  | 515,814                | 329,383                | 1,500,402   |
| 銷售成本                      | (562,371)                | (436,193)              | (200,621)              | (1,199,185) |
| <b>分部業績</b>               |                          |                        |                        |             |
| 毛利                        | 92,834                   | 79,621                 | 128,762                | 301,217     |
| <b>其他分部項目</b>             |                          |                        |                        |             |
| 攤銷                        | 3,260                    | 3,377                  | 605                    | 7,242       |
| 折舊                        | 26,648                   | 9,201                  | 10,015                 | 45,864      |
| 金融資產及合同資產之<br>減值損失撥備／(撥回) | 6,586                    | (3,141)                | (56)                   | 3,389       |
| 存貨撇減                      | 2,831                    | 958                    | 1,459                  | 5,248       |
| 應佔使用權益法核算的<br>投資之淨利潤      | (298)                    | —                      | —                      | (298)       |
| 財務成本                      | 10,169                   | 5,377                  | 1,656                  | 17,202      |
| 利息收入                      | (1,190)                  | (1,101)                | (604)                  | (2,895)     |
| 出售物業、廠房及設備之<br>損失／(收益)    | 176                      | (13)                   | 34                     | 197         |

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 4. 收入及分部資料(續)

分部毛利與的除所得稅前總溢利的對賬如下：

|                       | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-----------------------|----------------|----------------|
| 集成工藝與包裝設備系統           | 91,053         | 92,834         |
| 諮詢、數字化和建設             | 81,240         | 79,621         |
| 生命科技設備與耗材             | 120,978        | 128,762        |
| 可報告分部的毛利總額            | 293,271        | 301,217        |
| 銷售及市場推廣開支             | (139,607)      | (131,851)      |
| 行政開支                  | (85,382)       | (107,225)      |
| 金融資產及合同資產之減值收益／(損失)淨額 | 3,670          | (3,389)        |
| 研發開支                  | (45,072)       | (53,549)       |
| 其他收入                  | 12,308         | 27,548         |
| 其他收益 — 淨額             | 14,963         | 2,430          |
| 財務成本 — 淨額             | (10,653)       | (14,307)       |
| 應佔使用權益法核算的投資之淨利潤      | 4,628          | 298            |
| 除所得稅前溢利               | 48,126         | 21,172         |

#### 4. 收入及分部資料(續)

於2025年及2024年12月31日的分部資產如下：

|             | 2025年         |                         | 2024年         |                         |
|-------------|---------------|-------------------------|---------------|-------------------------|
|             | 資產總額<br>人民幣千元 | 使用權益法<br>核算的投資<br>人民幣千元 | 資產總額<br>人民幣千元 | 使用權益法<br>核算的投資<br>人民幣千元 |
| 集成工藝與包裝設備系統 | 1,185,891     | 66,585                  | 1,143,870     | 60,281                  |
| 諮詢、數字化和建設   | 513,831       | —                       | 502,916       | —                       |
| 生命科技設備與耗材   | 247,646       | —                       | 218,154       | —                       |
| 分部資產總額      | 1,947,368     | 66,585                  | 1,864,940     | 60,281                  |
| 未分配：        |               |                         |               |                         |
| 遞延稅項資產      | 12,382        |                         | 15,169        |                         |
| 總部資產        | 168,253       |                         | 203,526       |                         |
| 資產總額        | 2,128,003     |                         | 2,083,635     |                         |

除遞延稅項資產及總部資產外，所有資產均分配至經營分部。經營分部共同使用的資產乃基於個別經營分部賺取的收入予以分配。

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 4. 收入及分部資料(續)

本集團的借款並未被視為分部負債，而是由資金職能管理。

|             | 2025年<br>負債總額<br>人民幣千元 | 2024年<br>負債總額<br>人民幣千元 |
|-------------|------------------------|------------------------|
| 集成工藝與包裝設備系統 | 479,357                | 471,044                |
| 諮詢、數字化和建設   | 322,628                | 252,807                |
| 生命科技設備與耗材   | 108,899                | 96,529                 |
| 分部負債總額      | 910,884                | 820,380                |
| 未分配：        |                        |                        |
| 遞延稅項負債      | 41,890                 | 40,181                 |
| 短期借款        | 237,618                | 229,750                |
| 長期借款        | 63,225                 | 25,142                 |
| 長期借款的即期部分   | 20,781                 | 98,884                 |
| 總部負債        | 29,520                 | 75,830                 |
| 負債總額        | 1,303,918              | 1,290,167              |

除遞延稅項負債、短期借款、長期借款、長期借款的即期部分及總部負債外，所有負債均分配至經營分部。經營分部共同使用的負債按個別經營分部賺取的收入予以分配。

## 4. 收入及分部資料(續)

### 地區資料

有關本集團來自外部客戶的收入資料乃基於客戶所在國家呈列，而若干資產則按資產所在國家呈列。

|                     | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|---------------------|----------------|----------------|
| 收入                  |                |                |
| 中國大陸                | 1,334,665      | 1,333,487      |
| 其他中國地區及其他國家         | 196,007        | 166,915        |
|                     | 1,530,672      | 1,500,402      |
|                     |                |                |
|                     | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 除金融資產與遞延稅項資產外的非流動資產 |                |                |
| 中國大陸                | 473,679        | 492,111        |
| 其他中國地區及其他國家         | 26,120         | 24,594         |
|                     | 499,799        | 516,705        |

### 主要客戶信息

來自各年度佔本集團總收入超過10%的客戶的收入如下：

|                  | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元   |
|------------------|----------------|------------------|
| 客戶A <sup>1</sup> | 169,893        | 不適用 <sup>2</sup> |

<sup>1</sup> 來自集成工藝與包裝設備系統以及諮詢、數字化和建設的收入。

<sup>2</sup> 相關收入並未佔本集團截至2024年12月31日止年度總收入超過10%。

\* 截至2024年12月31日止年度，概無單一客戶佔本集團總收入超過10%。

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 5. 按性質劃分的開支

|                    | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|--------------------|----------------|----------------|
| 已使用原材料             | 823,990        | 738,226        |
| 現場分包費用             | 87,167         | 110,337        |
| 技術服務費              | 31,986         | 30,149         |
| 員工成本(包括董事酬金)(附註10) | 368,315        | 402,632        |
| 折舊                 |                |                |
| —物業、廠房及設備(附註13)    | 28,309         | 28,694         |
| —使用權資產(附註14)       | 13,323         | 17,170         |
| 攤銷(附註15)           | 7,549          | 7,242          |
| 差旅費                | 40,780         | 34,825         |
| 運費及港口費用            | 23,977         | 28,280         |
| 專業費用               | 5,442          | 6,885          |
| 營業稅金及附加費           | 11,615         | 9,835          |
| 保養撥備               | 4,874          | 5,821          |
| 辦公費用               | 11,138         | 13,417         |
| 業務招待費              | 8,524          | 11,672         |
| 存貨撇減               | 5,102          | 5,248          |
| 宣傳開支               | 7,825          | 6,553          |
| 審計師酬金              |                |                |
| —審計服務              |                |                |
| —大華馬施雲會計師事務所有限公司   | 2,642          | 2,780          |
| —其他審計師             | 362            | 378            |
| —非審計服務             |                |                |
| —大華馬施雲會計師事務所有限公司   | 188            | 188            |
| 維修及維護              | 3,838          | 3,539          |
| 人力資源管理費            | 1,560          | 1,512          |
| 勞動生產成本             | 1,333          | 2,025          |
| 銀行收費               | 1,346          | 1,760          |
| 通訊費用               | 830            | 1,507          |
| 裝修費                | 2,532          | 2,424          |
| 會務費                | 153            | 722            |
| 物業管理費              | 669            | 142            |
| 其他經營開支             | 12,093         | 17,847         |
|                    | 1,507,462      | 1,491,810      |

## 6. 其他收入

|                        | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|------------------------|----------------|----------------|
| 政府補助金                  |                |                |
| — 有關已產生開支或虧損之補償(附註(a)) | 8,603          | 13,368         |
| — 有關遞延收入(附註(b)及26)     | 1,900          | 206            |
| — 有關土地使用權之補償(附註20(d))  | —              | 13,974         |
| 租金收入                   | 1,805          | —              |
|                        | 12,308         | 27,548         |

附註：

(a) 並無該等補助金附帶的未達成條件或其他或然因素。

(b) 截至2025年12月31日止年度，補助金已滿足附帶條件及或然事項，並確認為其他收入。

## 7. 其他收益－淨額

|                       | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-----------------------|----------------|----------------|
| 匯兌收益／(損失)，淨額          | 8,735          | (4,096)        |
| 提早終止租賃合同之收益           | 2,788          | 1,060          |
| 出售無形資產損失              | (300)          | —              |
| 出售物業、廠房及設備損失          | (171)          | (197)          |
| 終止確認一間合營企業之虧損(附註16)   | —              | (423)          |
| 收購一間附屬公司之議價收購收益(附註38) | —              | 4,066          |
| 其他                    | 3,911          | 2,020          |
|                       | 14,963         | 2,430          |

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 8. 財務成本－淨額

|                | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|----------------|----------------|----------------|
| 財務成本           |                |                |
| －銀行借款          | (10,639)       | (14,365)       |
| －租賃負債(附註14(b)) | (1,312)        | (2,649)        |
| －其他金融負債        | (163)          | (188)          |
|                | (12,114)       | (17,202)       |
| 財務收入           |                |                |
| －銀行存款          | 1,461          | 2,895          |
|                | 1,461          | 2,895          |
|                | (10,653)       | (14,307)       |

## 9. 所得稅開支

|                 | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-----------------|----------------|----------------|
| 當年所得稅開支         |                |                |
| — 中國企業所得稅       | 8,300          | 3,768          |
| — 香港及海外利得稅      | 44             | 548            |
|                 | 8,344          | 4,316          |
| 過往年度撥備不足／(超額撥備) |                |                |
| — 中國企業所得稅       | 1,381          | (221)          |
| — 香港及海外利得稅      | 32             | —              |
|                 | 1,413          | (221)          |
| 遞延稅項開支(附註28)    | 5,489          | 3,505          |
|                 | 15,246         | 7,600          |

本公司乃於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，因此，獲豁免繳納地方所得稅。

本集團於英屬維爾京群島根據《國際商業公司法》或《英屬維爾京群島商業公司法》(視情況而定)註冊成立之附屬公司，獲豁免繳納地方所得稅。

於本年度，本集團於香港的附屬公司的稅項乃根據估計應課稅利潤的16.5%(2024年：16.5%)計算，惟本集團於香港的一間附屬公司屬適用於兩級利得稅的合資格實體除外。根據兩級利得稅機制，首2百萬港元的應課稅利潤的利得稅稅率將下調至8.25%，而超過2百萬港元的應課稅利潤將繼續適用16.5%的稅率。

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 9. 所得稅開支(續)

中國企業所得稅乃根據中國稅務法律及法規對在中國註冊成立的附屬公司以其法定損益為基準，經就所得稅而言毋須課稅或不可扣減的若干收入及開支項目作出調整後計算。根據中國政府頒佈的《中國企業所得稅法》，本公司中國附屬公司的稅率為25%，惟享有優惠稅率的若干附屬公司除外。上海奧星製藥技術裝備有限公司(「上海奧星」)、奧星製藥設備(石家莊)有限公司(「奧星石家莊」)及奧星衡迅生命科技(上海)有限公司(「奧星衡迅」)為獲中國相關地方當局認證的高新技術企業。該等公司在符合稅法相關要求時享有15%的優惠企業所得稅稅率。奧星石家莊自2015年起享有優惠企業所得稅稅率，並於2024年續期「高新技術企業」資格另外三年。奧星衡迅自2013年起享有優惠企業所得稅稅率，並於2025年續期「高新技術企業」資格另外三年。上海奧星自2013年起享受企業所得稅優惠稅率，並於2022年續期「高新技術企業」資格另外三年。

本集團除所得稅前利潤的稅項與按法定稅率計算的理論金額之差異載列如下：

|                            | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|----------------------------|----------------|----------------|
| 除所得稅前利潤                    | 48,126         | 21,172         |
| 按適用法定稅率計算的稅項開支             | 12,439         | 5,519          |
| 優惠企業所得稅稅率的影響               | (7,989)        | (5,800)        |
| 就稅務目的而言不可應課稅收入的稅務影響        | (4,453)        | (3,952)        |
| 就稅務目的而言不可扣除開支的稅務影響         | 4,884          | 8,301          |
| 未確認為遞延稅項資產的稅項損失的稅務影響       | 12,603         | 9,579          |
| 未確認為遞延稅項資產的其他可扣減暫時性差額的稅務影響 | 870            | 1,674          |
| 動用先前未確認的可扣減暫時性差額           | (1,418)        | (2,149)        |
| 動用先前未確認的稅項損失               | (38)           | (1,666)        |
| 研發開支稅項扣減                   | (4,882)        | (5,668)        |
| 股息預扣稅                      | 2,701          | 2,002          |
| 過往年度撥備不足／(超額撥備)撥備          | 1,413          | (221)          |
| 應佔使用權益法核算的投資的溢利的稅務影響       | (884)          | (19)           |
| 所得稅開支                      | 15,246         | 7,600          |

## 10. 員工成本，包括董事酬金

|          | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|----------|----------------|----------------|
| 薪金及紅利    | 293,052        | 319,464        |
| 退休金和社會責任 | 75,263         | 83,168         |
|          | 368,315        | 402,632        |

### (a) 五名最高薪酬人士

本集團薪酬最高的五名人士列示如下：

|        | 2025年 | 2024年 |
|--------|-------|-------|
| 董事(附註) | 2     | 2     |
| 非董事人士  | 3     | 3     |
|        | 5     | 5     |

附註：高級管理層成員邊策先生已獲委任為執行董事，自2025年8月26日起生效。於截至2025年12月31日止年度，彼以高級管理層及執行董事身份所獲取的總薪酬名列五名最高薪酬人士。

董事的酬金反映於附註10(b)所呈列的分析。應付其餘人士酬金載列如下：

|             | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-------------|----------------|----------------|
| 基本薪金及津貼     | 3,628          | 3,144          |
| 酌情花紅        | 80             | —              |
| 其他福利(包括退休金) | 437            | 450            |
|             | 4,145          | 3,594          |

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 10. 員工成本，包括董事酬金(續)

#### (a) 五名最高薪酬人士(續)

上述非董事人士的酬金範圍如下：

|                                                           | 人數    |       |
|-----------------------------------------------------------|-------|-------|
|                                                           | 2025年 | 2024年 |
| 酬金範圍                                                      |       |       |
| 1,000,001港元至1,500,000港元<br>(相當於人民幣900,001元至人民幣1,350,000元) | 3     | 3     |
|                                                           | 3     | 3     |

截至2025年及2024年12月31日止年度，本集團概無向該五名最高薪酬人士及本公司董事支付酬金，作為加入本集團或加入本集團後的激勵或作為離職補償。

## 10. 員工成本，包括董事酬金(續)

### (b) 董事及主要行政人員酬金

本公司各董事及主要行政人員薪酬載列如下：

截至2025年12月31日止年度

| 姓名             | 僱主於退休<br>福利計劃 |              |               |              |             | 總計<br>人民幣千元  |
|----------------|---------------|--------------|---------------|--------------|-------------|--------------|
|                | 袍金<br>人民幣千元   | 工資<br>人民幣千元  | 酌情花紅<br>人民幣千元 | 之供款<br>人民幣千元 | 其他<br>人民幣千元 |              |
| <b>執行董事</b>    |               |              |               |              |             |              |
| 何國強            | -             | 768          | -             | 16           | -           | 784          |
| 何建紅            | -             | 1,658        | -             | 16           | 3           | 1,677        |
| 陳躍武(附註(ii))    | -             | 599          | -             | 65           | 5           | 669          |
| 周寧             | -             | 599          | -             | 164          | 8           | 771          |
| 邊策(附註(i))      | -             | 316          | -             | 55           | 3           | 374          |
| <b>非執行董事</b>   |               |              |               |              |             |              |
| 季玲玲            | 485           | -            | -             | -            | -           | 485          |
| <b>獨立非執行董事</b> |               |              |               |              |             |              |
| 趙凱珊            | 162           | -            | -             | -            | -           | 162          |
| 張立基            | 162           | -            | -             | -            | -           | 162          |
| 梁愷健            | 162           | -            | -             | -            | -           | 162          |
| <b>總計</b>      | <b>971</b>    | <b>3,940</b> | <b>-</b>      | <b>316</b>   | <b>19</b>   | <b>5,246</b> |

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 10. 員工成本，包括董事酬金(續)

#### (b) 董事及主要行政人員酬金(續)

截至2024年12月31日止年度

| 姓名          | 袍金    | 工資    | 酌情花紅  | 僱主於退休<br>福利計劃<br>之供款 | 其他    | 總計    |
|-------------|-------|-------|-------|----------------------|-------|-------|
|             | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元                | 人民幣千元 | 人民幣千元 |
| 執行董事        |       |       |       |                      |       |       |
| 何國強         | –     | 922   | –     | 16                   | –     | 938   |
| 何建紅         | –     | 2,017 | –     | 16                   | 3     | 2,036 |
| 陳躍武(附註(ii)) | –     | 1,027 | –     | 115                  | 8     | 1,150 |
| 周寧          | –     | 776   | –     | 160                  | 8     | 944   |
| 非執行董事       |       |       |       |                      |       |       |
| 季玲玲         | 529   | –     | –     | –                    | –     | 529   |
| 獨立非執行董事     |       |       |       |                      |       |       |
| 趙凱珊         | 164   | –     | –     | –                    | –     | 164   |
| 張立基         | 164   | –     | –     | –                    | –     | 164   |
| 梁愷健         | 164   | –     | –     | –                    | –     | 164   |
| 總計          | 1,021 | 4,742 | –     | 307                  | 19    | 6,089 |

附註：

- (i) 邊策先生於2025年8月26日獲委任為執行董事。載於上表的董事酬金乃就彼於2025年8月26日至2025年12月31日期間擔任執行董事所提供之服務而支付。在獲委任為執行董事之前，彼於2025年1月1日至2025年8月25日期間作為高級管理層所獲的酬金(包括工資、僱主於退休福利計劃之供款及其他福利)約為人民幣746,000元。
- (ii) 陳躍武先生於2025年8月26日辭任執行董事。

## 10. 員工成本，包括董事酬金(續)

### (c) 董事退休福利

截至2025年12月31日止年度，已就董事於其服務或其他有關本公司或其附屬公司事務管理的服務而向董事直接或間接支付或作出，或董事應收由本集團提供的退休福利人民幣316,000元(2024年：人民幣307,000元)。

截至2025年12月31日止年度，並無任何安排涉及董事或主要行政人員放棄或同意放棄任何酬金(2024年：無)。

### (d) 董事終止福利

截至2025年12月31日止年度，概無就終止董事服務而向董事直接或間接支付或作出，或董事應收的款項或福利；及概無任何應付款項(2024年：無)。

### (e) 就獲提供董事服務而給予第三者的代價

截至2025年12月31日止年度，概無就獲提供董事服務而給予第三者的代價，或第三者可就提供董事服務而收取的代價(2024年：無)。

### (f) 向董事、受該等董事控制的法人團體及與該等董事有關連的實體作出貸款、類似貸款及其他交易的資料

概無向本公司或其控股公司之董事、受控制法人團體或關連實體作出貸款、類似貸款或其他交易(2024年：無)。

### (g) 董事於交易、安排或合約的重大權益

於本年底或本年度內任何時間，並無由本公司訂立之有關本集團業務的重大交易、安排及合約或本公司作為其訂約方且本公司董事於其中擁有直接或間接重大權益(2024年：無)。

### (h) 上述的執行董事酬金主要就彼等管理本公司及本集團的事務提供服務而支付。

### (i) 上述的非執行董事及獨立非執行董事酬金主要就彼等作為本公司董事提供服務而支付。

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 11. 股息

董事會不建議派付截至2025年12月31日止年度的末期股息(2024年：無)。

### 12. 每股盈利

每股基本盈利金額乃根據本公司擁有人應佔年度溢利及年內已發行普通股加權平均數計算。

每股基本及攤薄盈利乃基於下文所載者計算得出：

|                           | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|---------------------------|----------------|----------------|
| <b>盈利</b>                 |                |                |
| 就計算每股基本及攤薄盈利的本公司擁有人應佔年度溢利 | <b>33,805</b>  | 16,079         |

|                           | 2025年<br>千股    | 2024年<br>千股 |
|---------------------------|----------------|-------------|
| <b>股份數目</b>               |                |             |
| 就計算每股基本及攤薄盈利的年度已發行普通股加權平均 | <b>512,582</b> | 512,582     |

由於本公司於截至2025年及2024年12月31日止各年度並無潛在普通股，因此，截至2025年及2024年12月31日止年度的每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

# 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

## 13. 物業、廠房及設備

|                          | 樓宇<br>人民幣千元<br>(Note (c)) | 機械<br>人民幣千元 | 車輛<br>人民幣千元 | 在建工程<br>人民幣千元 | 其他<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 |
|--------------------------|---------------------------|-------------|-------------|---------------|-------------|-------------|
| <b>截至2024年12月31日止</b>    |                           |             |             |               |             |             |
| 期初賬面淨值                   | 230,738                   | 42,704      | 1,328       | 4,511         | 40,962      | 320,243     |
| 添置                       | 1,561                     | 1,028       | –           | 10,543        | 7,359       | 20,491      |
| 建設完成後轉移                  | –                         | 963         | –           | (6,565)       | 5,602       | –           |
| 轉移至無形資產(附註15)            | –                         | –           | –           | (3,456)       | –           | (3,456)     |
| 自分類為持有待售的資產轉入<br>(附註(b)) | 3,765                     | –           | –           | –             | –           | 3,765       |
| 折舊費(附註5)                 | (11,876)                  | (5,142)     | (274)       | –             | (11,402)    | (28,694)    |
| 處置                       | –                         | (206)       | –           | –             | (2,058)     | (2,264)     |
| 期末賬面淨值                   | 224,188                   | 39,347      | 1,054       | 5,033         | 40,463      | 310,085     |
| <b>於2024年12月31日</b>      |                           |             |             |               |             |             |
| 成本                       | 267,414                   | 79,238      | 5,646       | 5,033         | 87,409      | 444,740     |
| 累計折舊                     | (43,226)                  | (39,891)    | (4,592)     | –             | (46,946)    | (134,655)   |
| 賬面淨值                     | 224,188                   | 39,347      | 1,054       | 5,033         | 40,463      | 310,085     |
| <b>截至2025年12月31日止年度</b>  |                           |             |             |               |             |             |
| 期初賬面淨值                   | 224,188                   | 39,347      | 1,054       | 5,033         | 40,463      | 310,085     |
| 添置                       | 213                       | 967         | 14          | 18,291        | 3,619       | 23,104      |
| 建設完成後轉移                  | –                         | 908         | –           | (5,607)       | 4,699       | –           |
| 轉移至無形資產(附註15)            | –                         | –           | –           | (5,178)       | –           | (5,178)     |
| 自存貨轉入                    | –                         | –           | –           | 3,238         | 2,677       | 5,915       |
| 折舊費(附註5)                 | (11,606)                  | (5,073)     | (263)       | –             | (11,367)    | (28,309)    |
| 處置                       | (37)                      | (106)       | –           | –             | (260)       | (403)       |
| 期末賬面淨值                   | 212,758                   | 36,043      | 805         | 15,777        | 39,831      | 305,214     |
| <b>於2025年12月31日</b>      |                           |             |             |               |             |             |
| 成本                       | 267,664                   | 80,485      | 5,660       | 15,777        | 97,684      | 467,270     |
| 累計折舊                     | (54,906)                  | (44,442)    | (4,855)     | –             | (57,853)    | (162,056)   |
| 賬面淨值                     | 212,758                   | 36,043      | 805         | 15,777        | 39,831      | 305,214     |

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 13. 物業、廠房及設備(續)

附註：

- (a) 於2025年12月31日，本集團的金額達人民幣207,559,000元(2024年：人民幣223,554,000元)的若干樓宇及在建工程已就銀行借款予以抵押以作擔保(附註24、25及36)。
- (b) 於2023年12月31日，本集團承諾計劃出售閒置使用權資產及地面廠房樓宇，其賬面淨值分別為人民幣4,825,000元及人民幣3,765,000元，其後重新分類為分類為持有待售的資產。於2024年12月31日，由於本集團未能物色合適買方，故本集團將分類為持有待售的資產重新分類為使用權資產以及物業、廠房及設備。上述使用權資產及樓宇已抵押作為若干短期借款的抵押品。
- (c) 截至2024年12月31日止年度，本集團與承租人訂立五年租賃協議，涉及租賃本集團大樓內部分不可分割區域作為工作場所使用。截至2025年12月31日止年度，承租人提前終止租賃，其後該不可分割區域的一部分以短期租賃形式租賃予獨立第三方。

## 14. 租賃

本附註提供本集團作為承租人的租賃的資料：

### (a) 於合併資產負債表確認的金額

合併資產負債表列示以下有關租賃的金額：

|                         | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-------------------------|----------------|----------------|
| <b>使用權資產(附註)</b>        |                |                |
| 土地使用權                   | 67,785         | 64,058         |
| 樓宇                      | 19,823         | 39,983         |
|                         | 87,608         | 104,041        |
| <b>租賃負債</b>             |                |                |
| 一年內                     | 11,792         | 16,978         |
| 一年以上但不超過兩年的期間內          | 5,572          | 13,506         |
| 兩年以上但不超過五年的期間內          | 4,687          | 17,691         |
|                         | 22,051         | 48,175         |
| 減：於十二個月內到期償付之款項(列入流動負債) | (11,792)       | (16,978)       |
| 十二個月後到期償付之款項(列入非流動負債)   | 10,259         | 31,197         |

附註：截至2025年12月31日止年度，樓宇及土地使用權分別增加人民幣19,558,000元及人民幣6,158,000元(2024年：人民幣5,321,000元及人民幣323,000元)。

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 14. 租賃(續)

#### (b) 於合併損益表確認的金額

合併損益表列示以下有關租賃的金額：

| 附註           | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|--------------|----------------|----------------|
| 使用權資產折舊費     |                |                |
| — 土地使用權      | 2,431          | 2,373          |
| — 樓宇         | 10,892         | 14,797         |
|              | 13,323         | 17,170         |
| 利息開支(計入財務費用) | 1,312          | 2,649          |
| 有關短期租賃的開支    | 875            | 292            |

於2025年有關租賃的現金流出總額為人民幣13,928,000元(2024年：人民幣10,462,000元)。有關詳情如下：

支付短期租賃—人民幣875,000元(2024年：人民幣292,000元)

支付租賃的本金部分—人民幣11,741,000元(2024年：人民幣7,521,000元)

支付租賃的利息部分—人民幣1,312,000元(2024年：人民幣2,649,000元)

#### (c) 本集團的租賃活動及有關活動的會計處理

本集團租賃若干辦公室、貨倉、廠房及土地。租賃合同通常為如下所示1至50年的固定期限。

租賃條款按個別基準進行磋商，包含多項不同的條款及條件。

|       | 租期   |
|-------|------|
| 樓宇    | 1–4年 |
| 土地使用權 | 50年  |

#### (d) 於2025年及2024年12月31日，本集團價值人民幣61,729,000元(2024年：人民幣64,058,000元)的土地使用權被作為借款的抵押品(附註24、25及36)。

## 15. 無形資產

|                         | 電腦軟件及其他<br>人民幣千元 | 非專利技術<br>人民幣千元 | 專利<br>人民幣千元 | 總額<br>人民幣千元 |
|-------------------------|------------------|----------------|-------------|-------------|
| <b>截至2024年12月31日止年度</b> |                  |                |             |             |
| 期初賬面淨值                  | 21,404           | 21,067         | —           | 42,471      |
| 添置                      | 3,792            | —              | —           | 3,792       |
| 自物業、廠房及設備轉入(附註13)       | 3,456            | —              | —           | 3,456       |
| 匯兌差額                    | (179)            | —              | —           | (179)       |
| 攤銷費(附註5)                | (5,642)          | (1,600)        | —           | (7,242)     |
| 期末賬面淨值                  | 22,831           | 19,467         | —           | 42,298      |
| <b>於2024年12月31日</b>     |                  |                |             |             |
| 成本                      | 48,043           | 24,000         | —           | 72,043      |
| 累計攤銷                    | (25,212)         | (4,533)        | —           | (29,745)    |
| 賬面淨值                    | 22,831           | 19,467         | —           | 42,298      |
| <b>截至2025年12月31日止年度</b> |                  |                |             |             |
| 期初賬面淨值                  | 22,831           | 19,467         | —           | 42,298      |
| 添置                      | 410              | —              | 34          | 444         |
| 自物業、廠房及設備轉入(附註13)       | 106              | —              | 5,072       | 5,178       |
| 出售                      | (300)            | —              | —           | (300)       |
| 匯兌差額                    | 321              | —              | —           | 321         |
| 攤銷費(附註5)                | (5,904)          | (1,600)        | (45)        | (7,549)     |
| 期末賬面淨值                  | 17,464           | 17,867         | 5,061       | 40,392      |
| <b>於2025年12月31日</b>     |                  |                |             |             |
| 成本                      | 48,580           | 24,000         | 5,106       | 77,686      |
| 累計攤銷                    | (31,116)         | (6,133)        | (45)        | (37,294)    |
| 賬面淨值                    | 17,464           | 17,867         | 5,061       | 40,392      |

附註：截至2025年12月31日止年度，攤銷費用中的人民幣1,636,000元計入銷售成本(2024年：人民幣2,146,000元)，人民幣2,010,000元計入銷售及市場推廣開支(2024年：人民幣1,685,000元)，人民幣3,805,000元計入行政開支(2024年：人民幣3,280,000元)，以及人民幣98,000元計入研發成本(2024年：人民幣131,000元)。

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 16. 使用權益法核算的投資

於合併資產負債表內確認的金額如下：

|               | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|---------------|----------------|----------------|
| 於1月1日期初結餘     | 60,281         | 82,110         |
| 視作出售(附註)      | —              | (14,785)       |
| 應佔溢利淨額        | 4,628          | 298            |
| 應佔其他綜合收益／(開支) | 1,219          | (1,524)        |
| 匯兌差額          | 457            | (793)          |
| 已收及已宣派股息      | —              | (5,025)        |
| 於12月31日期末結    | 66,585         | 60,281         |

附註：於2024年12月16日，奧星設備有限公司(「買方」，為本公司之直接全資附屬公司)，與STERIS Mauritius Limited(「賣方」)訂立買賣協議(「買賣協議」)，據此，賣方同意出售而買方同意購買賣方所持奧星製藥系統(香港)有限公司(前稱思泰瑞奧星製藥設備有限公司)(「奧星製藥」)之51股普通股，佔奧星製藥已發行股份總數之51%，現金代價為1,515,000美元(「美元」)(相當於約人民幣10,900,000元)(「收購事項」)。收購事項於2024年12月16日完成(「完成」)。緊接完成前，奧星製藥由買方擁有49%股權，並為一間採用權益法入賬之合營企業。完成後，奧星製藥不再為本集團之合營企業，取以代之為本公司之間接全資附屬公司。

緊接完成日期前，本公司持有奧星製藥之股份公允價值為15,510,000港元(相當於約人民幣14,362,000元)，而本集團作為合營企業持有之奧星製藥權益之賬面值為人民幣14,785,000元。因此，就終止確認奧星製藥為本公司合營企業確認之損失為人民幣423,000元，其中包括解除本集團應佔奧星製藥之換算儲備淨額人民幣405,000元。該損失於合併損益表之「其他收益－淨額」項目損益中予以確認。

收購事項之進一步資料載於附註38。

## 16. 使用權益法核算的投資(續)

| 實體名稱                                                                                  | 營業地點／<br>註冊成立地區 | 於12月31日<br>的所有權權益百分比 |        | 關係性質 | 附註    | 計量方法 |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------|--------|------|-------|------|
|                                                                                       |                 | 2025年                | 2024年  |      |       |      |
| ROTA Verpackungstechnik GmbH<br>& Co. KG (「ROTA KG」)                                  | 德國              | 33.33%               | 33.33% | 聯營公司 | 附註(a) | 權益法  |
| ROTA Verpackungstechnik<br>Verwaltungsgesellschaft mbH<br>(「ROTA GmbH」)               | 德國              | 33.33%               | 33.33% | 聯營公司 | 附註(a) | 權益法  |
| 諾澤流體科技(上海)有限公司<br>(「諾澤」)                                                              | 上海              | 40.00%               | 40.00% | 聯營公司 | 附註(b) | 權益法  |
| 奧星製藥                                                                                  | 香港              | —                    | —      | 合營公司 | 附註(c) | 權益法  |
| Authery Pharmaceutical Equipment<br>(Shang Hai) Limited (「Authery<br>Pharmaceutical」) | 上海              | —                    | —      | 合營公司 | 附註(c) | 權益法  |

附註：

- (a) ROTA KG為本集團戰略合作夥伴，在德國開發及生產製藥設備。ROTA GmbH 為ROTA KG的普通合夥人，為一家投資控股公司。
- (b) 諾澤為本集團戰略合作夥伴，於上海開發及生產製藥設備。
- (c) 自2024年12月16日起，奧星製藥不再為本集團的戰略合營公司，而是成為本公司的間接全資附屬公司，透過其於中國的附屬公司Authery Pharmaceutical 開發及生產製藥設備。

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 16. 使用權益法核算的投資(續)

#### 合併資產負債表概要

下文載列以權益法入賬的ROTA KG及諾澤、奧星製藥財務資料概要。

|                  | ROTA KG*       |                | 諾澤             |                |
|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                  | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| <b>流動</b>        |                |                |                |                |
| 現金及現金等價物         | 18             | 4,458          | 30,292         | 19,529         |
| 其他流動資產           | 31,286         | 26,516         | 51,400         | 52,121         |
| 流動資產總額           | 31,304         | 30,974         | 81,692         | 71,650         |
| 金融負債(不包括貿易應付款項)  | (2,203)        | (223)          | (2,682)        | (609)          |
| 其他流動負債(包括貿易應付款項) | (16,316)       | (20,910)       | (15,315)       | (16,845)       |
| 流動負債總額           | (18,519)       | (21,133)       | (17,997)       | (17,454)       |
| <b>非流動</b>       |                |                |                |                |
| 資產               | 49,335         | 46,110         | 16,292         | 17,652         |
| 金融負債             | (24,167)       | (25,829)       | —              | —              |
| 其他負債             | (5,866)        | (5,492)        | (2,174)        | (2,439)        |
| 資產淨額             | 32,087         | 24,630         | 77,813         | 69,409         |

\* 財務資料包括其各自的附屬公司。

## 16. 使用權益法核算的投資(續)

### 合併損益及其他綜合收益表概要

|            | ROTA KG*       |                | 諾澤             |                | 奧星製藥*                                    |
|------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------------------------------|
|            | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 | 2024年1月1日至<br>2024年12月15日<br>期間<br>人民幣千元 |
| 收入         | 145,695        | 161,287        | 81,184         | 64,158         | 27,907                                   |
| 折舊及攤銷      | (3,631)        | (4,053)        | (2,876)        | (2,867)        | (248)                                    |
| 利息收入       | —              | —              | 14             | 11             | 96                                       |
| 利息支出       | (2,663)        | (2,382)        | (133)          | (148)          | (22)                                     |
| 除所得稅前溢利    | 4,589          | 1,201          | 8,618          | 2,719          | 187                                      |
| 所得稅(開支)/抵免 | (789)          | (1,403)        | (214)          | 792            | (2,308)                                  |
| 年度溢利/(損失)  | 3,800          | (202)          | 8,404          | 3,511          | (2,121)                                  |
| 其他收益/(開支)  | 3,657          | (4,514)        | —              | —              | (40)                                     |
| 綜合收益/(開支)  | 7,457          | (4,716)        | 8,404          | 3,511          | (2,161)                                  |
| 自聯營公司收取的股息 | —              | —              | —              | 1,200          | —                                        |

\* 財務資料包括其各自的附屬公司。

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 16. 使用權益法核算的投資(續)

#### 財務資料概要

|               | ROTA KG*       |                | 諾澤             |                | 奧星製藥*          |
|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|               | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
| 於1月1日期初資產淨額   | 24,630         | 29,346         | 69,409         | 74,870         | 31,507         |
| 年度溢利/(損失)     | 3,800          | (202)          | 8,404          | 3,511          | (2,121)        |
| 股息            | —              | —              | —              | (12,562)       | —              |
| 其他綜合收益收益/(開支) | 3,657          | (4,514)        | —              | —              | (40)           |
| 注資            | —              | —              | —              | 3,590          | —              |
| 終止確認          | —              | —              | —              | —              | (29,346)       |
| 期末資產淨額        | 32,087         | 24,630         | 77,813         | 69,409         | —              |
| 利息            | 10,695         | 8,210          | 31,125         | 27,763         | 14,380         |
| 商譽            | 8,760          | 8,760          | 15,045         | 15,045         | —              |
| 累計匯兌差額        | 960            | 503            | —              | —              | 405            |
| 視作出售          | —              | —              | —              | —              | (14,785)       |
| 賬面值           | 20,415         | 17,473         | 46,170         | 42,808         | —              |

\* 財務資料包括其各自的附屬公司。

上文資料反映聯營公司及合營企業財務報表中呈列的金額，而並非本集團分佔該等金額。該等金額已修訂以反映實體使用權益法時作出的調整，包括公允價值調整及本集團與聯營公司及合營企業之間會計政策差異的修訂。

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 17. 存貨

|     | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-----|----------------|----------------|
| 原材料 | 88,214         | 91,422         |
| 在產品 | 138,122        | 95,918         |
| 製成品 | 53,317         | 51,085         |
|     | 279,653        | 238,425        |

存貨人民幣279,653,000元(2024年：人民幣238,425,000元)預期於12個月內收回。

### 18. 與客戶合同有關的資產及負債

本集團已確認以下與客戶合同有關的資產及負債：

|          | 附註  | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|----------|-----|----------------|----------------|
| 合同資產     |     |                |                |
| — 未開票收益  |     | 572,390        | 456,733        |
| — 應收保留款項 |     | 77,278         | 124,317        |
|          |     | 649,668        | 581,050        |
| 減：損失撥備   |     | (21,488)       | (18,573)       |
| 合同資產淨額   |     | 628,180        | 562,477        |
| 合同負債     | (i) | (260,343)      | (202,263)      |

於2024年1月1日，合同資產的金額為人民幣642,906,000元，而合同負債的金額為人民幣180,190,000元。

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 18. 與客戶合同有關的資產及負債(續)

合同資產(扣除損失撥備)變動情況：

|                   | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-------------------|----------------|----------------|
| 於年初               | 562,477        | 642,906        |
| 自一體化工程解決方案合約確認之收益 | 1,057,996      | 1,038,332      |
| 期內進度款項            | (991,164)      | (1,120,163)    |
| 合同資產減值損失(撥備)/撥回   | (1,129)        | 1,402          |
| 於年末               | 628,180        | 562,477        |

#### (i) 有關合同負債確認的收入

下表列示就結轉之合同負債於本報告期間已確認之收入金額。

|                   | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-------------------|----------------|----------------|
| 於年初計入合同負債餘額的已確認收入 | 153,949        | 125,472        |

#### (ii) 未完成合同

下表列示合同產生的未完成履約責任。

|                           | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|---------------------------|----------------|----------------|
| 於12月31日分配至部分或全部未完成合同的交易價總 | 1,128,463      | 1,081,512      |

於2025年12月31日，分配至未完成履約責任的交易價總額(「未完工合同」)為人民幣1,128,463,000元(2024年：人民幣1,081,512,000元)，及本集團管理層預期本集團將隨着合同完成確認此收入，其中大部分預期將於未來24個月內發生。

## 19. 貿易應收款項及應收票據

|               | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|---------------|----------------|----------------|
| 貿易應收款項(附註(a)) | 361,736        | 431,813        |
| 應收票據(附註(b))   | 34,648         | 43,170         |
|               | 396,384        | 474,983        |
| 減：損失撥備        | (44,738)       | (50,449)       |
| 年末            | 351,646        | 424,534        |

於2024年1月1日，來自客戶合同的貿易應收款項為人民幣299,705,000元(已扣除損失撥備)。

附註：

- (a) 於各合併資產負債表日期貿易應收款項總額(包括應收關聯方的貿易性質款項人民幣3,383,000元(2024年：人民幣3,340,000元))按銷售合同的賬齡分析如下：

|        | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|--------|----------------|----------------|
| 6個月內   | 213,350        | 266,333        |
| 6個月至1年 | 28,789         | 45,967         |
| 1至2年   | 57,826         | 56,252         |
| 2至3年   | 24,910         | 33,524         |
| 3年以上   | 36,861         | 29,737         |
|        | 361,736        | 431,813        |

大部分貿易應收款項按照銷售合約於90日內到期。

貿易應收款項包括於2025年12月31日賬面值為人民幣196,896,000元(2024年：人民幣219,212,000元)的逾期債務。該等逾期結餘當中，人民幣176,295,000元(2024年：人民幣182,290,000元)已逾期超過90天或以上，考慮到與該等客戶的持續商業關係及過往還款情況，於2025年12月31日不被視作違約。本集團概無就該等結餘持有任何抵押品或就此收取任何利息。

本集團採用簡化法對所有貿易應收款項計提預期信貸虧損已知有財務困難或收款情況存在重大疑慮的貿易應收款項已獲單獨評估預期信貸虧損。其餘貿易應收款項亦按共同信貸風險特徵分組進行預期信貸虧損估計，並經考慮歷史信貸虧損以及當前市況，共同評估其收回的可能性。

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 19. 貿易應收款項及應收票據(續)

附註：(續)

- (b) 大部分應收票據為六個月內(2024年：六個月內)到期的銀行承兌匯票。於2025年12月31日，應收票據人民幣25,516,000元(2024年：人民幣20,633,000元)已分類為按公允價值計入其他綜合收益的金融資產。

#### 轉讓金融資產

##### 未全數終止確認的已轉讓金融資產

於2025年12月31日，本集團向其若干供應商就由中國銀行承兌賬面值人民幣142,194,000元(2024年：人民幣72,778,000元)的若干應收票據(「**背書票據**」)進行背書，以結清應付該等供應商的貿易應付款項(「**背書**」)。

本公司董事認為，本集團已保留大部分風險及回報，包括有關該等背書票據的違約風險人民幣23,332,000元(2024年：人民幣15,377,000元)，因此，本集團繼續全數確認背書票據及相關已償付貿易應付款項(附註23(d))的賬面值。於背書後，本集團並無保留任何使用背書票據的權利，包括向任何其他第三方出售、轉讓或質押該等票據。

- (c) 本集團貿易應收款項及應收票據的賬面值以下列相關集團實體的功能貨幣以外的貨幣計值：

|                   | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-------------------|----------------|----------------|
| 美元                | 22,321         | 17,258         |
| 歐元(「 <b>歐元</b> 」) | 2,173          | 4,033          |
| 其他                | 711            | 227            |
|                   | 25,205         | 21,518         |

## 20. 預付款項及其他應收款項

|                             | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| 預付供應商款項                     | 57,532         | 76,255         |
| 員工墊款                        | 437            | 634            |
| 出售分類為使用權資產的土地使用權應收款項(附註(d)) | —              | 14,522         |
| 其他                          | 10,357         | 14,356         |
|                             | 68,326         | 105,767        |
| 減：減值撥備(附註(b))               | (1,080)        | (1,394)        |
|                             | 67,246         | 104,373        |
| 投標保證金                       | 12,752         | 15,662         |
| 應收股息                        | 2,825          | 3,825          |
|                             | 15,577         | 19,487         |
| 減：損失撥備(附註32.1(b))           | (3,262)        | (4,208)        |
|                             | 12,315         | 15,279         |
| 總計                          | 79,561         | 119,652        |
| 減：非流動資產項下列示之租賃按金            | (1,801)        | —              |
| 流動資產項下列示之金額                 | 77,760         | 119,652        |

附註：

(a) 於2025年及2024年12月31日，其他應收款項的賬面值與其公允價值相若。

(b) 本集團對預付款項減值作出撥備的變動如下：

|           | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-----------|----------------|----------------|
| 年初        | 1,394          | 879            |
| 減值(轉回)/撥備 | (314)          | 515            |
| 年末        | 1,080          | 1,394          |

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 20. 預付款項及其他應收款項(續)

附註：(續)

(c) 本集團其他應收款項的賬面值以下列相關集團實體的功能貨幣以外的貨幣計值：

|    | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|----|----------------|----------------|
| 美元 | 2,798          | 5,729          |
| 歐元 | 959            | 986            |
| 其他 | 769            | 1,412          |
|    | 4,526          | 8,127          |

(d) 於2024年12月，本集團與當地政府就出售一幅位於中國上海的土地之土地使用權訂立補償協議。土地使用權之總代價為人民幣14,522,000元。由於補償協議，截至2024年12月31日止年度於合併損益及其他綜合收益表確認收益淨額為人民幣13,974,000元。

出售分類為使用權資產的土地使用權應收款項已於截至2025年12月31日止年度結算全數收回。

### 21. 已抵押銀行存款、初始期限超過三個月的定期存款以及現金及現金等價物

|                     | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|---------------------|----------------|----------------|
| 現金及現金等價物            |                |                |
| — 手頭現金              | 6              | 9              |
| — 銀行存款              | 227,388        | 166,796        |
|                     | 227,394        | 166,805        |
| 已抵押銀行存款(附註(a))      | 49,388         | 38,868         |
| 初始期限超過三個月的定期存款      | —              | 1,000          |
| 總計                  | 276,782        | 206,673        |
| 減：非流動資產項下列示之已抵押銀行存款 | (311)          | —              |
| 流動資產項下列示之金額         | 276,471        | 206,673        |

## 21. 已抵押銀行存款、初始期限超過三個月的定期存款以及現金及現金等價物(續)

附註：

- (a) 已抵押銀行存款主要作為備用信用證、擔保函及就訴訟之受限制存款的擔保持有。
- (b) 本集團已抵押銀行存款、初始期限超過三個月的定期存款以及現金及現金等價物之賬面值以下列相關集團實體的功能貨幣以外的貨幣計值：

|     | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-----|----------------|----------------|
| 美元  | 43,717         | 34,650         |
| 人民幣 | 2,545          | 1,055          |
| 港元  | 287            | 179            |
| 歐元  | 6,526          | 5,506          |
| 其他  | 1,880          | 802            |
|     | 54,955         | 42,192         |

## 22. 本公司股本

|                                        | 普通股數目<br>千股 | 普通股面值<br>千港元 |                         |
|----------------------------------------|-------------|--------------|-------------------------|
| 法定，每股面值 <b>0.01</b> 港元：                |             |              |                         |
| 於2024年1月1日、2024年12月31日及2025年12月31日     | 10,000,000  | 100,000      |                         |
|                                        |             |              |                         |
|                                        | 普通股數目<br>千股 | 普通股面值<br>千港元 | 普通股面值的<br>等額面值<br>人民幣千元 |
| 已發行及繳足，每股面值 <b>0.01</b> 港元：            |             |              |                         |
| 於2024年1月1日、2024年12月31日及<br>2025年12月31日 | 512,582     | 5,126        | 4,071                   |

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 23. 貿易及其他應付款項

|                 | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-----------------|----------------|----------------|
| 貿易應付款項(附註(a))   | 460,347        | 382,106        |
| 應付工資及福利         | 49,165         | 65,987         |
| 應計費用            | 27,881         | 37,081         |
| 應付供應商之項目成本及工程款項 | 78,580         | 108,252        |
| 應付間接稅項          | 7,859          | 5,525          |
| 保養撥備(附註(e))     | 8,517          | 15,954         |
| 應付僱員款項          | 2,570          | 2,681          |
| 其他              | 18,922         | 21,685         |
|                 | 653,841        | 639,271        |

附註：

- (a) 貿易應付款項(包括應付關聯方的貿易性質款項人民幣1,425,000元(2024年：人民幣1,490,000元))按發票日期的賬齡分析如下：

|        | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|--------|----------------|----------------|
| 6個月內   | 342,227        | 269,889        |
| 6個月至1年 | 54,427         | 47,041         |
| 1至2年   | 37,035         | 41,792         |
| 2至3年   | 11,636         | 8,235          |
| 3年以上   | 15,022         | 15,149         |
|        | 460,347        | 382,106        |

- (b) 於2025年及2024年12月31日，貿易及其他應付款項的賬面值與其公允價值相若。

## 23. 貿易及其他應付款項(續)

附註：(續)

- (c) 本集團的貿易及其他應付款項的賬面值以下列相關集團實體的功能貨幣以外的貨幣計值：

|    | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|----|----------------|----------------|
| 美元 | 43,041         | 24,545         |
| 歐元 | 389            | 3,945          |
| 其他 | 148            | 190            |
|    | 43,578         | 28,680         |

- (d) 於2025年12月31日，用應收票據付款的貿易應付款項為人民幣23,332,000元(2024年：人民幣15,377,000元)未終止確認。

- (e) 保養撥備指管理層基於缺陷產品的過往經驗向製藥設備授予的2年保證保養下對於本集團負債的最佳估計。

|         | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|---------|----------------|----------------|
| 於1月1日   | 15,954         | 20,781         |
| 年內新增撥備  | 4,874          | 5,821          |
| 動用撥備    | (12,311)       | (10,648)       |
| 於12月31日 | 8,517          | 15,954         |

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 24. 長期借款

|                    | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|--------------------|----------------|----------------|
| 有抵押銀行借款(附註(a))     | 10,000         | 35,869         |
| 無抵押銀行借款(附註(b))     | 74,006         | 88,157         |
|                    | 84,006         | 124,026        |
| 減：一年內到期的長期借款       | (20,781)       | (98,884)       |
|                    | 63,225         | 25,142         |
| 上述借款的賬面值須於以下期間償還*： |                |                |
| 一年內                | 20,781         | 98,884         |
| 一年以上但不超過兩年的期間內     | 63,225         | 25,142         |
|                    | 84,006         | 124,026        |
| 減：流動負債所列示於一年內到期的款項 | (20,781)       | (98,884)       |
| 非流動負債所列示的款項        | 63,225         | 25,142         |

\* 該等金額乃基於貸款協議所載的預定還款日期。

附註：

- (a) 於2025年12月31日，有抵押長期銀行借款以人民幣計值，並以本集團的樓宇及使用權資產(2024年：樓宇及使用權資產)(附註13及14)作抵押。截至2025年12月31日止年度，有抵押長期銀行借款按年利率2.65%(2024年：介乎3.65%至4.25%)計息。
- (b) 於2025年12月31日，無抵押長期銀行借款以人民幣計值，按年利率介乎2.65%至3.70%(2024年：3.30%至3.65%)計息。於2025年及2024年12月31日，若干銀行借款由本集團若干附屬公司作擔保。

於2025年12月31日，長期借款(包括於一年內到期的長期借款)的公允價值與其賬面值並無重大不同，因為該等借款的應付利息接近當前市場利率。

## 24. 長期借款(續)

本集團長期借款的風險敞口如下：

|      | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|------|----------------|----------------|
| 定息借款 | 19,341         | 25,880         |
| 浮息借款 | 64,665         | 98,146         |
|      | 84,006         | 124,026        |

本集團的長期浮息借款按中國人民銀行貸款優惠年利率，介乎-0.35%至+0.30%(2024年：-0.05%至+0.90%)。利率於每十二個月重設。

本集團長期借款的實際利率(其亦相等於訂約利率)範圍如下：

|       | 2025年       | 2024年       |
|-------|-------------|-------------|
| 實際利率： |             |             |
| 定息借款  | 3.65%至3.70% | 3.65%       |
| 浮息借款  | 2.65%至3.40% | 3.30%至4.25% |

本集團的銀行借款以人民幣計值，其為相關集團實體的功能貨幣。

## 25. 短期借款

|                  | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|------------------|----------------|----------------|
| 有抵押短期銀行借款(附註(a)) | 97,630         | 72,579         |
| 無抵押短期銀行借款(附註(b)) | 139,988        | 157,171        |
|                  | 237,618        | 229,750        |

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 25. 短期借款(續)

附註：

- (a) 於2025年12月31日，有抵押短期銀行借款以人民幣及新台幣(2024年：人民幣)計值，並以本集團的樓宇(附註13)、使用權資產(附註14)及已抵押銀行存款(附註21)(2024年：樓宇(附註13)、使用權資產(附註14)及已抵押銀行存款(附註21))作抵押。截至2025年12月31日止年度，有抵押短期銀行借款按年利率1.20%至3.00%(2024年：1.50%至3.80%)計息，且須於一年內償還。
- (b) 於2025年12月31日，無抵押短期銀行借款以人民幣計值(2024年：人民幣)，按年利率介乎2.40%至3.00%(2024年：2.95%至3.90%)計息，且須於一年內償還。於2025年及2024年12月31日，若干銀行借款由本集團若干附屬公司作擔保。

本集團短期借款的風險敞口如下：

|      | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|------|----------------|----------------|
| 定息借款 | 172,383        | 180,886        |
| 浮息借款 | 65,235         | 48,864         |
|      | 237,618        | 229,750        |

本集團的浮息銀行借款按中國人民銀行貸款優惠年利率，介乎-0.30%至-0.10%(2024年：+0.35%)或按台灣銀行一年期定期儲蓄存款靈活年利率正1.28%計息。利率於每十二個月重設。

本集團短期銀行借款的實際利率(其亦相等於合約利率)範圍如下：

|        | 2025年       | 2024年       |
|--------|-------------|-------------|
| 實際利率：  |             |             |
| 定息銀行借款 | 1.20%至3.00% | 1.50%至3.90% |
| 浮息銀行借款 | 2.70%至3.00% | 3.45%至3.80% |

本集團的短期銀行借款以人民幣及新台幣計值，其為相關集團實體的功能貨幣。

## 26. 遞延收入

|           | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-----------|----------------|----------------|
| 於年初       | 135            | 341            |
| 所收政府補助添置  | 2,235          | —              |
| 計入損益(附註6) | (1,900)        | (206)          |
| 於年末       | 470            | 135            |

## 27. 其他金融負債

|                      | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|----------------------|----------------|----------------|
| 按攤銷成本計量：<br>贖回負債(附註) | —              | 4,826          |

附註：於2024年12月31日，因一間已成立附屬公司非控股股東的認沽期權安排而產生贖回負債約人民幣4,826,000元。

於截至2025年12月31日止年度，本集團與非控股股東訂立買賣協議，以215,000英鎊(「英鎊」)(相當於約人民幣2,038,000元)的現金代價，收購CAPE Europe Limited的750,000股普通股，即CAPE Europe Limited已發行股份總數的50%。緊接於交易完成前，CAPE Europe Limited由本集團持有50%股權，為本公司的間接非全資附屬公司。交易完成後，CAPE Europe Limited成為本公司的間接全資附屬公司，且收購事項被視為涉及非控制性權益的股權交易。因此，此項交易對商譽並無影響，亦未產生任何損益。計入資本盈餘的人民幣3,122,000元，乃已結清贖回負債人民幣5,474,000元，減已付現金代價人民幣2,038,000元及收購日非控制性權益賬面值約人民幣314,000元後產生的差額。

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 28. 遞延稅項

就呈報合併資產負債表而言，若干遞延稅項資產及負債已被抵銷。下列為就財務報告而言遞延稅項結餘的分析：

|        | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|--------|----------------|----------------|
| 遞延稅項資產 | 12,382         | 15,169         |
| 遞延稅項負債 | (41,890)       | (40,181)       |
|        | (29,508)       | (25,012)       |

遞延稅項賬目淨變動如下：

|            | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|------------|----------------|----------------|
| 於1月1日      | (25,012)       | (21,123)       |
| 匯兌調整       | 993            | (384)          |
| 於損益扣除(附註9) | (5,489)        | (3,505)        |
| 於12月31日    | (29,508)       | (25,012)       |

## 28. 遞延稅項(續)

下列為於本年度及過往年度確認的主要遞延稅項資產／(負債)及其變動：

|              | 遞延稅項資產                     |                              |               | 遞延稅項負債       |                |             |
|--------------|----------------------------|------------------------------|---------------|--------------|----------------|-------------|
|              | 應收款<br>及存貨<br>值撥備<br>人民幣千元 | 保養<br>撥備應計<br>工資及其他<br>人民幣千元 | 租賃負債<br>人民幣千元 | 預扣稅<br>人民幣千元 | 使用權資產<br>人民幣千元 | 總額<br>人民幣千元 |
| 於2024年1月1日   | 11,808                     | 4,322                        | 8,885         | (37,796)     | (8,342)        | (21,123)    |
| 於損益(扣除)／計入   | (119)                      | (1,545)                      | (1,539)       | (2,002)      | 1,700          | (3,505)     |
| 匯兌調整         | -                          | -                            | -             | (384)        | -              | (384)       |
| 於2024年12月31日 | 11,689                     | 2,777                        | 7,346         | (40,182)     | (6,642)        | (25,012)    |
| 於損益(扣除)／計入   | (795)                      | (1,568)                      | (3,917)       | (2,701)      | 3,492          | (5,489)     |
| 匯兌調整         | -                          | -                            | -             | 993          | -              | 993         |
| 於2025年12月31日 | 10,894                     | 1,209                        | 3,429         | (41,890)     | (3,150)        | (29,508)    |

遞延稅項資產僅會在可能透過未來應課稅溢利變現相關稅項利益的情況下確認稅項損失結轉。

截至2025年12月31日止年度，本集團並未就金額為人民幣55,971,000元(2024年：人民幣43,741,000元)的損失確認遞延稅項資產人民幣299,343,000元(2024年：人民幣232,471,000元)，原因為不確定會在到期前使用該等稅項損失。

截至2025年12月31日止年度，本集團並未就可扣減暫時性差額人民幣2,956,000元(2024年：人民幣3,504,000元)確認遞延稅項資產人民幣14,602,000元(2024年：人民幣17,776,000元)，原因為不確定會在可見將來使用該等可扣減暫時性差額。

根據中國企業所得稅法，自2008年1月1日起，就在中國國內附屬公司所賺取的利潤所宣派的股息徵收5.0%至10.0%(2024年：5.0%至10.0%)的預提稅。根據管理層的股息派發計劃，截至2025年12月31日止的保留盈利人民幣547,195,000元(2024年：人民幣513,015,000元)將於可預見的未來作為股息派發，而餘下的保留盈利人民幣5,090,000元(2024年：零)已撥作本地營運及業務發展之用。

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 29. 或然負債

本集團牽涉日常業務中產生的多宗訴訟及其他法律程序。當管理層根據管理層的判斷及法律意見能可靠估計訴訟結果時，將就本集團可能因該等索償產生的損失作出撥備。倘管理層認為不大可能有資源流出時，則不會就尚未了結的訴訟作出撥備。

於2024年12月31日，本集團就ROTA KG動用的一份金額合共為600,000 歐元(相當於約人民幣4,515,000元)的不可撤銷信用證向銀行提供擔保。代表了本集團在該等擔保下面臨的最大風險。該信用證已於截至2025年12月31日止年度撤銷。

### 30. 承諾

#### (a) 資本承諾

於報告期末已訂約但未確認為負債之資本開支如下：

|          | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|----------|----------------|----------------|
| 物業、廠房及設備 | 15,276         | 2,093          |

### 30. 承諾(續)

#### (b) 經營租賃安排

##### 本集團作為出租人

截至2024年12月31日止年度，本集團持有作出租用途之部分物業已與承租人承諾簽訂為期五年的租約。就存有續租選擇權之租賃合同而言，倘承租人行使其續租選擇權，則所有合同均包含市場審查條款。承租人於租期屆滿時並無購買物業之選擇權。

截至2025年12月31日止年度，承租人提前終止租賃協議。

無擔保剩餘價值對本集團而言並不構成重大風險，乃由於所涉及之物業位於過去數年持續升值之地區。本集團並無發現任何指標顯示此情況將有所改變。

就租賃應收未貼現租賃付款如下：

|      | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|------|----------------|----------------|
| 一年內  | —              | 2,476          |
| 於第二年 | —              | 2,476          |
| 於第三年 | —              | 2,587          |
| 於第四年 | —              | 2,625          |
| 於第五年 | —              | 656            |
|      | —              | 10,820         |

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 31. 按類別劃分的金融工具

本集團持有下列金融工具：

|                    | 附註      | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|--------------------|---------|----------------|----------------|
| <b>金融資產</b>        |         |                |                |
| 按攤銷成本計量之金融資產       |         |                |                |
| — 貿易應收款項           | 19      | <b>316,998</b> | 381,364        |
| — 應收票據             | 19      | <b>9,132</b>   | 22,537         |
| — 投標保證金及其他應收款項     | 20      | <b>16,847</b>  | 29,801         |
| — 已抵押銀行存款          | 21      | <b>49,388</b>  | 38,868         |
| — 初始期限超過三個月的定期存款   | 21      | <b>—</b>       | 1,000          |
| — 現金及現金等價物         | 21      | <b>227,394</b> | 166,805        |
| 按公允價值計入其他綜合收益的金融資產 |         |                |                |
| — 應收票據             | 19      | <b>25,516</b>  | 20,633         |
| <b>總計</b>          |         | <b>645,275</b> | 661,008        |
| <b>金融負債</b>        |         |                |                |
| 按攤銷成本計量之金融負債       |         |                |                |
| — 貿易及其他應付款項        | 32.1(c) | <b>549,546</b> | 507,272        |
| — 借款               | 24, 25  | <b>321,624</b> | 353,776        |
| — 其他金融負債           | 27      | <b>—</b>       | 4,826          |
| <b>總計</b>          |         | <b>871,170</b> | 865,874        |

## 32. 財務風險管理

### 32.1 財務風險因素

本集團的活動使其面臨多種財務風險：市場風險、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃著眼於金融市場不可預測的情況，致力於將可能對本集團財務表現造成的不利影響減至最低。

#### (a) 市場風險

##### (i) 匯兌風險

本集團面臨自多種貨幣引起的匯兌風險，主要關於美元及歐元。當未來商業交易或已確認資產或負債以實體功能貨幣以外的貨幣計值時產生匯兌風險。由於該等實體主要將港元及人民幣作為功能貨幣，故本集團面臨外幣風險。

於2025年12月31日，倘人民幣兌美元貶值／升值5%（2024年：5%），而其他變量均保持不變，則除所得稅前利潤應分別低於／高於人民幣1,402,000元（2024年：人民幣368,000元），此乃主要歸因於本集團實體持有以美元計值的抵押銀行存款、初始期限超過三個月的定期存款、現金及現金等價物、應收款項及應付款項的匯兌損失／收益。

於2025年12月31日，倘人民幣兌歐元貶值／升值5%（2024年：5%），而其他變量均保持不變，則除所得稅前利潤應分別高於／低於人民幣336,000元（2024年：人民幣63,000元），此乃主要歸因於本集團實體持有以歐元計值的抵押銀行存款、初始期限超過三個月的定期存款、現金及現金等價物、應收款項及應付款項的匯兌收益／損失。

於2025年12月31日，倘港元兌歐元貶值／升值5%（2024年：5%），而其他變量均保持不變，則年度除所得稅前利潤應分別高於／低於人民幣127,000元（2024年：人民幣264,000元），此乃主要歸因於本集團實體持有以歐元計值的抵押銀行存款、初始期限超過三個月的定期存款、現金及現金等價物、應收款項及應付款項的匯兌收益／損失。

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 32. 財務風險管理(續)

#### 32.1 財務風險因素(續)

##### (a) 市場風險(續)

###### (i) 匯兌風險(續)

由於港元與美元掛鈎，本集團並無就該貨幣面臨重大匯率風險。由其他外幣所產生的外匯風險被視為微不足道。

###### (ii) 利率風險

本集團的現金流量利率風險主要來自按浮動利率計息的若干銀行借款。於2025年12月31日，倘市場利率高於／低於100(2024年：100)個基點，而所有其他變量均保持不變，則年度利潤將會低於／高於人民幣974,000元(2024年：人民幣1,103,000元)。

##### (b) 信用風險

本集團主要面臨與其貿易應收款項及應收票據、其他應收款項、合同資產及銀行現金存款有關的信貨風險。

###### (i) 風險管理

為管理該風險，本集團管理層將銀行存款主要存置於國有金融機構及信譽良好的銀行(均為高信用質素的金融機構)。

就貿易應收款項及合同資產而言，本集團會評估客戶的信貨質素，並考慮其財務狀況、過往經驗及其他因素。本集團管理層定期監控客戶遵守信貸限額的情況。本集團已制定政策，向具有穩健財務狀況及適當首付比例的客戶作出銷售。其亦設有其他監督程序，以確保採取後續行動收回逾期債務。此外，本集團評估及識別有已知財務困難或對計提減值撥備而收回應收賬款有重大疑問的個別客戶，並定期檢討各個別貿易應收款項及合同資產的可收回金額，以確保作出足夠減值虧損。本集團並無重大信貸集中風險，且風險分佈於多名對手方及客戶。

## 32. 財務風險管理(續)

### 32.1 財務風險因素(續)

#### (b) 信用風險(續)

##### (i) 風險管理(續)

就其他應收款項及存款而言，本集團管理層根據歷史結算記錄、過往經驗及合理可支持的前瞻性資料的定量及定性資料，定期對其他應收款項及存款的可收回性進行單獨評估。本集團管理層認為自初始確認起，該等款項的信貨風險並無顯著增加，而本集團已基於12個月預期信用損失(「12個月預期信用損失」)計提減值。

應收票據由中國的國有銀行發行。應收票據的信貨質素已參考外部信貨評級及有關對手方違約率的過往資料進行評估。

就財務擔保合約而言，於2024年12月31日，本集團就聯營公司獲授的銀行融資，向銀行發出一項未償還財務擔保，本集團可能被要求支付最高600,000歐元(相當於約人民幣4,515,000元)(2025年：零)。600,000歐元(約人民幣4,515,000元)(2025年：零)的未償還財務擔保已被聯營公司動用。該等財務擔保的公允價值於初步確認日期被認為不重大。於報告期末，本集團管理層已進行減值評估，並認為自初始確認財務擔保合約以來信貨風險並無顯著增加。因此，本集團發出的財務擔保合約虧損撥備以等同於12個月預期信用損失的金額計量。概無於損益中確認損失撥備。

##### (ii) 金融資產減值

本集團有五類金融資產符合預期信用損失模式：

- 貿易應收款項
- 合同資產
- 應收票據
- 其他應收款項及按金
- 已抵押銀行存款、初始期限超過三個月的定期存款以及現金及現金等價物

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 32. 財務風險管理(續)

#### 32.1 財務風險因素(續)

##### (b) 信用風險(續)

##### (ii) 金融資產減值(續)

已抵押銀行存款、初始期限超過三個月的定期存款以及現金及現金等價物的信用風險有限，原因是對手方為獲國際信貸評級機構授予高信用評級的信譽良好銀行。本集團參考有關外部信貸評級機構公佈的相關信用評級等級的違約概率及違約損失資料，評估已抵押銀行存款、初始期限超過三個月的定期存款以及現金及現金等價物的12個月預期信用損失。根據平均損失率，已抵押銀行存款、初始期限超過三個月的定期存款以及現金及現金等價物的12個月預期信用損失被認為不重大，因此並無確認損失撥備。

本集團認為大部分應收票據為銀行承兌(到期日期為六個月內)，因此具有較低信貸風險。本集團管理層認為應收票據的信貸風險較低，彼等的違約風險較低且承兌銀行具有雄厚實力於近期履行其合同現金流責任。已識別的減值虧損並不重大。

##### 貿易應收款項和合同資產

本集團採用國際財務報告準則第9號的簡化方法計量預期信用損失，該方法就貿易應收款項及合同資產使用整個有續期間預期信用損失撥備。

為計量預期信用損失，貿易應收款項及合同資產按照共同的信用風險特征及賬齡天數分組。合同資產與未開票在建工程有關，以及其風險特征與具有相同類型合同的貿易應收款項的風險特征大致相同。因此，本集團認為，貿易應收款項的預期信用損失率為合同資產預期信用損失率的合理約數。

預期損失率乃根據此期間內經歷之相應歷史信用損失計算。歷史損失率將依據影響客戶結付應收款項能力的宏觀經濟因素進行調整以反映現時及前瞻資料。本集團於前瞻估計時考慮下列指標，如宏觀經濟狀況變化、時間價值、行業趨勢，從而根據該等因素的預期變動相應調整歷史損失率。

## 32. 財務風險管理(續)

### 32.1 財務風險因素(續)

#### (b) 信用風險(續)

##### (ii) 金融資產減值(續)

貿易應收款項和合同資產(續)

按上文基準，於2025年12月31日及2024年12月31日對貿易應收款項及合同資產釐定的虧損撥備如下：

| 於2025年12月31日 | 6個月內    | 6個月至1年 | 1至2年   | 2至3年   | 3年以上   | 總計      |
|--------------|---------|--------|--------|--------|--------|---------|
| 預期損失率        | 1.12%   | 2.44%  | 11.57% | 21.32% | 61.74% |         |
| 賬面總額－貿易應收款項  | 213,349 | 28,789 | 57,606 | 23,681 | 17,710 | 341,135 |
| 賬面總額－合同資產    | 607,656 | 14,581 | 15,444 | 417    | 1,880  | 639,978 |
| 損失撥備         | 9,191   | 1,058  | 8,454  | 5,137  | 12,095 | 35,935  |

| 於2024年12月31日 | 6個月內    | 6個月至1年 | 1至2年   | 2至3年   | 3年以上   | 總計      |
|--------------|---------|--------|--------|--------|--------|---------|
| 預期損失率        | 0.52%   | 2.85%  | 13.67% | 22.22% | 64.73% |         |
| 賬面總額－貿易應收款項  | 266,333 | 45,967 | 54,590 | 26,071 | 11,446 | 404,407 |
| 賬面總額－合同資產    | 506,665 | 28,728 | 31,983 | 4,158  | –      | 571,534 |
| 損失撥備         | 4,013   | 2,128  | 11,832 | 6,718  | 7,409  | 32,100  |

與具有已知財務困難或收回貿易應收款項及合同資產存在重大疑慮的客戶相關的貿易應收款項及合同資產已進行單獨評估，以計提減值撥備。於2025年12月31日，單獨評估的應收款項及合同資產結餘為人民幣30,291,000元(2024年：人民幣36,922,000元)，而有關單獨評估的應收款項及合同資產的損失撥備為人民幣30,291,000元(2024年：人民幣36,922,000元)。

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 32. 財務風險管理(續)

#### 32.1 財務風險因素(續)

##### (b) 信用風險(續)

##### (ii) 金融資產減值(續)

貿易應收款項和合同資產(續)

下表列示在簡化方法下已確認的貿易應收款項和合同資產的全期預期信貸損失變動：

| 貿易應收款項和合同資產           | 全期預期信貸損失(未出現信貸減值)<br>人民幣千元 | 全期預期信貸損失(已出現信貸減值)<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元     |
|-----------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------|
| 於2024年1月1日            | 32,469                     | 37,059                     | 69,528          |
| —已確認減值損失              | 5,792                      | 4,761                      | 10,553          |
| —已撥回減值損失              | (6,270)                    | (4,603)                    | (10,873)        |
| —撤銷                   | —                          | (295)                      | (295)           |
| 新產生的金融資產              |                            |                            |                 |
| —已確認減值損失              | 109                        | —                          | 109             |
| 於2024年12月31日          | <b>32,100</b>              | <b>36,922</b>              | <b>69,022</b>   |
| —轉撥至全期預期信貸損失(已出現信貸減值) | <b>(181)</b>               | <b>181</b>                 | <b>—</b>        |
| —已確認減值損失              | <b>13,023</b>              | <b>869</b>                 | <b>13,892</b>   |
| —已撥回減值損失              | <b>(19,257)</b>            | <b>(7,609)</b>             | <b>(26,866)</b> |
| —撤銷                   | <b>—</b>                   | <b>(72)</b>                | <b>(72)</b>     |
| 新產生的金融資產              |                            |                            |                 |
| —已確認減值損失              | <b>10,250</b>              | <b>—</b>                   | <b>10,250</b>   |
| 於2025年12月31日          | <b>35,935</b>              | <b>30,291</b>              | <b>66,226</b>   |

於預期無法合理收回時，核銷應收貿易應收款項及合同資產。這種情況通常為發生在本集團確定債務人並無可產生充足現金流量以償還須予核銷金額的資產或收入來源。

貿易應收款項、合同資產及其他應收款項減值損失於營運溢利內列作減值損失淨額。過往核銷的其後收回款項計入同一項目內。

## 32. 財務風險管理(續)

### 32.1 財務風險因素(續)

#### (b) 信用風險(續)

##### (ii) 金融資產減值(續)

##### 按攤銷成本計量的其他金融資產

按攤銷成本計量的其他金融資產包括於其他應收款項中確認的投標保證金及應收股息。

按攤銷成本計量之其他金融資產減值乃按12個月預期信用損失或整個永續期間預期信用損失計量，視乎信貸風險自初始確認後是否有大幅增加而定。管理層根據歷史結算記錄、過往經驗以及合理可支持的前瞻性資料的定量及定性資料，定期對其他應收款項及存款的可收回性進行單獨評估。管理層認為自初始確認起，該等款項的信貸風險並無顯著增加，而本集團已基於12個月預期信用損失計提減值。截至2025年及2024年12月31日止年度，除附註20所披露之應收股息外，本集團評估按攤銷成本計量之其他金融資產的預期信用損失並不重大。

於12月31日按攤銷成本計量的其他金融資產的損失撥備與期初結餘的對賬如下：

|                      | 全期預期信用損失<br>(已出現信貸減值) |                |
|----------------------|-----------------------|----------------|
|                      | 2025年<br>人民幣千元        | 2024年<br>人民幣千元 |
| 於1月1日之期初損失撥備         | 4,208                 | 608            |
| 年內於損益內確認之損失撥備(減少)/增加 | (946)                 | 3,600          |
| 於12月31日之期末損失撥備       | 3,262                 | 4,208          |

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 32. 財務風險管理(續)

#### 32.1 財務風險因素(續)

##### (b) 信用風險(續)

##### (ii) 金融資產減值(續)

於損益內確認金融資產及合同資產之減值損失淨額

年內，就金融資產及合同資產於損益內確認的損失如下：

|                              | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|------------------------------|----------------|----------------|
| 貿易應收款項及合同資產之減值撥回             | (2,724)        | (211)          |
| 其他按攤銷成本計量之金融資產之<br>(減值撥回)/減值 | (946)          | 3,600          |
| 金融資產及合同資產之減值(收益)/<br>損失淨額    | (3,670)        | 3,389          |

## 32. 財務風險管理(續)

### 32.1 財務風險因素(續)

#### (c) 流動性風險

本集團主要通過維持充足的現金及現金等價物以及通過足額已承諾信貸融資提供資金滿足其到期責任，以控制流動資金風險。下表根據於合併資產負債表日期相對合同到期日期之剩餘期間分析本集團於有關到期分組的金融負債。表中所披露的金額為合同未貼現現金流量。

|                     | 少於1年<br>人民幣千元 | 1年至5年<br>人民幣千元 | 超過5年<br>人民幣千元 | 未折現<br>現金流總額<br>人民幣千元 | 賬面值<br>人民幣千元 |
|---------------------|---------------|----------------|---------------|-----------------------|--------------|
| <b>於2025年12月31日</b> |               |                |               |                       |              |
| 貿易應付款項              | 460,347       | —              | —             | 460,347               | 460,347      |
| 其他應付款項              | 89,199        | —              | —             | 89,199                | 89,199       |
| 租賃負債(附註14)          | 12,421        | 10,627         | —             | 23,048                | 22,051       |
| 短期借款(附註25)          | 240,597       | —              | —             | 240,597               | 237,618      |
| 長期借款(附註24)          | 23,030        | 63,953         | —             | 86,983                | 84,006       |
|                     | 825,594       | 74,580         | —             | 900,174               | 893,221      |

|                     | 少於1年<br>人民幣千元 | 1年至5年<br>人民幣千元 | 超過5年<br>人民幣千元 | 未折現<br>現金流總額<br>人民幣千元 | 賬面值<br>人民幣千元 |
|---------------------|---------------|----------------|---------------|-----------------------|--------------|
| <b>於2024年12月31日</b> |               |                |               |                       |              |
| 貿易應付款項              | 382,106       | —              | —             | 382,106               | 382,106      |
| 其他應付款項              | 125,166       | —              | —             | 125,166               | 125,166      |
| 租賃負債(附註14)          | 18,650        | 32,701         | —             | 51,351                | 48,175       |
| 短期借款(附註25)          | 233,005       | —              | —             | 233,005               | 229,750      |
| 長期借款(附註24)          | 102,907       | 25,668         | —             | 128,575               | 124,026      |
| 其他金融負債              | —             | —              | 5,662         | 5,662                 | 4,826        |
| 財務擔保合同(附註29)        | 4,515         | —              | —             | 4,515                 | —            |
|                     | 866,349       | 58,369         | 5,662         | 930,380               | 914,049      |

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 32. 財務風險管理(續)

#### 32.2 資本管理

本集團資本管理目標是確保本集團能持續經營，從而為投資者帶來回報，同時兼顧其他利益相關方利益，並維持最優資本架構以減少資金成本。本集團的整體策略與去年維持不變。

本集團以資產負債比率為基準監察資本。該比率按債務總額除以資本總額計算。債務總額按借款總額及租賃負債(包括合併資產負債表列示的流動及非流動部分)計算。

於2025年及2024年12月31日的資產負債比率如下：

|               | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|---------------|----------------|----------------|
| 債務總額(附註33(b)) | 343,726        | 406,854        |
| 權益總額          | 824,085        | 793,468        |
| 資本總額          | 1,167,811      | 1,200,322      |
| 資產負債比率        | 29%            | 34%            |

由於短期借款及長期借款於2025年有所減少，資產負債比率由34%減少至29%。

## 32. 財務風險管理(續)

### 32.3 公允價值估計

#### 金融資產

##### (i) 公允價值層級

本節闡述釐定於合併財務報表中確認及按公允價值計量的金融工具公允價值所作出的判斷及估計。為得出有關釐定公允價值所用輸入數據之可靠性指標，本集團已按會計準則規定將其金融工具分為三個等級。各等級於下表進行闡述。

|                        | 第1級<br>人民幣千元 | 第2級<br>人民幣千元 | 第3級<br>人民幣千元 |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>於2025年12月31日</b>    |              |              |              |
| <b>金融資產</b>            |              |              |              |
| 按公允價值計入其他綜合收益的<br>金融資產 |              |              |              |
| — 應收票據                 | —            | 25,516       | —            |
| <b>金融資產總額</b>          | —            | 25,516       | —            |

|                        | 第1級<br>人民幣千元 | 第2級<br>人民幣千元 | 第3級<br>人民幣千元 |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>於2024年12月31日</b>    |              |              |              |
| <b>金融資產</b>            |              |              |              |
| 按公允價值計入其他綜合收益的<br>金融資產 |              |              |              |
| — 應收票據                 | —            | 20,633       | —            |
| <b>金融資產總額</b>          | —            | 20,633       | —            |

於年內，經常性公允價值計量第1、第2及第3級間概無轉撥。

本集團政策為於報告期末確認公允價值等級架構的轉入及轉出數額。

### 32. 財務風險管理(續)

#### 32.3 公允價值估計(續)

##### 金融資產(續)

##### (i) 公允價值層級(續)

**第1級：** 在活躍市場上買賣的金融工具(如公開交易的衍生工具及權益證券)的公允價值乃按於報告期末的市場報價釐定。本集團所持有金融資產採用的市場報價為當時買盤價。該等工具計入第1級。

**第2級：** 未在活躍市場上買賣的金融工具(例如場外衍生工具)的公允價值採用估值技術釐定。該等估值技術盡量採用可觀察市場數據，並盡可能不倚賴實體特定估計。倘計算工具公允價值所需的重大輸入數據均可觀察，則該工具計入第2級。

**第3級：** 倘一項或多項重大輸入數據並非以可觀察市場數據為基礎，則該工具計入第3級。對於非上市股本證券而言便是如此。

##### (ii) 用於釐定公允價值之估值技術

為金融工具估值所用的特定估值技術包括：

- 採用類似工具的市場報價或交易商報價；或
- 貼現現金流量分析－未來現金流量乃根據應收票據的合約條款估計，並按反映對手方信貸風險的比率貼現。

並非定期按公允價值計量的金融資產及金融負債公允價值(惟須披露公允價值)。

按攤銷成本計量的金融資產及金融負債公允價值乃基於折現現金流量分析根據公認定價模型而釐定。

本公司董事認為，由於到期日較短，因此於合併財務報表確認的金融資產及金融負債賬面值與其公允價值相若。

### 33. 合併現金流量表附註

(a) 除所得稅前溢利與營運所用現金流量淨額的對賬：

|                       | 附註      | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-----------------------|---------|----------------|----------------|
| 除所得稅前溢利               |         | 48,126         | 21,172         |
| 調整：                   |         |                |                |
| 折舊                    |         |                |                |
| —物業、廠房及設備             | 13      | 28,309         | 28,694         |
| —使用權資產                | 14      | 13,323         | 17,170         |
| 攤銷                    | 15      | 7,549          | 7,242          |
| 金融資產及合同資產的減值(收益)/損失淨額 | 32.1(b) | (3,670)        | 3,389          |
| 出售物業、廠房及設備損失          | 7       | 171            | 197            |
| 土地使用權之補償收益            | 6       | —              | (13,974)       |
| 提早終止租賃合同之收益           | 7       | (2,788)        | (1,060)        |
| 出售無形資產之損失             | 7       | 300            | —              |
| 預付款項減值(轉回)/撥備         |         | (314)          | 515            |
| 存貨撇減                  | 5       | 5,102          | 5,248          |
| 應佔使用權益法核算的投資之淨利潤      | 16      | (4,628)        | (298)          |
| 終止確認一間合營企業之虧損         | 7       | —              | 423            |
| 收購一間附屬公司之議價收購收益       | 7       | —              | (4,066)        |
| 財務成本                  | 8       | 12,114         | 17,202         |
| 遞延收入                  | 26      | (1,900)        | (206)          |
| 利息收入                  | 8       | (1,461)        | (2,895)        |
| 營運資金變動前的營運現金流量：       |         | 100,233        | 78,753         |
| 存貨(增加)/減少             |         | (52,490)       | 10,870         |
| 合同資產(增加)/減少           |         | (66,167)       | 91,044         |
| 貿易應收款項及應收票據減少/(增加)    |         | 69,701         | (55,345)       |
| 預付款項及其他應收款項減少/(增加)    |         | 25,269         | (951)          |
| 已抵押銀行存款增加             |         | (10,520)       | (2,490)        |
| 遞延收入增加                |         | 2,235          | —              |
| 貿易及其他應付款項增加/(減少)      |         | 11,706         | (36,535)       |
| 合同負債增加                |         | 58,274         | 17,440         |
| 經營所得的現金               |         | 138,241        | 102,786        |

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 33. 合併現金流量表附註(續)

#### (b) 債務淨額對賬

本節載列所呈列各期間的債務淨額分析及債務淨額變動。

|          | 附註     | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|----------|--------|----------------|----------------|
| 現金及現金等價物 | 21     | 227,394        | 166,805        |
| 租賃負債     | 14     | (22,051)       | (48,175)       |
| 借款       | 24, 25 | (321,624)      | (353,776)      |
| 應付利息     |        | (51)           | (77)           |
| 其他金融負債   | 27     | –              | (4,826)        |
| 債務淨額     |        | (116,332)      | (240,049)      |
| 現金及現金等價物 | 21     | 227,394        | 166,805        |
| 債務總額     | 32.2   | (343,726)      | (406,854)      |
| 債務淨額     |        | (116,332)      | (240,049)      |

### 33. 合併現金流量表附註(續)

#### (b) 債務淨額對賬(續)

|               | 融資活動產生的負債 |          |          |         |           | 其他資產         |           |
|---------------|-----------|----------|----------|---------|-----------|--------------|-----------|
|               | 借款        | 租賃負債     | 應付利息     |         | 小計        | 現金及<br>現金等價物 | 總計        |
|               |           |          | (計入其他    | 其他      |           |              |           |
|               |           |          | 應付款項)    | 金融負債    |           |              |           |
|               | 人民幣千元     | 人民幣千元    | 人民幣千元    | 人民幣千元   | 人民幣千元     | 人民幣千元        | 人民幣千元     |
| 於2024年1月1日的   |           |          |          |         |           |              |           |
| 債務淨額          | (430,681) | (65,518) | (210)    | (4,642) | (501,051) | 163,765      | (337,286) |
| 現金流量          | 76,905    | 10,170   | 14,498   | –       | 101,573   | 1,912        | 103,485   |
| 匯兌調整          | –         | 21       | –        | 4       | 25        | 1,128        | 1,153     |
| 利息開支          | –         | (2,649)  | (14,365) | (188)   | (17,202)  | –            | (17,202)  |
| 終止租賃          | –         | 14,299   | –        | –       | 14,299    | –            | 14,299    |
| 租賃開始          | –         | (4,498)  | –        | –       | (4,498)   | –            | (4,498)   |
| 於2024年12月31日的 |           |          |          |         |           |              |           |
| 債務淨額          | (353,776) | (48,175) | (77)     | (4,826) | (406,854) | 166,805      | (240,049) |
| 現金流量          | 32,152    | 13,053   | 10,665   | –       | 55,870    | 61,244       | 117,114   |
| 匯兌調整          | –         | (34)     | –        | (485)   | (519)     | (655)        | (1,174)   |
| 利息開支          | –         | (1,312)  | (10,639) | (163)   | (12,114)  | –            | (12,114)  |
| 終止租賃          | –         | 32,141   | –        | –       | 32,141    | –            | 32,141    |
| 租賃開始          | –         | (19,558) | –        | –       | (19,558)  | –            | (19,558)  |
| 直接於權益中終止確認    | –         | –        | –        | 5,474   | 5,474     | –            | 5,474     |
| 重新分類至其他應付款項   | –         | 1,834    | –        | –       | 1,834     | –            | 1,834     |
| 於2025年12月31日的 |           |          |          |         |           |              |           |
| 債務淨額          | (321,624) | (22,051) | (51)     | –       | (343,726) | 227,394      | (116,332) |

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 34. 主要非現金交易

於截至2024年12月31日止年度，非控股權益的注資為人民幣1,200,000元，以無形資產的方式注入實體。

於截至2025年12月31日止年度，本集團就使用租賃物業訂立為期2至4年的新租賃協議。於租賃開始時，本集團分別確認使用權資產及租賃負債人民幣19,558,000元及人民幣19,558,000元（2024年：人民幣4,498,000元及人民幣4,498,000元）。

### 35. 關聯方交易

倘一方有能力直接或間接控制另一方或對另一方在制定財務及經營決策時行使重大影響力，即被視為關聯方。受共同控制的各方亦被視為關聯方。本集團的主要管理層成員及其近親家庭成員亦被視為關聯方。

(a) 截至2025年及2024年12月31日止年度，下列公司及人士為本集團關聯方，並曾與本集團進行交易：

| 關聯方名稱                      | 關係性質        |
|----------------------------|-------------|
| Austar Limited             | 同受控股股東控制    |
| ROTA KG                    | 本集團聯營公司     |
| 諾澤                         | 本集團聯營公司     |
| Authery Pharmaceutical(附註) | 本集團一間當時合營公司 |

附註：於2024年12月16日，奧星製藥及其附屬公司Authery Pharmaceutical不再為本集團的合營公司，而是成為本公司的間接全資附屬公司。

### 35. 關聯方交易<sup>(續)</sup>

#### (b) 重大關聯方交易

於年內，本集團與關聯方進行了以下重大交易：

| 關聯方名稱                  | 交易性質      | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|------------------------|-----------|----------------|----------------|
| 諾澤                     | 購買貨物及接受服務 | 6,343          | 1,091          |
| ROTA KG                | 購買貨物及接受服務 | 139            | 541            |
| Authery Pharmaceutical | 購買貨物及接受服務 | —              | 13,160         |
|                        |           | 6,482          | 14,792         |
| 諾澤                     | 銷售貨物及提供服務 | 1,127          | 3,273          |
| Authery Pharmaceutical | 銷售貨物及提供服務 | —              | 6,398          |
|                        |           | 1,127          | 9,671          |
| Austar Limited         | 租金開支      | 160            | 177            |
| Authery Pharmaceutical | 租金及雜項收入   | —              | 390            |

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 35. 關聯方交易 (續)

#### (c) 關聯方結餘

| 關聯方名稱   | 結餘性質    | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|---------|---------|----------------|----------------|
| 諾澤      | 應收關聯方款項 | 2,337          | 1,682          |
| ROTA KG | 應收關聯方款項 | 1,046          | 1,658          |
|         |         | 3,383          | 3,340          |
| 諾澤      | 預付關聯方款項 | 1,180          | 1,180          |
| ROTA KG | 預付關聯方款項 | 124            | 571            |
|         |         | 1,304          | 1,751          |
| 諾澤      | 應付關聯方款項 | 1,044          | 1,044          |
| ROTA KG | 應付關聯方款項 | 381            | 446            |
|         |         | 1,425          | 1,490          |
| 諾澤      | 預收關聯方款項 | 108            | 108            |

#### (d) 主要管理人員薪酬

|        | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|--------|----------------|----------------|
| 薪金及紅利  | 6,429          | 8,047          |
| 酌情花紅   | 2              | —              |
| 退休金及其他 | 730            | 707            |
|        | 7,161          | 8,754          |

### 36. 抵押作為擔保的資產

就短期及長期借款及抵押作為擔保的資產賬面值為：

|             | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-------------|----------------|----------------|
| 物業、廠房及設備    |                |                |
| —樓宇         | 207,559        | 223,554        |
| 使用權資產       |                |                |
| —土地使用權      | 61,729         | 64,058         |
| 分類為持有出售的資產  | 49,388         | 38,868         |
| 抵押作為擔保的資產總值 | 318,676        | 326,480        |

### 37. 履約保證

截至2025年12月31日止年度，本集團因一項項目之要求，須向香港持牌銀行申請開立一份以客戶為受益人保險履約保證／擔保，金額為合約價值的10.0%，並於整個合約期及隨後的缺陷責任期內有效。

於2025年12月31日，銀行已開立人民幣1,900,000元(2024年：零)的以客戶為受益人的履約保證，作為本集團妥善履行義務的擔保，並將持續有效直至項目最終驗收為止。截至2025年12月31日止年度，該履約保證／擔保並無任何索償，亦無據此支付任何款項(2024年：不適用)。本公司董事認為，本集團不大可能因該擔保而面臨任何索償，因此並未確認任何撥備。

### 38. 收購一間附屬公司

截至2024年12月31日止年度，誠如附註16所載，完成後，奧星製藥於2024年12月16日不再為買方之合營企業，取以代之為本公司之間接全資附屬公司。

奧星製藥主要從事投資控股業務，並全資擁有Authery Pharmaceutical(一間於中國成立之外商獨資企業，主要從事生產及銷售製藥用水及蒸汽設備業務並提供相關技術服務)。

收購事項採用收購會計法作為收購業務入賬。本集團管理層透過與Norton Appraisals Holding Limited(與本集團並無關連之合資格專業估值專家)協助進行重新評估後，所收購可識別淨資產之公允價值超出收購代價，產生議價購買收益。收購奧星製藥產生之議價購買收益為人民幣4,066,000元。截至2024年12月31日止年度，該收益於合併損益表之「其他收益－淨額」項目損益中予以確認。

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 38. 收購一間附屬公司(續)

| 轉讓代價 | 人民幣千元  |
|------|--------|
| 現金   | 10,918 |

收購事項相關成本為人民幣1,000元，已從轉讓代價中剔除並已於本年度合併損益表「行政開支」項目中確認為開支。

| 於收購日期確認收購之資產及負債 | 人民幣千元    |
|-----------------|----------|
| 物業、廠房及設備        | 635      |
| 存貨              | 11,340   |
| 合同資產            | 9,079    |
| 貿易應收款項及應收票據     | 18,421   |
| 預付款項及其他應收款項     | 29       |
| 現金及現金等價物        | 13,738   |
| 貿易及其他應付款項       | (17,927) |
| 合同負債            | (4,846)  |
| 當期所得稅負債         | (1,123)  |
| 於收購日期確認之資產淨額    | 29,346   |

所收購之應收款項(主要包括貿易應收款項及應收票據)於收購日期之公允價值為人民幣18,421,000元，而合同總金額為人民幣20,287,000元。於收購日期對預期無法收取合同現金流量之最佳估計為人民幣1,866,000元。

| 收購事項產生之議價購買收益        | 人民幣千元    |
|----------------------|----------|
| 所收購資產淨額              | 29,346   |
| 減：使用權益法入賬之先前所持投資公允價值 | (14,362) |
| 減：已付現金代價             | (10,918) |
| 收購一間附屬公司之議價收購收益(附註7) | 4,066    |

### 38. 收購一間附屬公司<sup>(續)</sup>

| 收購奧星製藥之現金流出淨額  | 人民幣千元    |
|----------------|----------|
| 已付現金代價         | (10,918) |
| 減：現金及現金等價物收購結餘 | 13,738   |
| 收購奧星製藥之現金流入淨額  | 2,820    |

#### 收購對本集團業績之影響

收購奧星製藥後，該公司開始作為本集團之內部供應商運營。其大部分收益均來自本集團內部。因此，收購後奧星製藥並無對本集團整體收益及業績作出重大貢獻。

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 39. 本公司的主要附屬公司詳情

以下為於2025年及2024年12月31日本公司主要附屬公司清單：

| 公司名稱                  | 法律實體類型 | 註冊成立國家/<br>地點及日期       | 已發行<br>及繳足股本   | 本集團所佔<br>股本權益 | 主要業務／經營地點                                 |
|-----------------------|--------|------------------------|----------------|---------------|-------------------------------------------|
| <b>直接擁有：</b>          |        |                        |                |               |                                           |
| 奧星設備有限公司              | 有限責任公司 | 英屬維爾京群島／<br>2005年1月25日 | 100美元          | 100%          | 投資控股／英屬維爾京群島                              |
| <b>間接擁有：</b>          |        |                        |                |               |                                           |
| 上海奧星                  | 有限責任公司 | 中國上海／<br>2003年8月20日    | 29,164,920 美元  | 100%          | 提供一體化工程解決方案及<br>製藥設備製造／中國                 |
| 奧星石家莊                 | 有限責任公司 | 中國石家莊／<br>2004年7月9日    | 人民幣84,882,000元 | 100%          | 提供一體化工程解決方案、製藥設備<br>製造、維護及GMP合規性服務／<br>中國 |
| 奧星衡迅                  | 有限責任公司 | 中國上海／<br>2001年3月29日    | 人民幣6,660,000元  | 100%          | 分銷及代理以及製藥耗材製造／<br>中國                      |
| 奧星工程科技石家莊有限公司         | 有限責任公司 | 中國石家莊／<br>2021年3月23日   | 人民幣48,500,000元 | 100%          | 提供一體化工程解決方案及<br>潔淨室維護結構系統                 |
| 奧星製藥工藝系統有限公司          | 有限責任公司 | 香港／2012年4月20日          | 55,812,404港元   | 100%          | 投資控股、分銷及代理／香港                             |
| 奧星製藥工藝系統(石家莊)<br>有限公司 | 有限責任公司 | 中國石家莊／<br>2014年5月6日    | 人民幣43,000,000元 | 100%          | 提供一體化工程解決方案及<br>製藥設備製造／中國                 |

### 39. 本公司的主要附屬公司詳情(續)

以下為於2025年及2024年12月31日主要附屬公司清單：(續)

| 公司名稱                                    | 法律實體類型 | 註冊成立國家/<br>地點及日期       | 已發行<br>及繳足股本   | 本集團所佔<br>股本權益 | 主要業務/經營地點                 |
|-----------------------------------------|--------|------------------------|----------------|---------------|---------------------------|
| 間接擁有：                                   |        |                        |                |               |                           |
| 奧星製藥科技(石家莊)有限公司                         | 有限責任公司 | 香港/2015年1月27日          | 100港元          | 100%          | 投資控股/香港                   |
| 奧星特克蘇製藥設備有限公司<br>(前稱奧星製藥設備(南京)<br>有限公司) | 有限責任公司 | 香港/2015年1月27日          | 100港元          | 100%          | 投資控股/香港                   |
| 奧星製藥技術設備(南京)<br>有限公司                    | 有限責任公司 | 中國南京/<br>2015年5月18日    | 人民幣29,500,000元 | 100%          | 提供一體化工程解決方案及<br>製藥設備製造/中國 |
| 奧星生物科技投資有限公司                            | 有限責任公司 | 英屬維爾京群島/<br>2015年4月1日  | 100美元          | 100%          | 投資控股/英屬維爾京群島              |
| 奧星生物科技有限公司                              | 有限責任公司 | 香港/2015年4月20日          | 100港元          | 100%          | 投資控股/香港                   |
| 奧星製藥科技投資(石家莊)<br>有限公司                   | 有限責任公司 | 英屬維爾京群島/<br>2015年1月12日 | 12,048,383美元   | 100%          | 投資控股/英屬維爾京群島              |
| 奧星製藥設備投資(南京)<br>有限公司                    | 有限責任公司 | 英屬維爾京群島/<br>2015年1月12日 | 209,717美元      | 100%          | 投資控股/英屬維爾京群島              |

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 39. 本公司的主要附屬公司詳情(續)

以下為於2025年及2024年12月31日主要附屬公司清單：(續)

| 公司名稱                                              | 法律實體類型 | 註冊成立國家/<br>地點及日期       | 已發行<br>及繳足股本   | 本集團所佔<br>股本權益 | 主要業務/經營地點                 |
|---------------------------------------------------|--------|------------------------|----------------|---------------|---------------------------|
| 間接擁有：                                             |        |                        |                |               |                           |
| 奧星亞洲投資有限公司                                        | 有限責任公司 | 英屬維爾京群島/<br>2017年7月19日 | 1美元            | 100%          | 投資控股/英屬維爾京群島              |
| 奧星衛迅生命科技(河北)有限公司                                  | 有限責任公司 | 中國石家莊/<br>2021年9月16日   | 人民幣30,000,000元 | 100%          | 提供生命科技耗材/中國               |
| 上海奧星醫藥科技有限公司                                      | 有限責任公司 | 中國上海/<br>2017年8月7日     | 人民幣2,150,000元  | 100%          | 投資控股/中國                   |
| 河北奧恒工程設計諮詢有限公司                                    | 有限責任公司 | 中國河北/<br>2017年11月2日    | 人民幣3,822,000元  | 100%          | 提供製藥工程設計/中國               |
| Austarunion India Process Systems Private Limited | 有限責任公司 | 印度/2018年11月29日         | 7,500,000盧比    | 100%          | 提供一體化工程解決方案及製藥設備以及分銷/印度   |
| Austar Malaysia Limited                           | 有限責任公司 | 馬來西亞/2019年11月13日       | 100美元          | 100%          | 提供一體化工程解決方案及製藥設備以及分銷/馬來西亞 |

### 39. 本公司的主要附屬公司詳情(續)

以下為於2025年及2024年12月31日主要附屬公司清單：(續)

| 公司名稱                   | 法律實體類型 | 註冊成立國家/<br>地點及日期       | 已發行<br>及繳足股本 | 本集團所佔<br>股本權益   | 主要業務/經營地點                       |
|------------------------|--------|------------------------|--------------|-----------------|---------------------------------|
| 間接擁有：                  |        |                        |              |                 |                                 |
| Austar UK Limited      | 有限責任公司 | 英格蘭及威爾斯/<br>2020年3月31日 | 100英鎊        | 100%            | 提供一體化工程解決方案<br>及製藥設備製造/英國(「英國」) |
| 奧星歐洲資產控股有限公司           | 有限責任公司 | 香港/2020年10月30日         | 10,000,000港元 | 100%            | 投資控股/香港                         |
| Cape Europe Limited    | 有限責任公司 | 英格蘭及威爾斯/<br>2021年8月24日 | 1,500,000歐元  | 100%(2024年：50%) | 投資控股/英國                         |
| Cape Europe France SAS | 有限責任公司 | 法國/2021年1月25日          | 10,000歐元     | 100%(2024年：50%) | 研發*及銷售RTP產品及<br>相關服務/法國         |
| 奧星台灣有限公司               | 有限責任公司 | 台灣/2022年2月23日          | 42,000,000台幣 | 100%            | 提供一體化工程解決方案及<br>製藥設備/台灣         |

本節所述若干附屬公司之英文名稱乃管理層按最大努力按該等公司的中文名稱進行的翻譯，因為該等公司概無註冊英文名稱。

上表列出本公司董事認為主要影響本集團的業績或資產的本集團附屬公司。本公司董事認為，提供其他附屬公司的詳細資料會導致篇幅過於冗長。此外，彼等認為並無對本集團而言屬重大的非控股權益，因此並無披露非控股權益。

概無附屬公司於年末發行任何債務證券。

## 合併財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

### 40. 本公司資產負債表及儲備變動

|                   | 2025年<br>人民幣千元 | 2024年<br>人民幣千元 |
|-------------------|----------------|----------------|
| <b>資產</b>         |                |                |
| <b>非流動資產</b>      |                |                |
| 於附屬公司的投資          | 111,358        | 114,169        |
|                   | 111,358        | 114,169        |
| <b>流動資產</b>       |                |                |
| 應收附屬公司款項          | 314,344        | 307,416        |
| 預付款項及其他應收款項       | 275            | 10,716         |
| 現金及現金等價物          | 11,430         | 13,794         |
|                   | 326,049        | 331,926        |
| <b>資產總額</b>       | <b>437,407</b> | 446,095        |
| <b>權益及負債</b>      |                |                |
| <b>本公司擁有人應佔權益</b> |                |                |
| 股本                | 4,071          | 4,071          |
| 股份溢價              | 314,009        | 314,009        |
| 資本盈餘              | 97,870         | 97,870         |
| 外幣折算差額            | 55,099         | 66,071         |
| 累計虧損              | (34,984)       | (40,226)       |
| <b>權益總額</b>       | <b>436,065</b> | 441,795        |
| <b>負債</b>         |                |                |
| <b>流動負債</b>       |                |                |
| 貿易及其他應付款項         | 1,342          | 4,300          |
| <b>負債總額</b>       | <b>1,342</b>   | 4,300          |
| <b>權益及負債總額</b>    | <b>437,407</b> | 446,095        |

本公司資產負債表由董事會於2026年3月26日批准及授權刊發，並由以下人士代表董事會簽署：

何國強先生  
執行董事

周寧女士  
執行董事

#### 40. 本公司資產負債表及儲備變動(續)

##### 本公司儲備變動

|                     | 股份溢價<br>人民幣千元  | 資本盈餘<br>人民幣千元 | 外幣<br>折算差額<br>人民幣千元 | 累計虧損<br>人民幣千元   | 總計<br>人民幣千元     |
|---------------------|----------------|---------------|---------------------|-----------------|-----------------|
| 於2024年1月1日          | 314,009        | 97,870        | 56,550              | (31,280)        | 437,149         |
| 年內虧損                | —              | —             | —                   | (8,946)         | (8,946)         |
| 外幣折算差額              | —              | —             | 9,521               | —               | 9,521           |
| <b>於2024年12月31日</b> | <b>314,009</b> | <b>97,870</b> | <b>66,071</b>       | <b>(40,226)</b> | <b>437,724</b>  |
| 於2025年1月1日          | <b>314,009</b> | <b>97,870</b> | <b>66,071</b>       | <b>(40,226)</b> | <b>437,724</b>  |
| 年內溢利                | —              | —             | —                   | <b>5,242</b>    | <b>5,242</b>    |
| 外幣折算差額              | —              | —             | <b>(10,972)</b>     | —               | <b>(10,972)</b> |
| <b>於2025年12月31日</b> | <b>314,009</b> | <b>97,870</b> | <b>55,099</b>       | <b>(34,984)</b> | <b>431,994</b>  |

# 五年財務概要

## 業績

|                           | 2025年<br>人民幣千元 | 截至12月31日止年度    |                |                         |                |
|---------------------------|----------------|----------------|----------------|-------------------------|----------------|
|                           |                | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 | 2022年<br>人民幣千元<br>(經重列) | 2021年<br>人民幣千元 |
| 持續經營業務                    |                |                |                |                         |                |
| 收入                        | 1,530,672      | 1,500,402      | 1,763,734      | 2,156,869               | 2,015,028      |
| 銷售成本                      | (1,237,401)    | (1,199,185)    | (1,427,684)    | (1,668,073)             | (1,536,020)    |
| 毛利                        | 293,271        | 301,217        | 336,050        | 488,796                 | 479,008        |
| 銷售及市場推廣開支                 | (139,607)      | (131,851)      | (167,323)      | (177,091)               | (170,289)      |
| 行政開支                      | (85,382)       | (107,225)      | (133,666)      | (128,843)               | (128,094)      |
| 金融資產及合同資產之減值收益／<br>(損失)淨額 | 3,670          | (3,389)        | (31,893)       | 3,212                   | (6,243)        |
| 研發開支                      | (45,072)       | (53,549)       | (55,332)       | (70,163)                | (65,598)       |
| 其他收入                      | 12,308         | 27,548         | 11,706         | 11,163                  | 6,330          |
| 其他收益／(損失)－淨額              | 14,963         | 2,430          | 10,464         | (10,702)                | 196,804        |
| 經營溢利／(損失)                 | 54,151         | 35,181         | (29,994)       | 116,372                 | 311,918        |
| 財務成本－淨額                   | (10,653)       | (14,307)       | (11,147)       | (6,376)                 | (3,353)        |
| 應佔使用權益法核算的投資之淨利潤          | 4,628          | 298            | 6,731          | 9,536                   | 10,660         |
| 除所得稅前溢利／(損失)              | 48,126         | 21,172         | (34,410)       | 119,532                 | 319,225        |
| 所得稅開支                     | (15,246)       | (7,600)        | (379)          | (18,893)                | (46,601)       |
| 本年度來自持續經營業務溢利／(損失)        | 32,880         | 13,572         | (34,789)       | 100,639                 | 272,624        |
| 已終止經營業務                   |                |                |                |                         |                |
| 本期間／年度來自已終止經營業務損失         | —              | —              | (116,514)      | (32,895)                | —              |
| 年度溢利／(損失)                 | 32,880         | 13,572         | (151,303)      | 67,744                  | 272,624        |
| 以下人士應佔本年度溢利／(損失)：         |                |                |                |                         |                |
| 本公司擁有人                    |                |                |                |                         |                |
| －來自持續經營業務                 | 33,805         | 16,079         | (32,607)       | 104,237                 | 277,300        |
| －來自已終止經營業務                | —              | —              | (80,866)       | (16,776)                | —              |
|                           | 33,805         | 16,079         | (113,473)      | 87,461                  | 277,300        |
| 非控制性權益                    |                |                |                |                         |                |
| －來自持續經營業務                 | (925)          | (2,507)        | (2,182)        | (3,598)                 | (4,676)        |
| －來自已終止經營業務                | —              | —              | (35,648)       | (16,119)                | —              |
|                           | (925)          | (2,507)        | (37,830)       | (19,717)                | (4,676)        |

## 資產及負債

|              | 2025年<br>人民幣千元   | 於12月31日        |                |                         |                |
|--------------|------------------|----------------|----------------|-------------------------|----------------|
|              |                  | 2024年<br>人民幣千元 | 2023年<br>人民幣千元 | 2022年<br>人民幣千元<br>(經重列) | 2021年<br>人民幣千元 |
| 資產總額         | <b>2,128,003</b> | 2,083,635      | 2,158,972      | 2,388,763               | 2,044,777      |
| 負債總額         | <b>1,303,918</b> | 1,290,167      | 1,383,499      | 1,505,182               | 1,256,357      |
| 總資產減流動負債     | <b>939,929</b>   | 894,949        | 981,285        | 1,028,998               | 908,581        |
| 本公司擁有人應佔權益總額 | <b>822,545</b>   | 791,409        | 773,013        | 896,944                 | 786,584        |